

JKP «SUBOTIČKE PIJACE» SUBOTICA  
SZABADKAI PIACOK KKV SZABADKA  
JKP «SUBOTIČKE TRŽNICE» SUBOTICA

## **PROGRAM POSLOVANJA ZA 2021. GODINU**

POSLOVNO IME: Javno Komunalno Preduzeće „Subotičke pijace“

SEDIŠTE: SUBOTICA, Đure Đakovića 23/1

PRETEŽNA DELATNOST preduzeća je:

68.20 Iznajmljivanje vlastitih ili iznajmljenih nekretnina i upravljanje njima

Preduzeće obavlja i sledeće delatnosti:

81.10 Usluge održavanje objekata

82.30 Organizovanje sastanaka i sajmova

93.21 Delatnost zabavnih i tematskih parkova

96.09 Ostale nepomenute lične uslužne delatnosti

MATIČNI BROJ: 08711585

PIB: 100838380

JBBK:82364

OSNIVAČ: GRAD SUBOTICA

NADLEŽNO MINISTARSTVO: MINISTARSTVO PRIVREDE

Subotica, januar 2021. god.

## **S A D R Ž A J:**

- I OPŠTI PODACI**
- II ANALIZA POSLOVANJA U 2020. GODINI**
- III CILJEVI I PLANIRANE AKTIVNOSTI ZA 2021.**
- IV PLANIRANI IZVORI PRIHODA I POZICIJE RASHODA PO NAMENAMA**
- V PLANIRANI NAČIN RASPODELE DOBITI**
- VI PLAN ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA**
- VII KREDITNA ZADUŽENOST**
- VIII PLANIRANE NABAVKE**
- IX PLAN INVESTICIJA**
- X KRITERIJUMI ZA KORIŠĆENJE SREDSTAVA ZA POSEBNE NAMENE**

## I OPŠTI PODACI

### Status, pravna forma i delatnost:

Status preduzeća je: aktivno privredno društvo

Pravna forma: Javno preduzeće

Delatnost preduzeća je: Iznajmljivanje vlastitih ili iznajmljenih nekretnina i upravljanje njima

### Vizija i misija

#### Misija

Javno komunalno preduzeće „Subotičke pijace“ je moderno, društveno odgovorno preduzeće, koje je osnovano sa ciljem, da sa svoje četiri pijace obezbedi neprekidno i kvalitetno snabdevanje stanovništva grada Subotice sa kvalitetnim i svežim životnim namirnicama. Kvalitetom svojih usluga stvoriti najbolje uslove za prijatnu kupovinu potrošačima u ugodnom okruženju. Rastom i dobrim poslovanjem osigurati dobit za Preduzeće. Organizovanjem manifestacija doprineti poboljšanju kvaliteta života u društvenom i prirodnom okruženju.

#### Vizija

Naša vizija je da budemo sinonim za Preduzeće koje stalno postavlja više standarde kako u oblasti poslovanja, trgovine i investicija, tako i u oblasti življenja i koje, ne samo da uvodi nove navike i trendove, nego ih i predviđa i kreira. Izradom idejnog rešenja i geotehničkog elaborata za izgradnju Gradske pijace u Subotici na mestu postojeće Mlečne pijace, kao i izradom projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju gradske pijace - trg Jakaba i Komora, i izradom projektno-tehničke dokumentacije za izmeštanje i rekonstrukciju kanalizacione mreže u zoni gradske pijace, Preduzeće pokazuje jasnu orijentaciju ka neprekidnom podizanju kvaliteta usluga na viši nivo i stvaranju liderske pozicije u oblasti poslovanja, planiranjem izgradnje jedne nove, savremene pijace u centru grada, koja kako izgledom tako i svojim sadržajima odgovara svim propisima.

