

**PROGRAM POSLOVANJA PREDUZEĆA  
ZA 2014. GODINU**

ЈКП «СУБОТИЧКЕ ПИЈАЦЕ» СУБОТИЦА  
ЈКР «SUBOTIČKE TRŽNICE» SUBOTICA  
SZABADKAI PIACOK KKV SZABADKA

SEDIŠTE: SUBOTICA, Đure Đakovića 23/1

DELATNOST:

68.20 Iznamljivanje vlastitih ili iznamljenih nekretnina i upravljanje njima  
81.10 Usluge održavanje objekata  
82.30 Organizovanje sastanaka i sajмова  
93.21 Delatnost zabavnih i tematskih parkova  
96.09 Ostale nepomenute lične uslužne delatnosti

MATIČNI BROJ: 08711585

PIB: 100838380

JBBK:82364

OSNIVAČ: GRAD SUBOTICA

NADLEŽNA FILIJALA UPRAVE ZA TREZOR: Subotica 236

Subotica, januar 2014.god.

## **S A D R Ž A J:**

- 1. MISIJA, VIZIJA, CILJEVI**
- 2. ORGANIZACIONA STRUKTURA – ŠEMA**
- 3. OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA POSLOVANJA ZA 2014. GODINU**
- 4. FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI ZA 2014. GODINU**
- 5. FINANSIJSKE PROJEKCIJE**
- 6. POLITIKA ZARADA I ZAPOŠLJAVANJA**
- 7. INVESTICIJE**
- 8. ZADUŽENOST**
- 9. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, USLUGA I RADOVA ZA OBAVLJANJE DELATNOSTI, TEKUĆE I INVESTICIONO ODRŽAVANJE I SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE**
- 10. CENE**
- 11. UPRAVLJANJE RIZICIMA**

## Zakonski okvir koji uređuje poslovanje preduzeća

- Zakon o budžetskom sistemu
- Zakon o budžetu Republike Srbije za 2014. godinu
- Fiskalna strategija za 2014. godinu sa projekcijama za 2015. i 2016. godinu
- Zakon o javnim preduzećima
- Zakon o komunalnim delatnostima
- Zakon o javnim nabavkama
- Uredba o načinu i kontroli obračuna i isplate zarada u javnim preduzećima
- Uredba o postupku privremene obustave prenosa pripadajućeg dela poreza na zarade i poreza na dobit pravnih lica AP, pripadajućeg dela poreza na zarade Gradu Beogradu, odnosno prenosa transfernih sredstava iz budžeta RS jedinici lokalne samouprave
- Pravilnik o obrascima tromesečnih izveštaja o realizaciji godišnjeg programa poslovanja javnih preduzeća i zavisnih društava kapitala čiji je osnivač to preduzeće
- Uputstvo za izradu Programa poslovanja za 2014. godinu sa sadržajem programa i obrascima dobijeno od Ministarstva finansija
- Uputstvo za pripremu programa poslovanja za 2014. godinu dobijeno od Grada Subotica (broj: II-401/2014)
- Uredba o postupku za pribavljanje saglasnosti za novo zapošljavanje i dodatno radno angažovanje kod korisnika javnih sredstava
- Dopis Ministarstva privrede broj: 332-01-00005/2013-09 od 24. decembra 2013. godine
- Odluka o budžetu grada Subotice za 2014. God.
- Odluka o osnivanju javnog komunalnog preduzeća «Subotičke pijace»(Službeni list grada Subotice br.7/2009 prečišćeni tekst)
- Odluka o pijačnom redu (Službeni list opštine Subotica br. 46/2000, 30/2001, 26/2008).

## 1. MISIJA, VIZIJA, CILJEVI

### Misija

Poslovno okruženje preduzeća prvenstveno čini poljoprivreda, a naročito individualni poljoprivredni proizvođači. Poslovanje našeg preduzeća puno zavisi o vremenskim uslovima, pošto 32% prihoda je od pijačarine, što se naplaćuje od vrednosti izložene robe na pijačnoj tezgi, u godinama kada vremenski uslovi ne pogoduju dobrom rodu poljoprivrednih proizvoda, naši prihodi od pijačarine su niži. Primećeno je da pojava «megamarketa» u gradu u izvesnoj meri smanjuje promet roba na našim pijacama. Ovu negativnu pojavu pokušavamo prevazići zajedno sa našim zakupcima pomoću odgovarajućih marketinških nastupa u medijima i na pijacama. Potrebno je stanovništvu objasniti da pravu svežu robu mogu nabaviti samo od direktnih proizvođača, a oni su prisutni isključivo na našim pijacama. I pored sve izraženije konkurencije drugih oblika trgovine, interesovanje kupaca za pijace se nije bitno promenilo. To potvrđuje podatak da je ukupan promet roba na pijacama u Republici u prethodnom periodu zabeležio rast od 12,4%. Tradicija i specifičnost, uz uvođenje novih sadržaja kao što je na primer, organski vrednija hrana ili zdrava hrana, garantuju da pijace imaju budućnost. I kao deo komunalne infrastrukture gradova, opština i naseljenih mesta i kao tržišne institucije. Posebno treba naglasiti da su pijace jedine tržišne institucije koje omogućuju direktan kontakt proizvođača i krajnjeg potrošača. Samo pijace mogu da ponude proizvod koji u istom danu prelazi put „od njive do trpeze“. To je jedan od ključnih prednosti na kojoj treba graditi viziju razvoja ove delatnosti.

Punu pažnju posvećujemo kvalitetu životnih namirnica na našim pijacama. Izgradili smo dobru saradnju sa Veterinarskom i sa Sanitarnom inspekcijom.

Što se tiče konkurencije u profilu preduzeća, u Subotici pored našeg preduzeća sa pijačnom delatnošću se bavi i AD «Tržnica» na robnoj pijaci i na pijaci na Paliću i Aleksandrovo.

JKP «Subotičke pijace» Subotica osnovano je kao javno komunalno preduzeće, Odlukom SO Subotica, 26.09.2000. godine, sa zadatkom da upravlja i organizuje rad i razvoj zelenih pijaca u gradu. Rad je počeo

01.01.2001. godine, sa oko 750 prodajnih jedinica. Tokom zadnjih godina broj prodajnih jedinica je povećan na preko 900 prodajnih jedinica. Preduzeće gazduje sa više od 800 tezgi i prodajnih mesta i sa 108 poslovnih prostora.

Komunalna funkcija svrstava pijačnu delatnost u red delatnosti od posebnog značaja za normalno i nesmetano funkcionisanje grada. Pijace su organizovana mesta za snabdevanje stanovništva sa svežim životnim namirnicama i drugim prehrambenim i neprehrambenim proizvodima, te kao takva predstavljaju sastavni i neodvojivi deo komunalne infrastrukture.

### **Vizija**

Preduzeće od novembra 2007. godine poseduje i sertifikat ISO 9001 za uspostavljeni sistem menadžmenta kvalitetom od strane renomirane sertifikacione kuće Certop i u svom poslovanju rukovodi da uspostavljeni sistem stalno poboljšava i unapređuje. U toku 2012.godine izvršena je implementacija i sertifikacija standarda ISO 14001- Sistem upravljanja zaštitom životne sredine, integrisano sa standardom ISO 9001. Liderstvo u pijačnoj delatnosti pokazuje i činjenica da je predsednik upravnog odbora Udruženja pijaca Srbije već 3 uzastopna mandata iz redova poslovodstva preduzeća.

### **Ciljevi**

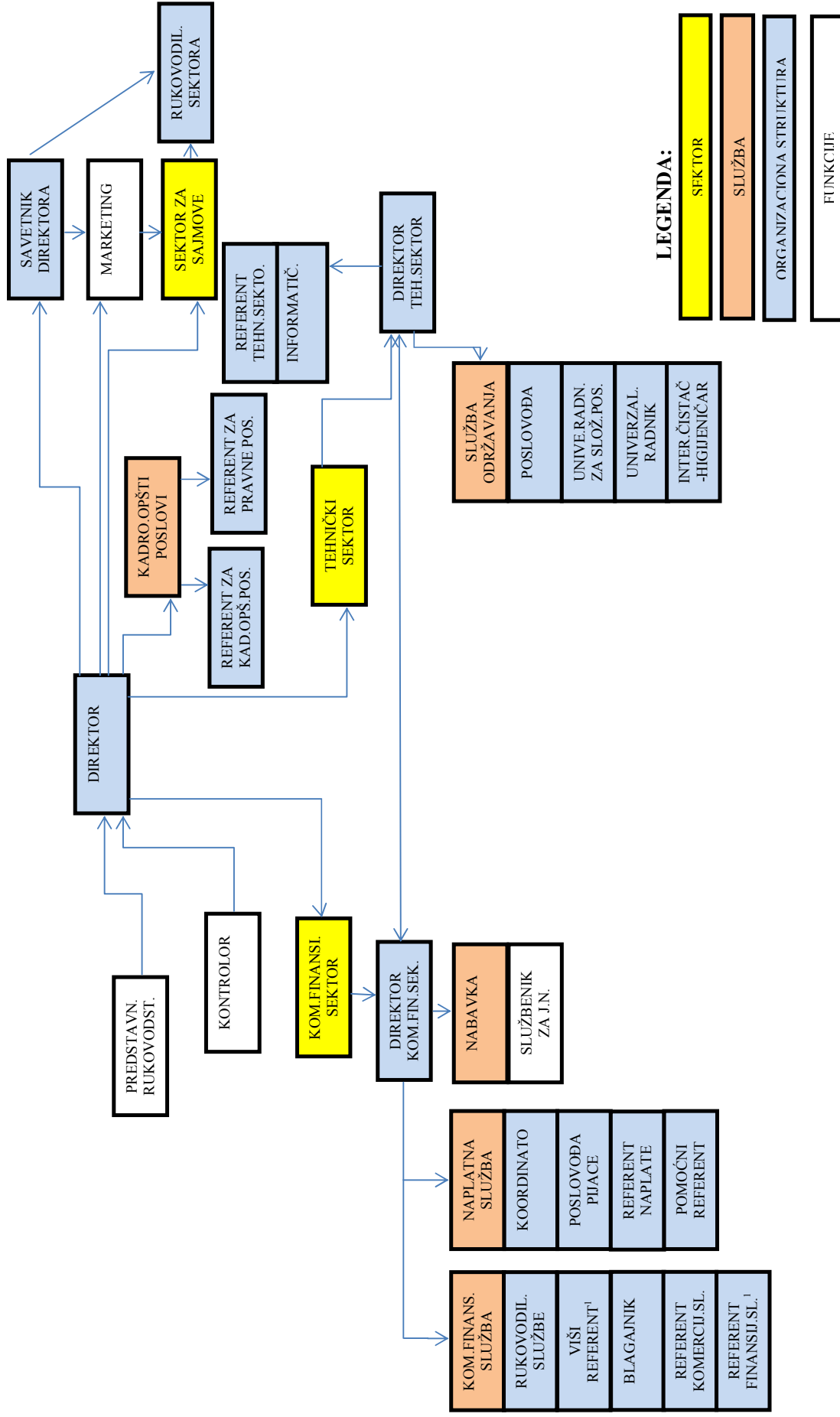
Na osnovu odluke Gradskog veća, preduzeću od 2008.godine povereno je i organizacija «Međunarodnog i regionalnog sajma privrede», koji je održan već sedam puta u organizaciju preduzeća. U 2014. god. se planira održavanje sajma pod nazivom „VIII Međunarodni i regionalni sajam privrede – Subotica 2014“ u periodu od 6. do 9. juna.

Od decembra 2011.godine organizovanje zimskog vašara na gradskom trgu pod nazivom „Winterfest“ povereno je našem preduzeću. Vašar se održava u tehničkoj organizaciji JKP „Subotičke pijace“.

Cilj je da se navedene manifestacije i dalje održavaju u organizaciji JKP „Subotičke pijace“, uz naglasak da se iz godine u godinu poboljša kvalitet organizovanja i posećenost, u cilju kako bi građani doživljavali manifestacije kao tradicija grada.

Među ciljeve preduzeća spada unapređenje i usklađivanje pijačne delatnosti prema novim zakonskim propisima, kao i učestvovanje u izradi zakona i propisa vezano za pijačnu delatnost kroz Odbor za zakonodavstvo Udruženja pijaca Srbije.

## 2. ORGANIZACIONA STRUKTURA-ŠEMA



## **I MENADŽMENT: DIREKTOR**

-po funkciji vrši i marketinške poslove

-po funkciji obavlja komunikacione odnose sa javnošću

### **I. 2. Služba za opšte i kadrovske poslove:**

-referent za opšte i kadrovske poslove/poslovni sekretar

## **II KOMERCIJALNO FINANSIJSKI SEKTOR**

-Direktor komerc. finansijskog sektora/Zamenik direktora

### **II 1. KOMERC. FINANSIJSKA SLUŽBA:**

Planira, realizuje, prati i dokumentuje proces pružanja pijačne usluge, kao i vrši nadzor rada autsors isporučilaca usluga prema pisanim Procedurama i Radnim uputstvima.

### **II 2. NAPLATNA SLUŽBA:**

Vrši naplatu pijačne usluge na terenu, rukovodi sa radom pijaca, izveštava o procesima na terenu i preuzima određene mere za nesmetano funkcionisanje pijaca prema pisanim Procedurama i Radnim uputstvima.

### **II 3. NABAVNA SLUŽBA:**

Vrši dokumentovanje i nabavku roba i usluga prema pisanim Procedurama i Radnim uputstvima.

### **II 4. KNJIGOVODSTVENA SLUŽBA – autsors**

### **II 5. PRAVNA SLUŽBA – autsors**

## **III TEHNIČKI SEKTOR:**

-Direktor tehničkog sektora/Predstavnik rukovodstva za IMS

-Referent tehničkog sektora

-Inženjer informatičar

### **III 1. SLUŽBA ODRŽAVANJA**

Vrši investiciono, preventivno i tekuće održavanje pijačnih objekata i infrastrukture prema pisanim Procedurama i Radnim uputstvima. Pored toga vrši interventno čišćenje pijaca i spoljnih lokacija.

### **III 2. SLUŽBA ČIŠĆENJA I HIGIJENE – autsors**

### **III 3. SLUŽBA FIZIČKOG OBEZBEĐENJA OBJEKATA – autsors**

## **IV SEKTOR ZA ORGANIZACIJU SAJMOVA I PRIREDBI:**

- Rukovodilac sektora

-Vrši planiranje i organizovanje sajmov (Međunarodni sajam privrede) i raznih priredbi (Winterfest, itd.)

### 3. OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA POSLOVANJA ZA 2014. GODINU

#### Način finansiranja preduzeća :

Finansiranje celokupnog poslovanja preduzeća vrši se od sopstvenih prihoda. Osnovno opredeljenje menadžmenta preduzeća, da svake poslovne godine, na investicije i na investiciono održavanje pijačnih objekata izdvoji najmanje 15% od ukupnog godišnjeg prihoda.

#### 3.1. Procena fizičkog obima aktivnosti u 2013 godini

##### PLAN PROIZVODNJE

-fizički obim proizvodnje - usluga

(U jedinicama mere)

Red Br.	Naziv proizvoda usluge	Jed. mere	Ostvareno 2012	Plan 2013	Ostvare. 2013	Plan 2014	Indeks		
							5/4	6/4	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Tezga	kom	479	479	479	479	100,00	100,00	100,00
2.	Rashladna vitrina	kom	32	32	32	32	100,00	100,00	100,00
3.	Poluzatv. posl. pros	kom	3	3	3	3	100,00	100,00	100,00
4.	Prod. prostor	kom	32	32	32	32	100,00	100,00	100,00
5.	Poslovni prostor	kom	115	115	115	115	100,00	100,00	100,00
6.	Pijačno mesto <sup>1</sup>	kom	250	250	250	250	100,00	100,00	100,00
	<b>Ukupno:</b>		<b>911</b>	<b>911</b>	<b>911</b>	<b>911</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

<sup>1</sup> pijačna mesta na Kvantaškoj pijaci i na spoljnim lokacijama su u sezonskoj eksploataciji

#### 3.2. Procena finansijskih pokazatelja za 2013. godinu i tekstualno obrazloženje pozicija

R.b r.	Vrsta prihoda	Ostvareno 2012.	Plan 2013.	Ostvareno 2013. procena	Plan 2014	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Zakup pijačnog objekta	43.119.883,00	44.600.000,00	45.625.913,00	46.836.400,00	105
2.	Pijačarina	18.474.018,00	18.500.000,00	18.562.506,00	19.000.000,00	103
3.	Godišnja rezervacija	8.566.440,00	7.600.000,00	7.114.762,00	7.000.000,00	92
4.	Ostali prihodi	527.410,00	1.200.000,00	1.285.425,00	1.000.000,00	83
5.	Rezervisana sredstva iz 2013				1.000.000,00	-
6.	Ukupno pijačna delatnost	<b>70.687.751,00</b>	<b>71.900.000,00</b>	<b>72.558.606,00</b>	<b>74.836.400,00</b>	<b>104</b>
7.	Sajam: sufinansiranje od strane Grada Subotica i Pokrajinski sekretarijat za privredu, kao i prihodi sajma	6.435.529,00	6.000.000,00	5.657.441,00	5.000.000,00	83
8.	Zimski vašar „Winterfest“: sufinansiranje i prihodi vašara	2.480.000,00 <u>738.460,00</u> 3.218.460,00	1.500.000,00	835.983,00	1.550.000,00	103
9.	<b>Ukupno</b>	<b>80.341.740,00</b>	<b>79.400.000,00</b>	<b>79.052.030,00</b>	<b>81.386.400,00</b>	<b>103</b>

## Izvori prihoda

### Prihodi od Sajma privrede:

R.br.	Naziv prihoda	Iznos
1.	Prihodi od kotizacije izlagača	1.500.000,00
2.	Namenska sredstva Grada Subotica	2.000.000,00
3.	Namenska sredstva APV - konkurs	1.500.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>5.000.000,00</b>

### Rashodi Sajma privrede:

R.br.	Naziv rashoda	Iznos
1.	Projektovanje, izgradnja i opremanje štandova (JNMV)	2.250.000,00
2.	Zakup Sportske hale	200.000,00
3.	Izgradnja elektroinstalacije za štandove	200.000,00
4.	Troškovi transporta i rad viljuškara	50.000,00
5.	Fizičko obezbeđenje manifestacije	150.000,00
6.	Čišćenje i spremanje	150.000,00
7.	Oдноšenje smeća	50.000,00
8.	Ishrana radnika	100.000,00
9.	Štampani materijal (sajamski katalog, pozivnice ...)	380.000,00
10.	Reklama i reklamni materijal	250.000,00
11.	Reprezentacija	200.000,00
12.	Diplome, zahvalnice i pehari	120.000,00
13.	Kancelarijski materijal	50.000,00
14.	PTT usluge (pošta, telefon ...)	50.000,00
15.	PDV	250.000,00
16.	Gorivo	30.000,00
17.	Ozvučenje	100.000,00
18.	Usluge prevodioca	30.000,00
19.	Ugovori o delu (hostese, KUD...)	40.000,00
20.	Osiguranje manifestacije i eksponata	80.000,00
21.	Nabavka razne opreme i materijala	200.000,00
22.	Putni troškovi i dnevnice	30.000,00
23.	Iznajmljivanje opreme ( LCD tv, plejer...)	40.000,00
	<b>Ukupno:</b>	<b>5.000.000,00</b>



**Prihodi od zimskog vašara – Winterfest**

<b>R.br.</b>	<b>Naziv prihoda</b>	<b>Iznos</b>
1.	Prihodi od kotizacije izlagača	800.000,00
2.	Namenska sredstva Grada Subotica	750.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>1.550.000,00</b>

**Rashodi zimskog vašara - Winterfest:**

<b>R.br.</b>	<b>Naziv rashoda</b>	<b>Iznos</b>
1.	Transportni troškovi	100.000,00
2.	Gorivo	50.000,00
3.	Kancelarijski materijal	20.000,00
4.	Troškovi održavanje inventara (popravka i farbanje drvenih kućica )	500.000,00
5.	Elektroinstalaterski radovi	100.000,00
6.	Fizičko obezbeđenje	250.000,00
7.	Čišćenje	50.000,00
8.	Reklama i propaganda	50.000,00
9.	Štamparske usluge	20.000,00
10.	PDV	250.000,00
11.	Nabavka opreme (klupe i stolovi)	160.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>1.550.000,00</b>