### Zakonski okvir koji uređuje poslovanje preduzeća

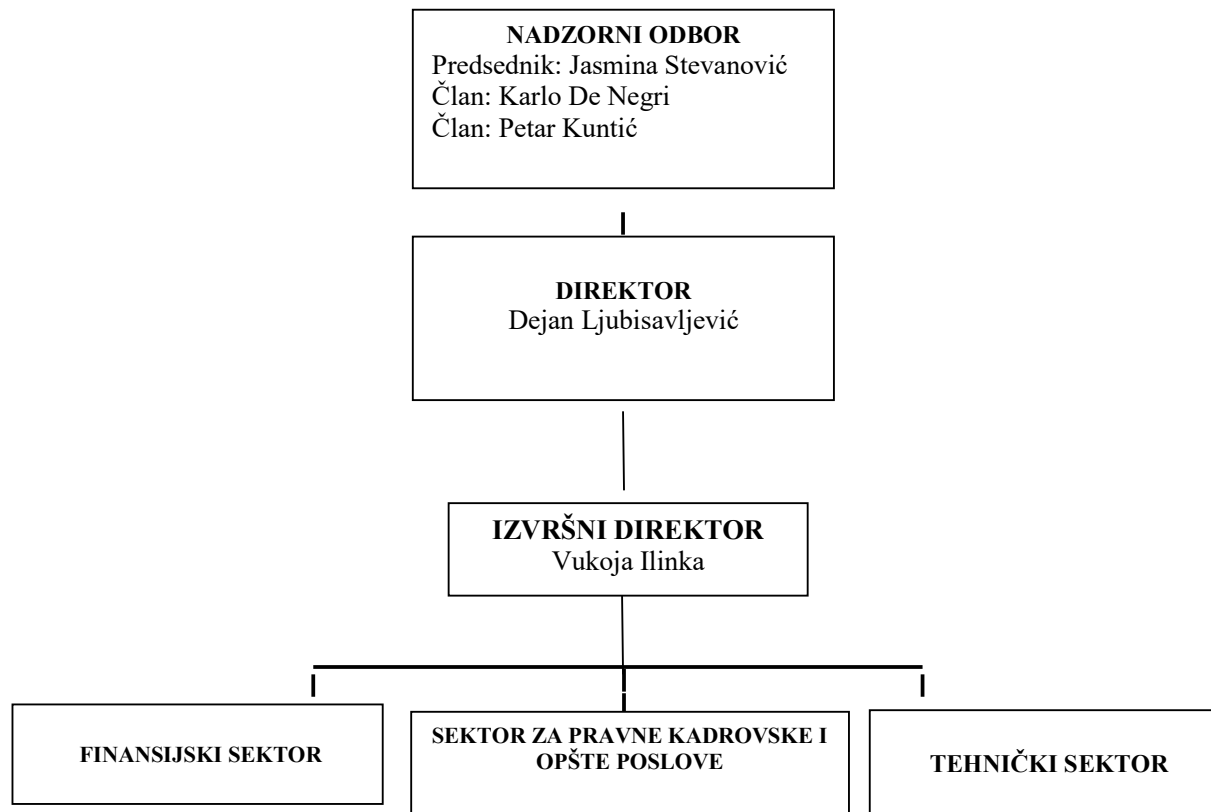
- Zakon o budžetskom sistemu („Sl. glasnik RS“, br. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - ispr., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - dr. zakon, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019 i 149/2020)
- Zakon o budžetu Republike Srbije za 2021.godinu („Sl. glasnik RS“, br. 149/2020)
- Fiskalna strategija za 2019. godinu sa projekcijama za 2020. i 2021. godinu („Službeni glasnik RS“, br. 92/2018)
- Revidirana fiskalna strategija za 2021.godinu, sa projekcijama za 2022. i 2023.godinu ("Sl. glasnik RS", br. 142/2020)
- Zakon o javnim preduzećima ("Sl. glasnik RS", br. 15/2016 i 88/2019)
- Zakon o komunalnim delatnostima ("Sl. glasnik RS", br. 88/2011 i 104/2016 i 95/18)
- Zakon o javnim nabavkama ("Sl. glasnik RS", br. 91/2019)
- Zakon o prestanku važenja zakona o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava ("Sl. glasnik RS", br. 86/2019)
- Pravilnik o obrascima tromesečnih izveštaja o realizaciji godišnjeg, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja javnih preduzeća ("Sl. glasnik RS", br. 36/2016)
- Uredba o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2021. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za period 2021-2023. godine javnih preduzeća i drugih oblika organizovanja koji obavljaju delatnost od opšteg interesa („Sl. glasnik RS“, br. 124/2020)
- Uredba o postupku za pribavljanje saglasnosti za novo zapošljavanje i dodatno radno angažovanje kod korisnika javnih sredstava ("Sl. glasnik RS", br. 159/2020)
- Odluka o budžetu grada Subotice za 2021.godinu („Službeni list Grada Subotice“, br. 60/2020)
- Odluka o osnivanju javnog komunalnog preduzeća „Subotičke pijace“ („Službeni list Grada Subotice“, br. 53/2016)