## 3.2.1. Bilans stanja na dan 31.12.2013. plan i procena

## BILANS STANJA NA DAN 31.12.2013

u hiljadama dinara

Grupa računa, račun	P O Z I C I J A	AOP	Iznos	
			Plan 31.12.2013.	Procena 31.12.2013.
1	2	3	4	5
	AKTIVA			
	A. STALNA IMOVINA (002+003+004+005+009)	001	18,879.00	18,879.00
00	I. NEUPLAĆEN UPISANI KAPITAL	002	0.00	0.00
012	II. GOODWILL	003	0.00	0.00
01 bez 012	III. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004	0.00	0.00
	IV. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)	005	18,862.00	18,862.00
020,022,023,026, 027(deo),...	1. Nekretnine, postrojenja i oprema	006	18,862.00	18,862.00
024,027(deo),028 (deo)	2. Investicione nekretnine	007	0.00	0.00
021,025,027deo, 028deo	3. Biološka sredstva	008	0.00	0.00
030 do 032, 039(deo)	IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011)	009	17.00	17.00
	1. Učešća u kapitalu	010	17.00	17.00
033 do 038,039 (deo)-037	2. Ostali dugoročni finansijski plasmani	011	0.00	0.00
10 do 13, 15	B. OBRITNA IMOVINA (013+014+015)	012	2,756.00	4,376.00
	I. ZALIHE	013	145.00	145.00
14	II. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	014	0.00	0.00
	III. KRATKOR POTRAŽ, PLASMANI I GOTOVINA (016+017+018+019+020)	015	2,611.00	4,231.00
20, 21 i 22 osim 223	1. Potraživanja	016	1,417.00	1,815.00
223	2. Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	017	127.00	127.00
23 minus 237	3. Kratkoročni finansijski plasmani	018	0.00	0.00
24	4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	019	1,000.00	2,240.00

27 i 28 osim 288	5. PDV i AVR	020	67.00	49.00
288	IV. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	021	0.00	0.00
	V. POSLOVNA IMOVINA (001+012+021)	022	21,635.00	23,255.00
29	G. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	023	0.00	0.00
	D. UKUPNA AKTIVA (022+023)	024	21,635.00	23,255.00
88	Đ. VANBILANSNA AKTIVA	025	0.00	0.00
	PASIVA			
	A. KAPITAL (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	101	12,086.00	13,666.00
30	I. OSNOVNI I OSTALI KAPITAL	102	0.00	0.00
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103	0.00	0.00
32	III. REZERVE	104	66.00	66.00
330 i 331	IV. REVALORIZACIONE REZERVE	105	0.00	0.00
332	V. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HOV	106	0.00	0.00
333	VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HOV	107	0.00	0.00
34	VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	108	12,020.00	13,600.00
35	VIII. GUBITAK	109		0.00
037 i 237	IX. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	110		0.00
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (112+113+116)	111	9,549.00	9,589.00
40	I. DUGOROČNA REZERVISANJA	112	0.00	2,500.00
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (114+115)	113	987.00	987.00
414, 415	1. Dugoročni krediti	114	0.00	0.00
41 bez 414 i 415	2. Ostale dugoročne obaveze	115	987.00	987.00
	III. KRATKOROČNE OBAVEZE (117+118+119+120+121+122)	116	8,562.00	6,102.00
42, osim 427	1. Kratkoročne finansijske obaveze	117	2,000.00	1,563.00
427	2. Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja	118	0.00	0.00
43 i 44	3. Obaveze iz poslovanja	119	4,300.00	2,457.00
45, 46	4. Ostale kratkoročne obaveze	120	800.00	141.00
47 i 48, osim 481 i 49 osim 498	5. Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda i PVR	121	1,360.00	1,364.00
481	6. Obaveze po osnovu poreza na dobit	122	102.00	577.00
498	IV. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	123		0.00
	V. UKUPNA PASIVA (101+111+123)	124	21,635.00	23,255.00
89	G. VANBILANSNA PASIVA	125		

## 3.2.2. Bilans uspeha

BILANS USPEHA  
U periodu od 01.01.2013. do 31.12. 2013. godine

u hiljadama dinara

Grupa računa, račun	P O Z I C I J A	AOP	Iznos	
			Plan 31.12.2013.	Procena 31.12.2013.
1	2	3	4	5
	A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
	I. POSLOVNI PRIHODI (202+203+204-205+206)	201	66.806,00	70.528,00
60 i 61	1. Prihodi od prodaje	202	15.416,00	17.704,00
62	2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203	-	-
630	3. Povećanje vrednosti zaliha učinaka	204	-	-
631	4. Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	205	-	-
64 i 65	Ostali poslovni prihodi	206	53.400,00	52.824,00
	II. POSLOVNI RASHODI (208 DO 212)	207	65.050,00	67.388,00
50	1. Nabavna vrednost prodate robe	208	-	-
51	2. Troškovi materijala	209	5.720,00	5.717,00
52	3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	210	30.565,00	31.550,00
54	4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	1.100,00	3.000,00
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	212	29.883,00	27.621,00
	III. POSLOVNI DOBITAK (201-207)	213	1.756,00	2.640,00
	IV. POSLOVNI GUBITAK (207-201)	214	0,00	0,00
66	V. FINANSIJSKI PRIHODI	215	228,00	71,00
56	VI. FINANSIJSKI RASHODI	216	679,00	490,00
67, 68	VII. OSTALI PRIHODI	217	93,00	281,00
57, 58	VIII. OSTALI RASHODI	218	714,00	689,00
	IX. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (2013-214+215-216+217-218)	219	684,00	1.813,00
69-59	X. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (214-213-215+216-217+218)	220	0,00	0,00
59-69	XI. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	221		
	XII. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	222		
	B. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (219-220+221-222)	223	684,00	1.813,00

V. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (220-219+222-221)	224	
G. POREZNA DOBITAK		
721 1. Poreski rashod perioda	225	103.00
722 2. Odloženi poreski rashodi perioda	226	
723 3. Odloženi poreski prihodi perioda	227	
D. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCU	228	
Đ. NETO DOBITAK (223-224-225-226+227-228)	229	581.00
E. NETO GUBITAK (224-223+225+226-227+228)	230	
Ž. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	231	
Z. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	232	
I. ZARADA PO AKCIJI		
1. Osnovna zarada po akciji	233	

### 3.2.3. Izveštaj o tokovima gotovine

#### IZVEŠTAJI O TOKOVIMA GOTOVINE

POZICIJA	AOP	u periodu od 01.01. do 31.12. 2013. Godine		Iznos	u hiljadama dinara
		Plan 31.12.2013.	Procena 31.12.2013.		
1	2	3	4		
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI					
PRILIVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	301	72,585.00	74,898.00		
1. Prodaja i primljeni avansi	302	72,585.00	74,898.00		
2. Primitljive kamate iz poslovnih aktivnosti	303		0.00		
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304		0.00		
ODLIVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	305	73,385.00	75,649.00		
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	306	33,000.00	35,928.00		
2. Zarade, naknade zarade i ostali lični rashodi	307	30,565.00	29,866.00		
3. Plaćene kamate	308	190.00	194.00		
4. Porez na dobitak	309	130.00	127.00		
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	9,500.00	9,534.00		
NETO PRILIV GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	311		0.00		
NETO ODLIV GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	312	800.00	751.00		
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA					

PRILIVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA	313		0.00
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	314		0.00
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	315		0.00
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	316		0.00
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	317		0.00
5. Primljene dividende	318		0.00
ODLIVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA	319	340.00	350.00
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	320		0.00
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	321	340.00	350.00
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	322		0.00
NETO PRILIV GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA	323		0.00
NETO ODLIV GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA	324	340.00	350.00
V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
PRILIVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	325	2,000.00	2,000.00
1. Uvećanje osnovnog kapitala	326		0.00
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)	327	2,000.00	2,000.00
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	328		0.00
ODLIVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	329	794.00	794.00
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	330		0.00
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	331		0.00
3. Finansijski lizing	332	794.00	794.00
4. Isplaćene dividende	333		0.00
NETO PRILIV GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	334	1,206.00	1,206.00
NETO ODLIV GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	335	0.00	0.00
G. SVEGA PRILIVI GOTOVINE	336	74,585.00	76,898.00
D. SVEGA ODLIVI GOTOVINE	337	74,519.00	76,793.00
Đ. NETO PRILIVI GOTOVINE	338	66.00	1,206.00
E. NETO ODLIVI GOTOVINE	339	0.00	1,101.00
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	340	2,122.00	2,122.00
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	341	52.00	58.00
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	342	0.00	3.00
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	343	2,240.00	2,282.00

#### 4. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI

##### Analiza poslovnog okruženja:

Poslovno okruženje preduzeća prvenstveno čini poljoprivreda, a naročito individualni poljoprivredni proizvođači. Poslovanje našeg preduzeća puno zavisi o vremenskim uslovima, pošto 32% prihoda je od pijačarine, što se naplaćuje od vrednosti izložene robe na pijačnoj tezgi, u godinama kada vremenski uslovi ne pogoduju dobrom rodu poljoprivrednih proizvoda, naši prihodi od pijačarine su niži. Primećeno je da pojava «megamarketa» u gradu u izvesnoj meri smanjuje promet roba na našim pijacama. Ovu negativnu pojavu pokušavamo prevazići zajedno sa našim zakupcima pomoću odgovarajućih marketinških nastupa u medijima i na pijacama. Potrebno je stanovništvu objasniti da pravu svežu robu mogu nabaviti samo od direktnih proizvođača, a oni su prisutni isključivo na našim pijacama. I pored sve izraženije konkurencije drugih oblika trgovine, interesovanje kupaca za pijace se nije bitno promenilo. To potvrđuje podatak da je ukupan promet roba na pijacama u Republici u prethodnom periodu zabeležio rast od 12,4%. Tradicija i specifičnost, uz uvođenje novih sadržaja kao što je na primer, organski vrednija hrana ili zdrava hrana, garantuju da pijace imaju budućnost. I kao deo komunalne infrastrukture gradova, opština i naseljenih mesta i kao tržišne institucije. Posebno treba naglasiti da su pijace jedine tržišne institucije koje omogućuju direktan kontakt proizvođača i krajnjeg potrošača. Samo pijace mogu da ponude proizvod koji u istom danu prelazi put „od njive do trpeze“. To je jedan od ključnih prednosti na kojoj treba graditi viziju razvoja ove delatnosti.

Što se tiče konkurencije u profilu preduzeća, u Subotici pored našeg preduzeća sa pijačnom delatnošću se bavi i AD «Tržnica» na robnoj pijaci i na pijaci na Paliću i Aleksandrovo.

##### Procena resursa javnog preduzeća:

Na osnovu sačinjene procene vrednosti preduzeća, vrednost preduzeća sačinjavaju sledeći resursi:

R.br.	Naziv	Vrednost (din)
1.	Infrastruktura	24.751.011,00
2.	Objekti	52.837.979,26
3.	Oprema	5.202.813,24
4.	Inventar	3.142.936,59
5.	Mot. vozila	1.826.006,33
	Ukupno	87.760.746,42

Što se tiče humanih resursa, preduzeće ima kvalifikovanu radnu snagu za obavljanje svojih zadataka, pored toga sa stalnim usavršavanjem rešavamo sve potrebe unutar preduzeća. Informacionu tehnologiju poboljšavamo i proširujemo svake godine prema finansijskoj mogućnosti preduzeća. Smatramo da postojeća informaciona tehnologija, što poseduje preduzeće sasvim solidna, a sa predviđenim razvojem moći ćemo da je održimo na ovom nivou. Od sredine 2011. godine preduzeće raspolaže i sa sertifikovanim službenikom za javne nabavke ( referent komercijale sa odgovarajućom školskom spremom, upućen je na polaganje ispita za službenika za javne nabavke). Na svim pijacama imamo zaposlenog sa položenim ispitom iz pružanja prve pomoći. Svi zaposleni redovno su obučeni iz predmeta protivpožarne zaštite i zaštite zdravlja na radu.

##### Pozicioniranje na tržištu:

Preduzeće JKP «Subotičke pijace» gledano u celosti nalazi se na samom vrhu pijačnih uprava u Republici Srbiji, što se tiče opremljenosti pijaca i kapaciteta, kao i sa strane pruženih usluga korisnicima naših pijačnih objekata. Po veličini (kapacitet) preduzeće se nalazi na četvrtom mestu, odmah iza Pijačne uprave iz Beograda, Novog Sada i Niša. Što se tiče opremljenosti, redosled je isti. Naglašava se da JKP «Subotičke pijace» nema monopol na tržištu, nego posluje u uslovima tržišne konkurencije.

5. PLANIRANI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA 2014. GODINU

5.1. Bilans stanja na dan

Grupa računa, račun	P O Z I C I J A	AOP	Iznos			
			Plan 31.03.2014. 5	Plan 30.06.2014. 6	Plan 30.09.2014. 7	Plan 31.12.2014. 8
1	2	3				
	AKTIVA					
	A. STALNA IMOVINA (002+003+004+005+009)	001	17.483	17.483	17.483	17.483
00	I. NEUPLAĆEN UPISANI KAPITAL	002				
012	II. GOODWILL	003				
01 bez 012	III. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004				
	IV. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)	005	17.466	17.466	17.466	17.466
020,022,023,02 6,027(deo),	1. Nekretnine, postrojenja i oprema	006	17.466	17.466	17.466	17.466
024,027(deo),0 28(deo)	2. Investicione nekretnine	007				
021,025,027 deo, 028deo	3. Biološka sredstva	008				
	IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011)	009				17
030 do 032, 039(deo)	1. Učešća u kapitalu	010				
033 do 038,039( deo)-037	2. Ostali dugoročni finansijski plasmani	011				17
10 do 13, 15	B. OBRRTNA IMOVINA (013+014+015) I. ZALIHE	012 013	4.476	4.476	4.476	4.476
14	II. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	014				
	III. KRATKOR POTRAŽ, PLASMANI I GOTOVINA (016+017+018+019+020)	015				
20, 21 i 22 osim 223	I. Potraživanja	016	450	450	450	1.800



223	2. Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	017					127
23 minus 237	3. Kratkoročni finansijski plasmani	018					
24	4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	019	400	1.000	1.000		2.500
27 i 28 osim 288	5. PDV i AVR	020					49
288	IV. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	021					
29	V. POSLOVNA IMOVINA (001+012+021)	022	21.959	21.959	21.959	21.959	21.959
	G. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	023					
88	D. UKUPNA AKTIVA (022+023)	024	21.959	21.959	21.959	21.959	21.959
	Đ. VANBILANSNA AKTIVA	025					
	PASIVA						
	A. KAPITAL (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	101	12.691	12.691	12.691	12.691	12.691
30	I. OSNOVNI I OSTALI KAPITAL	102	66	66	66	66	66
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103					
32	III. REZERVE	104					
330 i 331	IV. REVALORIZACIONE REZERVE	105					
332	V. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HOV	106					
333	VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HOV	107					
34	VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	108	3.156	3.156	3.156	3.156	12.625
35	VIII. GUBITAK	109					
037 i 237	IX. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	110					
40	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (112+113+116)	111	2.317	2.317	2.317	2.317	9.268
41	I. DUGOROČNA REZERVISANJA	112					
414, 415	II. DUGOROČNE OBAVEZE (114+115)	113	398	398	398	398	1.592
41 bez 414 i 415	1. Dugoročni krediti	114					
	2. Ostale dugoročne obaveze	115	398	398	398	398	1.592
42, osim 427	III. KRATKOROČNE OBAVEZE (117+118+119+120+121+122)	116	1.646	1.646	1.646	1.646	7.676
427	1. Kratkoročne finansijske obaveze	117	247	247	247	247	988
	2. Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja	118					
43 i 44	3. Obaveze iz poslovanja	119	1.100	1.100	1.100	1.100	4.400

45, 46	4. Ostale kratkoročne obaveze	120	321	321	321	1.286
47 i 48, osim 481 i 49 osim 498	5. Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda i PVR	121	225	225	225	900
481	6. Obaveze po osnovu poreza na dobitak	122				102
498	IV. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	123				
	V. UKUPNA PASIVA (101+111+123)	124	15.000	15.000	15.000	21.959
89	G. VANBILANSNA PASIVA	125				

## 5.2. Bilans uspeha

u periodu od 01.01. do 31.12. 2014. godine

Grupa računa, račun	P O Z I C I J A	AOP	u hiljadama dinara					
			Plan 01.01-31.12.2014.	Plan 01.01-31.03.2014.	Plan 01.04-30.06.2014.	Plan 01.07-30.09.2014.	Plan 01.10-31.12.2014.	
2	3	4	5	6	7	8	9	
	A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	201	66.114	16.529	16.529	16.529	16.529	16.529
	I. POSLOVNI PRIHODI (202+203+204-205+206)							
60 i 61	1. Prihodi od prodaje	202	16.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
62	2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203	0	0	0	0	0	0
630	3. Povećanje vrednosti zaliha učinaka	204	0	0	0	0	0	0
631	4. Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	205	0	0	0	0	0	0
64 i 65	Ostali poslovni prihodi	206	50.114	12.529	12.529	12.529	12.529	12.529
	II. POSLOVNI RASHODI (208 DO 212)	207	65.436	16.359	16.359	16.359	16.359	16.359
50	1. Nabavna vrednost prodane robe	208	0	0	0	0	0	0
51	2. Troškovi materijala	209	5.917	1.479	1.479	1.479	1.479	1.479
52	3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	210	32.172	8.043	8.043	8.043	8.043	8.043
54	4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	1.500	375	375	375	375	375
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	212	25.847	6.462	6.462	6.462	6.462	6.462
	III. POSLOVNI DOBITAK (201-207)	213	678	170	170	170	170	170
	IV. POSLOVNI GUBITAK (207-201)	214	0	0	0	0	0	0
66	V. FINANSIJSKI PRIHODI	215	100	25	25	25	25	25
56	VI. FINANSIJSKI RASHODI	216	250	63	63	63	63	63
67, 68	VII. OSTALI PRIHODI	217	200	50	50	50	50	50
57, 58	VIII. OSTALI RASHODI	218	600	150	150	150	150	150
	IX. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (2013-214+215-216+217-218)	219	678	170	170	170	170	170
69-59	X. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (214-213-215+216-217+218)	220		0	0	0	0	0
59-69	XI. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE	221		0	0	0	0	0

	OBUSTAVLJA														
	XII. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	222			0	0						0	0		0
	B. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (219-220+221-222)	223	678			170					170				170
	V. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (220-219+222-221)	224				0					0				0
	G. POREZ NA DOBITAK														
721	1. Poreski rashod perioda	225	101			25					25				25
722	2. Odloženi poreski rashodi perioda	226				0					0				0
722	3. Odloženi poreski prihodi perioda	227				0					0				0
723	D. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCU	228				0					0				0
	Đ. NETO DOBITAK (223-224-225-226+227-228)	229	577			144					144				144
	E. NETO GUBITAK (224-223+225+226-227+228)	230				0					0				0
	Ž. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	231				0					0				0
	Z. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	232				0					0				0
	I. ZARADA PO AKCJI														
	1. Osnovna zarada po akciji	233				0					0				0
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	234				0					0				0

### 5.3. Plan dobiti/gubitka za 2014. Godinu

Iz tabele «Ukupni troškovi i rashodi» vidi se da prema proceni prihoda i rashoda u periodu januar-novembar i sa projekcijom za mesec decembar 2013. godine, preduzeće će poslovnu godinu završiti sa pozitivnim rezultatom. Ukupna dobit pre oporezivanja će biti prema prognozi 1,464,413.00 dinara. Kriterijum za raspodelu ostvarene dobiti za 2013. godinu, koja se deli u 2014. godini posle oporezivanja:

50 % od ostvarene dobiti se usmerava osnivaču

50 % se koristi namenski isključivo za investicije

5.4. Izveštaj o tokovima gotovine

u periodu od 01.01. do 31.12. 2014. godine

u hiljadama dinara

AOP	POZICIJA	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
		01.01-31.12.2014.	01.01-31.03.2014.	01.04-30.06.2014.	01.07-30.09.2014.	01.10-31.12.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI					
301	PRILIVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	78.936	19.734	19.734	19.734	19.734
302	1. Prodaja i primljeni avansi	76.366	19.091	19.091	19.091	19.091
303	2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	100	25	25	25	25
304	3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	2500	625	625	625	625
305	ODLIVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	70.640	17.660	17.660	17.660	17.660
306	1. Isplate dobavljačima i dati avansi	38.117	9.529	9.529	9.529	9.529
307	2. Zarade, naknade zarade i ostali lični rashodi	32.172	8.043	8.043	8.043	8.043
308	3. Plaćene kamate	250	62	62	62	62
309	4. Porez na dobitak	101	0	0	0	101
310	5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda					
311	NETO PRILIV GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	8.296	2.074	2.074	2.074	2.074
312	NETO ODLIV GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI					
	B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA					
313	PRILIVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA					
314	1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)					
315	2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava					

316	3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)								
317	4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja								
318	5. Primljene dividende								
319	ODLIVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA	1.000	250	250	250	250	250	250	250
320	1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)								
321	2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	1.000	250	250	250	250	250	250	250
322	3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)								
323	NETO PRILIV GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA								
324	NETO ODLIV GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA	1.000	250	250	250	250	250	250	250
325	V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA								
326	1. Uvećanje osnovnog kapitala								
327	2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)								
328	3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze								
329	ODLIVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	2.289	572	572	572	572	572	572	572
330	1. Otkup sopstvenih akcija i udela								
331	2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	1.000	250	250	250	250	250	250	250
332	3. Finansijski lizing	1.000	250	250	250	250	250	250	250
333	4. Isplaćene dividende	289							289
334	NETO PRILIV GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA								
335	NETO ODLIV GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	2.289	572	572	572	572	572	572	2.289
336	G. SVEGA PRILIVI GOTOVINE	78.936	19.734	19.734	19.734	19.734	19.734	19.734	78.936
337	D. SVEGA ODLIVI GOTOVINE	76.336	19.084	19.084	19.084	19.084	19.084	19.084	76.336
338	Đ. NETO PRILIVI GOTOVINE	8.296	2.074	2.074	2.074	2.074	2.074	2.074	8.296
339	E. NETO ODLIVI GOTOVINE	3.289	822	822	822	822	822	822	3.289