- Odluka o upravljanju pijacama („Službeni list Grada Subotice“, br. 27/2018 i 35/2019)
- Zakon o računovodstvu ("Sl. glasnik RS", br. 62/2013, 30/2018 i 73/2019 - dr. zakon)
- Zakon o računovodstvu ("Sl. glasnik RS", br. 73/2019)
- Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama za lice koje primenjuje MSFI za MSP od 23.11.2017.godine
- Odluka o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice za 2017. godinu („Službeni list Grada Subotice“, br. 30/2017)
- Pravilnik o načinu obavljanja poslova javnih nabavki i nabavki na koje se zakon ne primenjuje, društvenih i drugih posebnih usluga u JKP "Subotičke pijace" br. 1087/1/2020 od 14.09.2020.godine
- Pravilnik o unutrašnjem uzbunjivanju od 04.12.2015.godine
- Odluka o načinu davanja u zakup i na korišćenje pijačnih jedinica - poslovnih prostora, tezgi, pijačnih mesta i ostalih objekata koji su u vlasništvu ili pod upravljanjem JKP "Subotičke pijace" br. 147/3/2019 od 18.01.2019.godine
- Pravilnik o bezbednosti i zdravlju na radu br. 833/2017 od 12.09.2017.godine
- Pravilnik o uspostavljanju sistema finansijskog upravljanja i kontrole u JKP "Subotičke pijace" od dana 27.02.2015.godine

### **Dugoročni i srednjoročni plan poslovne strategije i razvoja**

Dugoročni plan poslovne strategije i razvoja za period 2017-2027 i Srednjoročni plan poslovne strategije i razvoja za period od 2017-2021 donet je od strane Nadzornog odbora dana 03.03.2017. godine

## Organizaciona šema



**Direktor preduzeća:**

Dejan Ljubisavljević, imenovan je rešenjem broj I-00-021-71/2018 od 27.11.2018. od strane Skupštine grada Subotice

**Predsednik i članovi nadzornog odbora:**

Predsednik nadzornog odbora: Jasmina Stevanović

Član: Karlo De Negri

Član: Petar Kuntić

Skupština grada Subotice je imenovala predsednika i člana Nadzornog odbora Karla De Negri rešenjem broj I-00-022-28/2018 dana 22.02.2018, dok je Petar Kuntić imenovan od strane Skupštine grad rešenjem broj I-00-022-373/2020 u decembru 2021.

## II ANALIZA POSLOVANJA U 2020. GODINI

### II 1. Procenjeni fizički obim aktivnosti proizvodnje – usluga

(U jedinicama mere)

Red Br.	Naziv proizvoda Usluge	Jed. mere	Plan 2019	Realizacija 2019	Plan 2020	Procena realizacije 2020	Plan 2021	Indeks		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Tezga	kom	479	408	428	409	428	100	96	105
2.	Rashladna vitrina	kom	32	27	27	19	27	70	70	142
3.	Poluzatv. posl. pros	kom	3	3	3	2	3	67	67	150
4.	Prod. Prostor	kom	32	32	32	37	37	116	116	100
5.	Poslovni prostor	kom	115	92	100	65	100	71	65	154
6.	Pijačno mesto <sup>1</sup>	kom	250	120	138	47	138	39	34	294
	<b>Ukupno:</b>		<b>911</b>	<b>682</b>	<b>728</b>	<b>579</b>	<b>733</b>	<b>85</b>	<b>80</b>	<b>126</b>

<sup>1</sup> pijačna mesta na Kvantaškoj pijaci i na spoljnim lokacijama su u sezonskoj eksploataciji

Napomena: tokom 2020. godine 80 % pijačnih jedinica je bilo iskorišćeno u odnosu na plan, što se najviše odrazilo u iskorišćenosti kapacita pijačnih tezgi, vitrina, pijačnih mesta, kao i poslovnih prostora. Pomenuto odstupanje u odnosu na planiranu iskorišćenost kapaciteta je nastalo naročito zbog značajnog odliva zakupaca sa pijaca u vidu odlaska u inostranstvo, kao i zbog smanjene konkurentne sposobnosti na tržištu naših zakupaca pojavom novih megamarketa, što je prouzrokovalo da je značajan broj zakupaca odustalo od proizvodnje, kao i prodaje robe na tezgama. Sa druge strane, nove generacije, odnosno naslednici starih zakupaca ne nastavljaju porodičnu tradiciju i svoj život planiraju u nekim drugim društvenim sferama, a ne u pijačnoj delatnosti.

Do pada fizičkog obima aktivnosti u 2020. god. je došlo zbog problema izazvanog pandemijom Corona virusom.

Tokom 2021. godine planira se fizički obim aktivnosti na višem nivou za 26% u odnosu na realizaciju za 2020. godinu zbog realne pretpostavke da će se rešiti zastoj u privrednim aktivnostima izazvan pandemijom Corona virusom.

### II 2. Bilans stanja

Prilog 1

#### BILANS STANJA NA DAN 31.12.2020.

u 000 dinara

Grupa računa, račun	POZICIJA	AOP	Plan na dan 31.12.2020.	Realizacija (procena) na dan 31.12.2020.
	<b>AKTIVA</b>			
0	<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	0001		
	<b>B. STALNA IMOVINA</b> (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	50.211	51.354
1	<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b> (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	50	70
010 i deo 019	1. Ulaganja u razvoj	0004		
011, 012 i deo 019	2. Koncesije, patent, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	50	70
013 i deo 019	3. Gudvil	0006		
014 i deo 019	4. Ostala nematerijalna imovina	0007		
015 i deo 019	5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008		
016 i deo 019	6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009		

<b>2</b>	<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	50.143	51.266
020, 021 i deo 029	1. Zemljište	0011		
022 i deo 029	2. Građevinski objekti	0012	33.888	36.223
023 i deo 029	3. Postrojenja i oprema	0013	3.805	2.593
024 i deo 029	4. Investicione nekretnine	0014		
025 i deo 029	5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015		
026 i deo 029	6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	12.450	12.450
027 i deo 029	7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017		
028 i deo 029	8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018		
<b>3</b>	<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019		
030, 031 i deo 039	1. Šume i višegodišnji zasadi	0020		
032 i deo 039	2. Osnovno stado	0021		
037 i deo 039	3. Biološka sredstva u pripremi	0022		
038 i deo 039	4. Avansi za biološka sredstva	0023		
<b>04. osim 047</b>	<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	18	18
040 i deo 049	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025		
041 i deo 049	2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026		
042 i deo 049	3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	18	18
deo 043, deo 044 i deo 049	4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028		
deo 043, deo 044 i deo 049	5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029		
deo 045 i deo 049	6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030		
deo 045 i deo 049	7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031		
046 i deo 049	8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032		
048 i deo 049	9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033		
<b>5</b>	<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034		
050 i deo 059	1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035		
051 i deo 059	2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036		
052 i deo 059	3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037		
053 i deo 059	4. Potraživanja za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038		
054 i deo 059	5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039		
055 i deo 059	6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040		
056 i deo 059	7. Ostala dugoročna potraživanja	0041		
<b>288</b>	<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	0042	627	905
	<b>G. OBRTNA IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	7.146	6.428
<b>Klasa 1</b>	<b>I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	30	31
10	1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045		
11	2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046		



12	3. Gotovi proizvodi	0047		
13	4. Roba	0048		
14	5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049		
15	6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0050	30	31
	<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	3.183	2.384
200 i deo 209	1. Kupci u zemlji – matična i zavisna pravna lica	0052		
201 i deo 209	2. Kupci u inostranstvu – matična i zavisna pravna lica	0053		
202 i deo 209	3. Kupci u zemlji – ostala povezana pravna lica	0054		
203 i deo 209	4. Kupci u inostranstvu – ostala povezana pravna lica	0055		
204 i deo 209	5. Kupci u zemlji	0056	3.183	2.357
205 i deo 209	6. Kupci u inostranstvu	0057		27
206 i deo 209	7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058		
<b>21</b>	<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>	0059		
<b>22</b>	<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	0060	100	293
<b>236</b>	<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	0061		
<b>23 osim 236 i 237</b>	<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062		
230 i deo 239	1. Kratkoročni krediti i plasmani – matična i zavisna pravna lica	0063		
231 i deo 239	2. Kratkoročni krediti i plasmani – ostala povezana pravna lica	0064		
232 i deo 239	3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065		
233 i deo 239	4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066		
234, 235, 238 i deo 239	5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067		
<b>24</b>	<b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	0068	3.133	3.100
<b>27</b>	<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	0069	200	220
<b>28 osim 288</b>	<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	0070	500	400
	<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	57.984	58.687
<b>88</b>	<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	0072		
	<b>PASIVA</b>			
	<b>A. KAPITAL (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	15.673	16.571
<b>30</b>	<b>I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	66	66
300	1. Akcijski kapital	0403		
301	2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404		
302	3. Ulozi	0405		
303	4. Državni kapital	0406	66	66
304	5. Društveni kapital	0407		
305	6. Zadružni udeli	0408		
306	7. Emisiona premija	0409		
309	8. Ostali osnovni kapital	0410		
<b>31</b>	<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	0411		