340	GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	2.507	600	1.000	1.000	2.507
341	POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE					
342	NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE					
343	GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	2.500	400	1.000	1.000	2.500

#### 5.5. Subvencije

Redni broj		01.01- 31.12.2013 godina	01.01- 31.12.2014 godina	01.01-31.03.2014 godina	01.04-30.06.2014 godina	01.07-30.09.2014 godina	01.10-31.12.2014 godina
1.	Planirano	5.000.000,00	4.250.000,00	0.00	3.500.000,00	0.00	750.000,00
2.	Ugovoreno	4.000.000,00					
3.	Povučeno	4.000.000,00					

## 6. POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA

### 6.1. Troškovi zaposlenih

R. br.	Troškovi zaposlenih	Plan 2013. godine	Procena 2013. godine	Plan 01.01-31.12.2014.	Plan 01.01-31.03.2014.	Plan 01.04-30.06.2014.	Plan 01.07-30.09.2014.	Plan 01.10-31.12.2014.
1.	Masa NETO zarada (zarada po odbitku pripadajućih poreza i doprinosa na teret radnika)	16.727,678.00	16.344.494,00	17.502.597,00	4.348.951,00	4.370.267,00	4.370.267,00	4.413.112,00
2.	Masa BRUTO 1 zarada (zarada sa pripadajućim porezima i doprinosima na teret radnika)	23,861,091.00	22.851.931,00	24.478.455,00	6.081.528,00	6.111.936,00	6.111.936,00	6.173.055,00
3.	Masa BRUTO 2 zarada (zarada sa pripadajućim porezima i doprinosima na teret poslodavca)	28,296,868.00	26.941.428,00	29.029.000,00	7.212.084,00	7.248.145,00	7.248.145,00	7.320.626,00
4.	Broj zaposlenih po kadrovskoj evidenciji	26	26	26	26	26	26	26
5.	Broj zaposlenih po PP OD obrascima (koji su primili zaradu u prethodnoj godini)	26	26	26	26	26	26	26
6.	Prosečna neto zarada (1/4/broj meseci) za plan, a (1/5/broj meseci) za realizaciju	53.614,35	52.386,20	56.098,07	55.768,60	56.029,06	56.029,06	56.578,36
7.	Prosečna bruto 1 zarada (2/4/broj meseci) za plan, a (2/5/broj meseci) za realizaciju	76.477.86	73.243,37	78.456,59	77.968,31	78.358,15	78.358,15	79.141,73
8.	Prosečna bruto 2 zarada (3/4/broj meseci) za plan, a (3/5/broj meseci) za realizaciju	90.695,09	86.350,73	93.041,67	92.462,62	92.924,94	92.924,94	93.854,18
9.	Naknade po ugovoru o delu	485,633.00	399.031,26	300.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
10.	Broj primalaca naknade po ugovoru o delu	8	8	1	1	1	1	1
11.	Prosečan iznos naknade (9/10)	69.704,13	49.878,91	300.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
12.	Naknade po autorskim ugovorima	40,439.00	40.439,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.	Broj primalaca naknade po autorskim ugovorima	2	2	-	-	-	-	-
14.	Prosečan iznos naknade (12/13)	20.219,50	20.219,50	-	-	-	-	-
15.	Naknade po ugovoru o privremenim i	118,464.00	118.464,00	50.000,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00



	povremenim poslovlmima										
16.	Broj primalaca naknade po ugovoru o privremenim i povremenim poslovlmima	20	20	1	1	1	1	1	1	1	1
17.	Prosečan iznos naknade (15/16)	5.923,20	5.923,20	50.000,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00
18.	Naknade fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19.	Broj primalaca naknade po osnovu ostalih ugovora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20.	Prosečan iznos naknade (18/19)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21.	Naknade članovima upravnog odbora	651.600,00	497.838,00	54.300,00	54.300,00	54.300,00	54.300,00	54.300,00	54.300,00	54.300,00	54.300,00
22.	Broj članova upravnog odbora	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
23.	Naknade članovima nadzornog odbora	172.800,00	-	1.601.600,00	291.200,00	436.800,00	436.800,00	436.800,00	436.800,00	436.800,00	436.800,00
24.	Broj članova nadzornog odbora	3	-	3	3	3	3	3	3	3	3
25.	Prevoz zaposlenih na posao i sa posla	687.500,00	650.802,79	860.000,00	215.000,00	215.000,00	215.000,00	215.000,00	215.000,00	215.000,00	215.000,00
26.	Dnevnice na službenom putu	100.000,00	50.181,00	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
27.	Naknade troškova na službenom putu	112.500,00	55.136,00	112.500,00	28.125,00	28.125,00	28.125,00	28.125,00	28.125,00	28.125,00	28.125,00
28.	Otpremnina za odlazak u penziju	931.133,00	913.480,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
29.	Broj primalaca	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1
30.	Jubilarnе nagrade	399.400,00	381.141,00	-	-	-	-	-	-	-	-
31.	Broj primalaca	7	7	-	-	-	-	-	-	-	-
32.	Smeštaj i ishrana na terenu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33.	Pomoć radnicima i porodici radnika	200.000,00	78.385,00	200.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
34.	Stipendije	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.	Ostale naknade troškova zaposlenima i ostalim fizičkim licima	-	-	200.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00

## 6.2. Dinamika zapošljavanja

R. br.	Osnov odliva/prijema kadrova	Broj zaposlenih	R. br.	Osnov odliva/prijema kadrova	Broj zaposlenih
	Stanje na dan 31.12.2013. godine	26		Stanje na dan 30.06.2014. godine	26
1.	Odliv kadrova u periodu 01.01.-31.03.2014.	1	1.	Odliv kadrova u periodu 01.07.-30.09.2014.	0
2.	Osnov: odlazak u invalidsku penziju jednog zaposlenog		2.	navesti osnov	
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Prijem kadrova u periodu 01.01.-31.03.2014.	1*	6.	Prijem kadrova u periodu 01.07.-30.09.2014.	0
7.	navesti osnov		7.	navesti osnov	
8.			8.		
	Stanje na dan 31.03.2014. godine	26		Stanje na dan 30.09.2014. godine	26
R. br.	Osnov odliva/prijema kadrova	Broj zaposlenih	R. br.	Osnov odliva/prijema kadrova	Broj zaposlenih
	Stanje na dan 31.03.2014. godine	26		Stanje na dan 30.09.2014. godine	26
1.	Odliv kadrova u periodu 01.04.-30.06.2014.	0	1.	Odliv kadrova u periodu 01.10.-31.12.2014.	0
2.	navesti osnov		2.	navesti osnov	
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Prijem kadrova u periodu 01.04.-30.06.2014.	0	6.	Prijem kadrova u periodu 01.10.-30.06.2014.	0
7.	navesti osnov		7.	navesti osnov	
8.			8.		
	Stanje na dan 30.06.2014. godine	26		Stanje na dan 31.12.2014. godine	26

\*Planirano popunjavanje upražnjenog radnog mesta je neophodno popuniti, kako se radi nesmetanog funkcionisanja preduzeća, a pri tom vršice se uz saglasnost nadležnog Ministarstva (definisano Zakonom o budžetskom sistemu i Uredbi o pribavljanju saglasnosti za zapošljavanje)

### 6.3. Planirana struktura zaposlenih

#### Kvalifikaciona struktura

Redni broj	opis	Broj zaposlenih 31.12.2013.	Broj zaposlenih 31.12.2014.
1	VSS	5	5
2	VS	2	2
3	VKV	-	-
4	SSS	7	7
5	KV	8	8
6	PK	1	1
7	NK	3	3
	UKUPNO	26	26

#### Starosna struktura

Redni broj	opis	Broj zaposlenih 31.12.2013.	Broj zaposlenih 31.12.2014.
1	Do 30 godina	5	5
2	30 do 40 godina	8	8
3	40 do 50	4	4
4	50 do 60	9	9
5	Preko 60	-	-
	UKUPNO	26	26
	Prosečna starost		

#### Po vremenu u radnom odnosu

Redni broj	opis	Broj zaposlenih 31.12.2013.	Broj zaposlenih 31.12.2014.
1	Do 5 godina	6	6
2	5 do 10	2	2
3	10 do 15	3	3
4	15 do 20	5	5
5	20 do 25	2	2
6	25 do 30	1	1
7	30 do 35	7	7
8	Preko 35	-	-
	UKUPNO	26	26

6.4. Isplaćene zarade u 2013. godini i plan zarada za 2014. Godinu

Isplaćena masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2013. godinu \*\*

ISPL ATA 2013.	UKUPNO				STAROZAPOSLjeni				NOVOZAPOSLjeni				POSLOVODSTVO			
	broj zapo sleni h	masa zarada	prosečna zarada	broj zapos lenih	masa zarada	prosečna zarada	broj zapo sleni h	masa zarada	prosečna zarada	broj zapos lenih	masa zarada	prosečna zarada	broj zapos lenih	masa zarada	prosečna zarada	
I	25	1.849.051,00	73.962,04	25	1.849.051,00	73.962,04	0	0.00	0.00	1	198.657,00	198.657,00	198.657,00			
II	25	1.849.051,00	73.962,04	25	1.849.051,00	73.962,04	0	0.00	0.00	1	198.657,00	198.657,00	198.657,00			
III	25	1.849.051,00	73.962,04	25	1.849.051,00	73.962,04	0	0.00	0.00	1	198.657,00	198.657,00	198.657,00			
IV	25	1.886.032,00	75.441,28	25	1.886.032,00	75.441,28	0	0.00	0.00	1	202.630,00	202.630,00	202.630,00			
V	25	1.886.023,48	75.440,94	25	1.886.023,48	75.440,94	0	0.00	0.00	1	202.630,00	202.630,00	202.630,00			
VI	25	1.886.023,82	75.440,94	25	1.886.023,82	75.440,94	0	0.00	0.00	1	202.630,00	202.630,00	202.630,00			
VII	25	1.886.023,82	75.440,94	25	1.886.023,82	75.440,94	0	0.00	0.00	1	202.630,00	202.630,00	202.630,00			
VIII	26	1.864.392,00	71.707,38	25	1.806.729,70	72.269,17	1	57.662,30	57.662,30	1	202.630,00	202.630,00	202.630,00			
IX	26	1.886.024,16	72.539,39	25	1.828.361,86	73.134,47	1	57.662,30	57.662,30	1	168.468,00	168.468,00	168.468,00			
X	26	1.955.920,67	75.227,72	25	1.895.277,00	75.811,08	1	60.643,67	60.643,67	1	168.468,00	168.468,00	168.468,00			
XI	26	2.027.171,26	77.968,13	25	1.895.272,26	75.810,89	1	131.899,00	131.899,00	1	168.468,00	168.468,00	168.468,00			
XII	26	2.027.167,02	77.967,96	25	1.895.268,02	75.810,72	1	131.899,00	131.899,00	1	168.468,00	168.468,00	168.468,00			
UKU PNO		<b>22.851.931,22</b>			<b>22.412.164,95</b>			<b>439.766,27</b>			<b>2.282.933,00</b>					
PRO SEK		<b>1.904.327,60</b>			<b>1.867.680,38</b>			<b>36.647,19</b>			<b>190.249,42</b>					