047 i 237	<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>	0412		
32	<b>IV. REZERVE</b>	0413		
330	<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>	0414		
33 osim 330	<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)</b>	0415		
33 osim 330	<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)</b>	0416		
34	<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)</b>	0417	15.607	16.505
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	14.500	14.794
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	1.107	1.711
	<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>	0420		
35	<b>X. GUBITAK (0422 + 0423)</b>	0421		
350	1. Gubitak ranijih godina	0422		
351	2. Gubitak tekuće godine	0423		
	<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)</b>	0424	29.992	29.992
40	<b>X. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	100	100
400	1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426		
401	2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427		
403	3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428		
404	4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	100	100
405	5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430		
402 i 409	6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431		
41	<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	29.892	29.892
410	1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	29.892	29.892
411	2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434		
412	3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435		
413	4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436		
414	5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437		
415	6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438		
416	7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439		
419	8. Ostale dugoročne obaveze	0440		
498	<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	0441		
42 do 49 (osim 498)	<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	12.319	12.124
42	<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	250	246

420	1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444		
421	2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445		
422	3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446		
423	4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447		
427	5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448		
424, 425, 426 i 429	6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	250	246
<b>430</b>	<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	0450		
<b>43 osim 430</b>	<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	2.269	2.036
431	1. Dobavljači – matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452		
432	2. Dobavljači – matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453		
433	3. Dobavljači – ostala povezana pravna lica u zemlji	0454		
434	4. Dobavljači – ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455		
435	5. Dobavljači u zemlji	0456	2.269	2.036
436	6. Dobavljači u inostranstvu	0457		
439	7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458		
<b>44, 45 i 46</b>	<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	0459	1.200	1.254
<b>47</b>	<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	0460	600	550
<b>48</b>	<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	0461		38
<b>49 osim 498</b>	<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	0462	8.000	8.000
	<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463		
	<b>Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	57.984	58.687
<b>89</b>	<b>E. VANBILANSNA PASIVA</b>	0465		

### **Objašnjenje za pozicije aktive**

AKTIVA u ukupnom iznosu 58.687 hiljada dinara (realizacija **101%**):

AOP 0002 je stalna imovina preduzeća koja iznosi 51.354 hiljada dinara (realizacija **102%**) a sastoji se od:

-softvera,.

-nekretnine, građevinskih objekata i opreme u iznosu od 51.266 hiljada dinara (realizacija **102%**)

-hartije od vrednosti 18 hiljada dinara (realizacija **100%**)

-nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi u iznosu od 12.450 hiljada dinara, odnosi se na projektnu dokumentaciju za izgradnju pijace na lokaciji postojeće Tesline i Mlečne pijace.

AOP 0042 odložena poreska sredstava u iznosu od 905 hiljada dinara. (realizacija **144%** više u odnosu na plan)

AOP 0043 obrtna imovina 6.428 hiljada dinara (realizacija **90%**), od čega su:

-dati avansi u iznosu od 31 hiljada dinara, realizovani su na nivou od **103%** u odnosu na plan.

-potraživanja od kupaca 2.384 hiljada dinara (realizacija **75%** u odnosu na plana),

-druga potraživanja u iznosu od 293 hiljade dinara, (realizacija na nivou **293%**) koju čine potraživanje za više plaćen porez na dobitak i potraživanja od zaposlenih.

-gotovina u iznosu od 3.100 hiljada dinara (realizacija **99%**).

## **Obrazloženje za pozicije pasive**

PASIVA u ukupnom iznosu 58.687 hiljada dinara (realizacija **101%**):

AOP 0401 je kapital preduzeća u iznosu od 16.571 hiljada dinara (realizacija 106%) što se sastoji od:

-državnog kapitala 66 hiljada dinara (realizacija **100%**)

-neraspoređenog dobitka 16.505 hiljada dinara (realizacija 106%)

AOP 0424 su dugoročna rezervisanja i obaveze u iznosu od 29.992 hiljada dinara (realizacija **100%**)

-rezervisanja za naknade i druge beneficije 100 hiljada dinara (realizacija **100%**)

-obaveze koje se mogu konvertovati u kapital 29.892 hiljada dinara (pijačna hala „Zelenac“), realizacija **100%**

AOP 0442 kratkoročne obaveze u iznosu od 12.124 hiljada dinara (realizacija **98%** u odnosu na plan) sastoje se od:

-kratkoročne finansijske obaveze u iznosu od 246 hiljada dinara (realizacija 98%) odnose se na obaveze po finansijskom lizingu do godinu dana.

-obaveze prema dobavljačima u zemlji u iznosu od 2.036 hiljada dinara (realizacija 90% u odnosu na plan), što oslikava trenutni nivo obaveza prema dobavljačima na dan 31.12.2020. Napominjemo da preduzeće sve svoje obaveze izmiruje u zakonskom roku.

-ostale kratkoročne obaveze u iznosu od 1.254 hiljada dinara su obaveze za zarade i druge obaveze, koje su realizovane na nivou od 105% u odnosu na plan.

-obaveze po osnovu PDV u iznosu od 550 hiljada dinara su realizovane na nivou 92% u odnosu na plan

-obaveze za ostale poreze iznose 38 hiljada dinara, planom nisu predviđena sredstva na toj poziciji.

## II 3. Bilans uspeha

Prilog 1a

BILANS USPEHA  
U periodu od 01.01.2020. do 31.12. 2020. godine

u 000 dinara

Grupa računa, račun	POZICIJA	AOP	Plan 01.01-31.12.2020.	Realizacija (procena) 01.01-31.12.2020.
	<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>60 do 65, osim 62 i 63</b>	<b>A. POSLOVNI PRIHODI (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	64.130	60.935
<b>60</b>	<b>I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>		
600	1. Prihodi od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	1003		
601	2. Prihodi od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu	1004		
602	3. Prihodi od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu	1005		
603	4. Prihodi od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu	1006		
604	5. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	1007		
605	6. Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	1008		
<b>61</b>	<b>II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	13.092	12.774
610	1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	1010		
611	2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu	1011		
612	3. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu	1012		
613	4. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu	1013		
614	5. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	1014	13.092	12.774
615	6. Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	1015		
64	<b>III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.</b>	<b>1016</b>	8.503	8.503
65	<b>IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI</b>	1017	42.535	39.658
	<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>50 do 55, 62 i 63</b>	<b>B. POSLOVNI RASHODI (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	62.828	59.071
50	I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1019		
62	II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	1020		
630	III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	1021		
631	IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	1022		
51 osim 513	V. TROŠKOVI MATERIJALA	1023	1.955	1.510
513	VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1024	4.770	4.447
52	VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1025	31.387	30.835

53	VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1026	16.401	14.492
540	IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1027	2.800	2.800
541 do 549	X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1028	50	
55	XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1029	5.465	4.987
	<b>V. POSLOVNI DOBITAK (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	1.302	1.864
	<b>G. POSLOVNI GUBITAK (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>		
66	<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	50	50
66, osim 662, 663 i 664	<b>I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>	50	50
660	1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	1034		
661	2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica	1035		
665	3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata	1036		
669	4. Ostali finansijski prihodi	1037	50	50
662	<b>II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)</b>	<b>1038</b>		
663 i 664	<b>III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>	<b>1039</b>		
56	<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	80	80
56, osim 562, 563 i 564	<b>I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>		
560	1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	1042		
561	2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima	1043		
565	3. Rashodi od učešća u gubitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata	1044		
566 i 569	4. Ostali finansijski rashodi	1045		
562	<b>II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>	<b>1046</b>	70	80
563 i 564	<b>III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>	<b>1047</b>	10	
	<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>		
	<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	30	30
683 i 685	Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1050	125	20
583 i 585	I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1051	100	100
67 i 68, osim 683 i 685	<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1052</b>	125	90
57 i 58, osim 583 i 585	<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>1053</b>	120	133
	L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	1.302	1.711
	LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		