\* starozaposleni u 2013. godini su oni zaposleni koji su bili u radnom odnosu u decembru 2012. godine

\*\* isplata sa procenom do kraja godine

**Isplaćena masa za zarade, broj zaposlenih u 2013. godini i planirana zarada za 2014. godinu po mjesecima**

MESEC	UKUPNA MASA ZARADA U 2013 GODINI		UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH U 2013 GODINI		PLANIRANA ZARADA U 2014 GODINI	
	Program poslovanja	Realizacija	Program poslovanja	Realizacija	Ukupna masa zarada	Ukupan broj zaposlenih
I	1,849,051.00	1,849,050.99	25	25	2.027.176,00	26
II	1,849,051.00	1,849,051.00	25	25	2.027.176,00	26
III	1,977,733.00	1,849,051.00	26	25	2.027.176,00	26
IV	2,017,288.00	1,886,032.00	26	25	2.037.312,00	26
V	2,017,288.00	1,886,023.48	26	25	2.037.312,00	26
VI	2,017,288.00	1,886,023.82	26	25	2.037.312,00	26
VII	2,017,288.00	1,886,023.82	26	25	2.037.312,00	26
VIII	2,017,288.00	1,864,392.00	26	26	2.037.312,00	26
IX	2,017,288.00	1,886,024.16	26	25	2.037.312,00	26
X	2,027,176.00	1,955,920.67	26	26	2.057.685,00	26
XI	2,027,176.00	2,027,171.26	26	26	2.057.685,00	26
XII	2,027,176.00	2,027,167.02	26	26	2.057.685,00	26
<b>UKUPNO</b>	<b>23,861,091.00</b>	<b>22,851,931.22</b>	<b>310</b>	<b>304</b>	<b>24.478.455,00</b>	<b>312</b>

U uputstvu za pripremu budžeta za 2014. godinu utvrđeno je da indeksacija plata vrši na sledeći način:

- od isplate plate za april 2014. godine, plate se povećavaju za 0,5%
- od isplate plate za oktobar 2014. godine plate se povećavaju za 1,0%.

Masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2014. godinu

PLA N 2014.	UKUPNO			STAROZAPOSLENI BEZ POSLOVODSTVA			NOVOZAPOSLENI			POSLOVODSTVO			
	broj zapo sleni h	masa zarada	prosečna zarada	broj zap osle nih	masa zarada	prosečna zarada	broj zapo slenih	masa zarada	prosečna zarada	broj zapo sleni h	masa zarada	prosečna zarada	novi zaposl eni
I	26	2.027.176,00	77.968,00	26	1.848.820,00	73.952,80	0	-	-	1	178.356,00	178.356,00	-
II	26	2.027.176,00	77.968,00	26	1.848.820,00	73.952,80	0	-	-	1	178.356,00	178.356,00	-
III	26	2.027.176,00	77.968,00	26	1.848.820,00	73.952,80	0	-	-	1	178.356,00	178.356,00	-
IV	26	2.037.312,00	78.358,00	26	1.858.058,00	74.322,32	0	-	-	1	179.254,00	179.254,00	-
V	26	2.037.312,00	78.358,00	26	1.858.058,00	74.322,32	0	-	-	1	179.254,00	179.254,00	-
VI	26	2.037.312,00	78.358,00	26	1.858.058,00	74.322,32	0	-	-	1	179.254,00	179.254,00	-
VII	26	2.037.312,00	78.358,00	26	1.858.058,00	74.322,32	0	-	-	1	179.254,00	179.254,00	-
VIII	26	2.037.312,00	78.358,00	26	1.858.058,00	74.322,32	0	-	-	1	179.254,00	179.254,00	-
IX	26	2.037.312,00	78.358,00	26	1.858.058,00	74.322,32	0	-	-	1	179.254,00	179.254,00	-
X	26	2.057.685,00	79.142,00	26	1.876.622,00	75.064,88	0	-	-	1	181.063,00	181.063,00	-
XI	26	2.057.685,00	79.142,00	26	1.876.622,00	75.064,88	0	-	-	1	181.063,00	181.063,00	-
XII	26	2.057.685,00	79.142,00	26	1.876.622,00	75.064,88	0	-	-	1	181.063,00	181.063,00	-
UKU PNO		<b>24.478.455,00</b>			<b>22.324.674,00</b>								
PRO SEK		<b>2.039.871,00</b>			<b>1.860.389,50</b>						<b>179.482,00</b>		

\* starozaposleni u 2014. godini su oni zaposleni koji su bili u radnom odnosu u preduzeću u decembru 2013. Godine

Zakonom o budžetskom sistemu („Službeni glasnik RS“ broj 54/09, 73/2010 i 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013 i 63/2013 ispravka) u delu Fiskalna pravila, u članu 27e utvrđena su pravila za usklađivanje plata u javnom sektoru u 2014. godine.

U uputstvu za pripremu budžeta za 2014. godinu utvrđeno je da indeksacija plata vrši na sledeći način:

- od isplate plate za april 2014. godine, plate se povećavaju za 0,5%
- od isplate plate za oktobar 2014. godine, plate se povećavaju za 1,0%.

Isplata planirane mase zavisi, pored gore navedenog i od broja zaposlenih u mesecu u kome se zarada isplaćuje. Smanjenje broja zaposlenih u odnosu na plan u toku 2014. god. podrazumeva i korekciju mase sredstava za zarade za dati mesec.

Posloводство čini direktor. Zarada direktora se formira prema Zaključku Grada Subotice broj III-38-21/2013 u preporuci da se zarada direktora JKP „Subotičke pijace“ formira tako što se zarada gradonačelnika u neto iznosu umanjuje za 15%, i na taj iznos obračuna jedino minuli rad direktora. Kako je zarada gradonačelnika formirana na

osnovu Zakona o budžetskom sistemu („Službeni glasnik RS“ broj 54/09, 73/2010 i 101/2010,101/2011, 93/2012, 62/2013 i 63/2013 ispravka) u delu Fiskalna pravila i prati tendenciju rasta:

- od isplate plate za april 2014. godine, plata se povećava za 0,5%
- od isplate plate za oktobar 2014. godine plata se povećava za 1,0%.

Zaključak Grada Subotice je Upravni odbor JKP „Subotičke pijace“ prihvatio, i dalje na snazi.

### 6.5. Planirane naknade članovima Upravnog odbor/Skupštine i Nadzornog odbora

#### Naknade Upravnog odbora, Skupštine i Nadzornog odbora u neto iznosu

Plan 2014	Upravni odbor/Skupština						Nadzorni odbor					UKUPNO		
	broj članova	masa za naknade UO	prosečna naknada člana UO	Naknada predsednika UO	Naknada zameznika UO	UKUPNA masa za UO	broj članova	masa za naknade	prosečna naknada člana	naknada predsednika	Naknada za meznika	UKUPNA masa	UKUPNO broj UO i NO	UKUPNO masa za UO i NO
I	6	30.000,00	5.000,00	6.200,00		36.200,00							7	36.200,00
II	-	-	-	-	-	-	2	50.000,00	25.000,00	30.000,00		80.000,00	3	80.000,00
III	-	-	-	-	-	-	2	50.000,00	25.000,00	30.000,00		80.000,00	3	80.000,00
IV	-	-	-	-	-	-	2	50.000,00	25.000,00	30.000,00		80.000,00	3	80.000,00
V	-	-	-	-	-	-	2	50.000,00	25.000,00	30.000,00		80.000,00	3	80.000,00
VI	-	-	-	-	-	-	2	50.000,00	25.000,00	30.000,00		80.000,00	3	80.000,00
VII	-	-	-	-	-	-	2	50.000,00	25.000,00	30.000,00		80.000,00	3	80.000,00
VIII	-	-	-	-	-	-	2	50.000,00	25.000,00	30.000,00		80.000,00	3	80.000,00
IX	-	-	-	-	-	-	2	50.000,00	25.000,00	30.000,00		80.000,00	3	80.000,00
X	-	-	-	-	-	-	2	50.000,00	25.000,00	30.000,00		80.000,00	3	80.000,00
XI	-	-	-	-	-	-	2	50.000,00	25.000,00	30.000,00		80.000,00	3	80.000,00
XII	-	-	-	-	-	-	2	50.000,00	25.000,00	30.000,00		80.000,00	3	80.000,00
UKU PNO	6	30.000,00	5.000,00	6.200,00		36.200,00	22	550.000,00	275.000,00	330.000,00		880.000,00	40	916.200,00
PRO SEK	6	30.000,00	5.000,00	6.200,00		36.200,00	2	50.000,00	25.000,00	30.000,00		80.000,00	3.33	76.350,66



**Naknade Upravnog odbora, Skupštine i Nadzornog odbora u bruto iznosu**

Plan 2014	Upravni odbor/Skupština					Nadzorni odbor					UKUPNO		
	broj čla- nova	masa za naknade UO	prosečna naknada člana UO	Naknada predsed- nika UO	Nakna- da zame- nika UO	UKUPNA masa za UO	broj čla- nov a	masa za naknade	prosečna naknada člana	naknada predsed- nika	nakna- da zame- nika	UKUPNA masa	UK UP NO- broj UO i NO
I	6	45.000,00	7.500,00	9.300,00		54.300,00						7	54.300,00
II	-						2	91.000,00	45.500,00	54.600,00		3	145.600,00
III	-						2	91.000,00	45.500,00	54.600,00		3	145.600,00
IV	-						2	91.000,00	45.500,00	54.600,00		3	145.600,00
V	-						2	91.000,00	45.500,00	54.600,00		3	145.600,00
VI	-						2	91.000,00	45.500,00	54.600,00		3	145.600,00
VII	-						2	91.000,00	45.500,00	54.600,00		3	145.600,00
VIII	-						2	91.000,00	45.500,00	54.600,00		3	145.600,00
IX	-						2	91.000,00	45.500,00	54.600,00		3	145.600,00
X	-						2	91.000,00	45.500,00	54.600,00		3	145.600,00
XI	-						2	91.000,00	45.500,00	54.600,00		3	145.600,00
XII	-						2	91.000,00	45.500,00	54.600,00		3	145.600,00
UKU PNO	6	45.000,00	7.500,00	9.300,00		54.300,00	22	1.001.000,00	500.500,00	600.600,00		40	1.655.900,00
PRO SEK	6	45.000,00	7.500,00	9.300,00		54.300,00	2	91.000,00	45.500,00	54.600,00		3,33	137.991,67

Kriterijumi za određivanje zarada Upravnog odbora i određivanje naknade za rad predsednika Nadzornog odbora i članova Upravnog i Nadzornog odbora:

-naknada se isplaćuje samo za mesec u kome se održava sednica bez obzira na broj održanih sednica u tom mesecu.

-planom se predviđa održavanje 1 sednice Upravnog i 11 sednica Nadzornog odbora u toku 2014. godine.

Planirana masa sredstava za navedene namene će se realizovati u skladu sa ovim programom, a utvrđuje se odlukom Skupštine Grada Subotice, kao i imenovanje članova Nadzornog odbora.

## 7. INVESTICIJE

### Planirana finansijska sredstva za nabavku dobara, radova i usluga za obavljanje delatnosti

#### Mlečna pijaca:

R.br.	Naziv	Iznos			
		Investicije	Invest. održ.	Tek. održ.	Ukupno
1.	Zamena oluka na voćnom delu pijace 2x108 m		466.560,00		466.560,00
2.	Zatvaranje bočnih strana prostora za prodaju jaja - postavljanje nosača bilborda		280.000,00		280.000,00
3.	Popravka i delimična zamena asfalta na pijačnom platou 200 m <sup>2</sup>			240.000,00	240.000,00
4.	Izgradnja vodovoda i kanalizacije u prvoj bateriji poslovnih prostora na zanatskom delu	380.000,00			380.000,00
5.	Nabavka pokrivača za rashladne vitrine kom. 25		100.000,00		100.000,00
6.	Generalna popravka rashladnog pulta u kiosku NZP-54-400		120.000,00		120.000,00
7.	Nabavka plastičnih poklopaca/kućišta za rashladne vitrine 5+5 kom		350.000,00		350.000,00
8.	Nabavka polipropilenske ploče za rashladne vitrine kom 10		100.000,00		100.000,00
9.	Nabavka prohronske umetke za rashladne vitrine kom. 5+5		340.000,00		340.000,00
10.	Zamena podne konstrukcije u tipskim kioscima Šidal kom.1		160.000,00		160.000,00
11.	Zamena krovne konstrukcije tipskog kioska Šidal kom.2		380.000,00		380.000,00
12.	Sanacija prve baterije poslovnih prostora – zamena spoljne obloge i postavljanje termoizolacije (samo materijal, sopstvena režija)			150.000,00	150.000,00
13.	Antikorozivna zaštita metalnih tezgi – red 300			250.000,00	250.000,00
14.	Delimična zamena keramičkih pločica na betonskim tezgama u redu 100 i 200, 30 m <sup>2</sup> (samo materijal)			45.000,00	45.000,00
15.	Popravka-obnova glazura na betonskim tezgama na voćnom delu pijace kom. 20 (samo materijal)			40.000,00	40.000,00
16.	Rekonstrukcija kanalizacije na cvetnom trgu		320.000,00		320.000,00
17.	Zamena agregata rashladnih uređaja kom. 5		125.000,00		125.000,00
18.	Antikorozivna zaštita pijačne ograde 334 m (materijal)			60.000,00	60.000,00
19.	Tekuće održavanje infrastrukture, opreme i hitne intervencije (materijal)			200.000,00	200.000,00
	Ukupno	380.000,00	2.741.560,00	985.000,00	4.106.560,00

#### Zelenac:

R.br.	Naziv	Iznos			
		Investicije	Invest. održ.	Tek. održ.	Ukupno
1.	Plastična trakasta zavesa na ulaznim kapijama kom.2	184.730,00			184.730,00
2.	Zamena kompresora-agregata u rashladnim uređajima kom. 5		125.000,00		125.000,00
3.	Troškovi tekućeg održavanja ( popravka			269.050,00	269.050,00

	ograde i kapija, hitne intervencije na pijačnim objektima, popravka vodovoda, el. instalacije....)				
4.	Rekonstrukcija osvetljenja		124.200,00		124.200,00
5.	Popravka metalnih tezgi kom. 15 (materijal)			75.150,00	75.150,00
6.	Farbanje-antikorozivna zaštita čelične konstrukcije		600.000,00		600.000,00
7.	Popravka podne obloge 30 m <sup>2</sup>			120.000,00	120.000,00
8.	Nabavka venecijanera za prozore kom. 2		5000,00		5.000,00
9.	Tekuće održavanje infrastrukture, opreme i hitne intervencije (materijal)			200.000,00	200.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>184.730,00</b>	<b>854.200,00</b>	<b>664.200,00</b>	<b>1.703.130,00</b>

### Zelena pijaca i Kvantaška

R.br.	Naziv	Iznos			
		Investicije	Invest. održ.	Tek. održ.	Ukupno
1.	Troškovi tekućeg održavanja ( popravka ograde i kapija, hitne intervencije na pijačnim objektima, popravka vodovoda, el. instalacije....)			200.000,00	200.000,00
2.	Rekonstrukcija hidrantske mreže- parcijalno I etapa		420.000,00		420.000,00
3.	Nabavka venecijanera za prozore kom. 2		5.000,00		5.000,00
4.	Popravka i delimična zamena asfalta na pijačnom platou 100 m <sup>2</sup>			120.000,00	120.000,00
	<b>Ukupno</b>		<b>425.000,00</b>	<b>320.000,00</b>	<b>745.000,00</b>

### Teslina pijaca

R.br.	Naziv	Iznos			
		Investicije	Invest. održ.	Tek. održ.	Ukupno
1.	Troškovi tekućeg održavanja ( popravka ograde i kapija, hitne intervencije na pijačnim objektima, popravka vodovoda, el. instalacije....)			200.000,00	200.000,00
2.	Rekonstrukcija osvetljenja i ventilacije		100.000,00		100.000,00
3.	Plastična trakasta zavesa na ulaznim kapijama kom. 2	184.730,00			184.730,00
4.	Farbanje ograde (samo materijal)			60.000,00	60.000,00
5.	Farbanje metal. tezgi kom. 76 (samo materijal)			60.000,00	60.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>184.730,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>320.000,00</b>	<b>604.730,00</b>

### Lokalne pijace- sezonska prodaja:

R.br.	Naziv	Iznos			
		Investicije	Invest. održ.	Tek. održ.	Ukupno
1.	Uređenje prodajnog prostora kod Opštine – Kelebijski put : betoniranje platoa, postavljanje ograde, nabavka i postavljanje tezgi kom. 4	428.696,00			428.696,00
2.	Tekuće i interventno održavanje inventara na lokalnim prodajnim prostorima			160.000,00	160.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>428.696,00</b>		<b>160.000,00</b>	<b>588.696,00</b>

**Direkcija:**

R.br.	Naziv	Iznos			
		Investicije	Invest. održ.	Tek. održ.	Ukupno
1.	Krećenje i farbanje kancelarija 486 m <sup>2</sup>			160.000,00	160.000,00
2.	Nabavka pisaćeg stola kom. 1	25.000,00			25.000,00
3.	Nabavka daktil. stolice kom. 1	12.000,00			12.000,00
4.	Nabavka kancelarijskog nameštaja	20.000,00			20.000,00
5.	Nabavka sitnog inventara	50.000,00			50.000,00
6.	Nabavka službenog vozila srednje kategorije na lizing ( učešće + 12 rata lizinga)	520.000,00			520.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>627.000,00</b>	<b>-</b>	<b>160.000,00</b>	<b>787.000,00</b>

**Računarska oprema:**

R.br.	Naziv	Iznos			
		Investicije	Invest. održ.	Tek. održ.	Ukupno
1.	Laptop: Dell Inspiron 3521 15.6“, Core i3 3217U/4GB/500GB/AMD HD 7670M 1GB/DVDRW kom.1	45.990,00			45.990,00
2.	Tablet Asus Nexus 7 2013 IPS 7“,QC Qualcomm 8046/16 GB/BT/GPS/Android 4.3 kom.1	28.490,00			28.490,00
3.	Računar: Altos Hiperon, Intel DC/4GB/500 GB/DVD/Win 7 HB kom.1	28.799,00			28.799,00
4.	Monitor 18,5“ ViewSonic VA 1911A-LED kom.1	7.490,00			7.490,00
5.	Office paket: Office Home and Business 2013 English FPP kom.1	26.599,00			26.599,00
6.	Antivirus Softver: avast! Pro Antivirus 8 ( 5 korisnika/1 god) kom.2	17.046,00			17.046,00
7.	Rezervni delovi i razni potrošni materijali			30.000,00	30.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>154.414,00</b>	<b>-</b>	<b>30.000,00</b>	<b>184.414,00</b>

**Radionica:**

R.br.	Naziv	Iznos			
		Investicije	Invest. održ.	Tek. održ.	Ukupno
1.	Nabavka ručnog alata	100.000,00			100.000,00
2.	Nabavka opreme za ličnu zaštitu radnika	60.000,00			60.000,00
3.	Nabavka teretnog vozila Pikap na lizing (učešće + 12 rata lizinga)	520.000,00			520.000,00
4.	Nabavka čistača/bacača snega	150.000,00			150.000,00
5.	Materijal za održavanje sajamskog i vašarskog inventara			300.000,00	300.000,00
6.	Troškovi održavanja opreme za rad			50.000,00	50.000,00
7.	Nabavka autoprikolice sa opremom nosivosti do 500 kg	100.000,00			100.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>930.000,00</b>	<b>-</b>	<b>350.000,00</b>	<b>1.280.000,00</b>
	<b>SVE UKUPNO:</b>	<b>2.889.570</b>	<b>4.120.760</b>	<b>2.989.200</b>	<b>9.999.530</b>

**8. ZADUŽENOST**  
**8.1. Kreditna zaduženost**

**DOMAĆI KREDITORI**

u hiljadama dinara

MESEC	OPIS*	KOLATERAL – SREDSTVA OBEZBEĐENJA	PLAN DOSPEĆA KREDITNIH OBAVEZA U 2014. GODINI			REALIZACIJA KREDITNIH OBAVEZA U 2014. GODINI		
			otplate	kamate	ukupno	otplate	kamate	ukupno
31.12.2013.	Kratkoročni kredit za likvidnost od Banca Intesa	2 menice	834	35	869	834	35	869
31.03.2014.	Kratkoročni kredit za likvidnost od Banca Intesa	2 menice	500	27	527	500	27	527
30.06.2014.	Kratkoročni kredit za likvidnost od Banca Intesa	2 menice	334	7	341	334	7	341
30.09.2014.								
31.12.2014.								

\*uneti naziv kreditora i osnov zaduženja

8.2. Neizmirena dugovanja i nenaplaćena potraživanja

r. b. r.	STANJE NA DAN 31.12. 2013. GODINE		STANJE NA DAN 31.03. 2014. GODINE		STANJE NA DAN 30.06. 2014. GODINE		STANJE NA DAN 30.09. 2014. GODINE		STANJE NA DAN 31.12. 2014. GODINE	
	Nenaplaćena potraživanja (konto 20 - 24, 27)	Neizmirene obaveze (konto 43-46)	Nenaplaćena potraživanja (konto 20 - 24, 27)	Neizmirene obaveze (konto 43-46)	Nenaplaćena potraživanja (konto 20 - 24, 27)	Neizmirene obaveze (konto 43-46)	Nenaplaćena potraživanja (konto 20 - 24, 27)	Neizmirene obaveze (konto 43-46)	Nenaplaćena potraživanja (konto 20 - 24, 27)	Neizmirene obaveze (konto 43-46)
1.	Fizička lica	75.948,00	18.987,00	11.320,00	7.050,00	20.350,00				
2.	Privredni subjekti	1.706.478,00	800.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00				
3.	Privredna društva sa većinskim državnim vlasništvom									
4.	Državni organi i organi lokalne vlasti		478.756,00		0,00					0,00
5.	Ustanove (zdravstvo, obr azovanje, kultu ra...)		2.134.235,00		600.000,00					600.000,00
6.	Ostalo									
	<b>UKUPNO</b>	<b>1.782.426,00</b>	<b>2.612.991,00</b>	<b>911.320,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>907.050,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>920.350,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>600.000,00</b>

**9. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, RADOVA I USLUGA ZA OBAVLJANJE DELATNOSTI, I SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE**

**9.1. Tabela planiranih finansijskih sredstava za nabavku dobara, radova i usluga za obavljanje delatnosti**

Redni broj	POZICIJA	Realizacija u 2013. godini	Planirano za 2014. godinu	Plan za prvi kvartal 2014.	Plan za drugi kvartal 2014.	Plan za treći kvartal 2014.	Plan za četvrti kvartal 2014.
	<b>Dobra</b>						
1.	Nabavka teretnog vozila Pikap na lizing (učesće + 12 rata lizinga)		520.000,00	520.000,00			
2.	Nabavka službenog vozila srednje kategorije na lizing ( učesće + 12 rata lizinga)		520.000,00	520.000,00			
	<b>Usluge</b>						
4.	Usluga fizičkog obezbeđenja lica i imovine na pijacama JKP Subotičke pijace	4.800.480,00	5.300.000,00	5.300.000,00			
5.	Usluga održavanja pijaca JKP Subotičke pijace		9.200.000,00	9.200.000,00			
6.	Usluga štampanja mesečnog lista za informisanje korisnika i stanovništva "Informator"	420.480,00	600.000,00	600.000,00			
7.	Usluga računovodstva i vođenja knjiga	540.000,00					
	<b>Radovi</b>						
9.	Izrada i opremanje izlagačkih štandova na Međunarodnom i regionalnom sajmu privrede Subotica	1.506.624,00	2.000.000,00	2.000.000,00			

## 9.2. Tabela sredstava za posebne namene

R. br.	pozicija	Realizacija u 2013. godini	Planirano za 2014. godinu	Plan za prvi kvartal 2014.	Plan za drugi kvartal 2014.	Plan za treći kvartal 2014.	Plan za četvrti kvartal 2014.
1.	Sponzorstvo	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Donacije	367.950,00	500.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
3.	Humanitarne aktivnosti	50.000,00	150.000,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00
4.	Sportske aktivnosti	50.000,00	50.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00
5.	Reprezentacija	300.000,00	400.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
6.	Reklama i propaganda	400.000,00	500.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
7.	Ostalo	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## 10. CENE

### Elementi za celovito sagledavanje politike cena proizvoda i usluga :

Prilikom sačinjavanja Cenovnika pijačnih usluga, osnovno opredeljenje preduzeća je da svaka pijaca pod ingerencijom JKP, kao i svaki pijačni objekat mora da pokrije svoje troškove u toku eksploatacije. Cena pijačnog objekta pre svega zavisi od opremljenosti samog pijačnog objekta (rashladna vitrina, struja, toplahladna voda itd.), kao i od lokacije pijačnog objekta. Kod formiranja cena uzima se u obzir i cena pijačnih usluga na ostalim pijacama u Republici Srbiji, pošto je naše preduzeće član Udruženja Pijace Srbije (direktor preduzeća je i predsednik Upravnog odbora UPS-a). U formiranju jedinačnih cena pijačnih usluga u punoj meri utiče i cena energenata (struja, voda, gorivo), kao i cena usluga čišćenja i održavanje pijačnih objekata.

Korekcija Cenovnika pijačnih usluga izvršena je na osnovu Odluke Upravnog odbora od 22. 10.2012. godine za 3,5 %, a uz saglasnost osnivača rešenje broj III-38-41/2012 od 29.11.2012. godine (Službeni list Grada Subotice br. 52/2012), a primenjuje se od 01.12.2012. godine. U oktobru 2013. godine preduzeće je predalo zahtev za davanje saglasnosti na odluku o korekciji pijačnih usluga, na šta od osnivača nije dobijena saglasnost, tako preduzeće i dalje primenjuje cenovnik važeći iz 2012. godine, a usled istog pretrpljena je šteta u vidu neostvarivanja planiranih prihoda u 2013. godini.

Preduzeće planira, u skladu sa Uputstvom osnivača da od 01.10.2014. godine izvrši korekciju-povećanje cena **zakupa** pijačnih objekata, linearno za 5,50% za svaku kategoriju. Ova korekcija u ukupnom planiranom prihodu preduzeća učestvuje za 0,45%, tj. iznosi 836.400,00 dinara u bruto iznosu, ili 697.000,00 dinara u neto iznosu u 2014. god.

Prilikom predlaganja korekcija cena pijačnih usluga JKP "Subotičke pijace" polazi se iz opredeljenja da cena pijačnih usluga treba da prati rast troškova održavanja pijace, stopu inflacije, kao i da treba da su cene pijačnih usluga usaglašene sa cenama na drugim pijacama u Republici Srbiji. Korekciju cenovnika pijačnih usluga, neizostavno moramo sprovesti, da bismo mogli realno planirati investicije i investiciono održavanje infrastrukture u 2014/2015. godini. Predložena korekcija Cenovnika za realizaciju gornjeg je neizbežna. Bilo kakvo odstupanje od predviđenog obima radova imala bi za sobom katastrofalne posledice za dalje nesmetano obavljanje pijačne delatnosti i tehničke ispravnosti naših pijaca, pošto prihodi od zakupa pijačnih objekata čine 45% od ukupnog mesečnog prihoda preduzeća, preostalih 55% prihoda realizuje se od pijačarine.

Nova kalkulacija cena usluga nastupila je zbog promene cena sledećih elemenata:



**Pregled rasta cena usluga i troškova održavanja pijaca u toku 2012/2013. g.:**

Naziv troškova	Učešće u rashodima	Indeks rasta
Obezbeđenje pijace	7.5%	110
Troškovi ostalih usluga (komun. usluge, čišćenje, čistoća, grejanje)	15%	104
Troško goriva i energij.	6%	137
Tekuće i investiciono održavanje pijaca, naknada upranog i nadzornog odbora	7%	138
Troškovi nemater.uslug. (advokatske usl. stručno obraz.zaposl., kontrolni audit ISO 9001, amortizacija, tehnički pregled, usl. vođenja poslovnih knjiga)	8,53%	123
Zarade, por.i dopr.na teret posl.	25.8%	107
Ostali nematerijalni troškovi	30.17%	114
Ukupno :	100	

Pijačarina se naplaćuje u procentualnom iznosu od 3% do 5% od vrednosti izložene robe. Na ovaj deo prihoda preduzeće nema uticaja, pošto realizacija zavisi od trenutnih cena poljoprivrednih proizvoda, kao i od količine izložene robe na pijačnim tezgama. Smatramo da ova dugogodišnja praksa naplate pijačarine daleko je pravednija prema našim Zakupcima, jer na ovaj način i preduzeće u nekoj meri deli sudbinu sa svojim Zakupcima-poljoprivrednim proizvođačima. Naime kada su cene pojedinih artikala veće ili imaju trend rasta, i preduzeće ima veći prihod od pijačarine, a u suprotnom slučaju ka cene padaju, pijačarina je manja.

#### **11. UPRAVLJANJE RIZICIMA**

Preduzeće u svom poslovanju teži da naplati svoja potraživanja u što većem procentu, i to na način što vrši svakodnevno ažuriranje uplata preko tekućih računa, što se evidentira u karticama kupaca i vrši se dnevno izveštavanje najvišeg rukovodstva. Na osnovu izveštaja o dužnicima preduzimaju se odgovarajuće mere i to na način da se nakon 1 meseca neizmirenih dugova usmeno opominje dužnik. Ukoliko se obaveza i dalje ne izmiri, vrši se pismena opomena, nakon čega sledi advokatska opomenam za tri meseca neizmirivanja dugovanja. U praksi se pokazalo da na ovaj način uspevamo da naplatimo svoja potraživanja u velikom procentu. Pored navedenog preduzeće ima plan kontrole naplate što vrši koordinator pijačnih usluga u funkciji kontrolora – kontroliše naplatu pijačarine. Vrši se interna kontrola zaposlenih na poslovima naplate pijačarine u cilju zaštite zakupaca sa jedne strane kako ne bi došlo do prekomerne neplate, a sa druge strane da se naplati pijačarina u procentu definisano Cenovnikom preduzeća kako preduzeće ne bi bilo oštećeno. Preduzeće se trudi ostvarivanju prihoda kroz što veću naplatu zakupa i to na način da daje popust od 100,00 dinara na prodajnu jedinicu osobama preko 65 godina, kako bi i na taj način zadržao svoje zakupce.

Pored gore navedenih, preduzeće upravlja svojim finansijama na način da ne planira zaduživanje preko banaka kako ne bi stvaralo rizik prekomernog zaduživanja i rizik povrata eventualne pozajmice.

Subotica, 22.01.2014.

vd direktora JKP „Subotičke pijace“

Ilinka Vukoja