69-59	M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	1056		
59-69	N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	1057		
	<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	1.302	1.711
	<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>		
	P. POREZ NA DOBITAK			
721	I. PORESKI RASHOD PERIODA	1060	195	
deo 722	II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	1061		
deo 722	III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	1062		
723	R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	1063		
	<b>S. NETO DOBITAK (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>	<b>1064</b>	1.107	1.711
	<b>T. NETO GUBITAK (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>		
	I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	1066		
	II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU	1067		
	III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	1068		
	IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU	1069		
	V. ZARADA PO AKCIJI			
	1. Osnovna zarada po akciji	1070		
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	1071		

#### Obrazloženje za procenu realizacije prihoda:

##### **AOP 1001 Poslovni prihodi (realizacija 99%) u iznosu od 60.935 hiljada dinara se sastoje od:**

- AOP 1014 prihodi od prodaje proizvoda i usluga – prihod od naplate pijačarine u iznosu od 12.774 hiljada (realizacija 98%). Manja realizacija se desila zbog tendencije smanjenja broja zakupaca iz meseca u mesec. Veliki je broj zakupaca koji plaćaju pijačarinu odnosno koji imaju ugovor u režimu rezervacije, što znači da se pijačarina naplaćuje samo ukoliko je zakupac prisutan na pijaci.

-AOP 1016 prihodi od premija, subvencija, dotacija i donacija su realizovani na nivou od 8.503 hiljada dinara, odnosno 100% u odnosu na plan, a odnosi se na subvenciju iz budžeta Grada Subotica, namenjenu za finansiranje rada preduzeća u uslovima vanrednog stanja.

-AOP 1017 drugi poslovni prihod je prihod od zakupa pijačnih jedinica i kotizacija za sajamske manifestacije (razgraničeni prihod od Zimskog vašara Winterfest) ukupno u iznosu od 39.658% hiljada dinara (realizacija 99% u odnosu na plan). Manja realizacija je nastala zbog sve veće tendencije smanjenja broja zakupaca, naročito zakupaca poslovnih prostora na pijacama, kao i zbog neodržavanja Subotičkog Sajma 2020 zbog pandemije izazvane Corona virusom.

##### **AOP 1032 Finansijske prihode u iznosu od 50 hiljada dinara, čine prihodi od kamate na depozit**

Preduzeće je tokom 2020.god. uspešno da deponuje novčana sredstva usled štednje, te je po tom osnovu ostvaren priliv po osnovu kamate na depozit.

**AOP 1052 Ostale prihode** čini prihod od prodaje sekundarnih sirovina i prihod ostvaren od uplate od osiguranja, na osnovu odštetnog zahteva, kao i naplaćena otpisana potraživanja, u ukupnom iznosu od 90 hiljada dinara (realizacija 72%). Odstupanje je značajno jer je nemoguće tačno proceniti kolika će biti njihova realizacija.

## **Obrazloženje za procenu realizacije rashoda:**

### **AOP 1018 Poslovne rashode u iznosu od 59.071 hiljada dinara (realizacija 94%) čine:**

AOP 1023 troškovi materijala u iznosu od 1.510 hiljada dinara (realizacija od 77% u odnosu na plan). Ovi troškovi su realizovani u manjem iznosu u odnosu na plan, usled nepostojanja potreba za nabavkom materijala za popravke u sopstvenoj režiji.

AOP 1024 troškova goriva i energije u iznosu 4.447 hiljade dinara (realizacija 93%). Odstupanje realizacije u odnosu na plan je zabeleženo usled projektovanog rasta cena goriva, do čega nije došlo tokom 2020. godine.

AOP 1025 troškova zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi u ukupnom iznosu od 30.835 hiljada dinara, sastoje se od: troškova zarada, troškova poreza i doprinosa na zarade na teret poslodavca, naknada za upravni i nadzorni odbor, ostalih ličnih rashoda, solidarne pomoći zaposlenima, prevoza radnika na posao i sa posla, troškova službenog puta, troškova putarine. Realizacija ovih troškova je 2% ispod planiranog nivoa. Pomenuto odstupanje je nastalo zbog smanjenog broja službenih putovanja, usled manjeg broja održanih sastanaka Poslovnog udruženja pijaca Srbije, kao i smanjene potrebe odlaska na seminare i slično.

AOP 1026 troškovi proizvodnih usluga u iznosu od 14.492 hiljada dinara čine: troškovi transportnih i PTT usluge, troškovi usluga održavanja osnovnih sredstava i troškovi održavanja ostalih sredstava, troškovi održavanja sajмова, troškovi reklame i propagande, troškovi ostalih usluga kao što su troškovi čišćenja i održavanja pijaca, komunalne usluge, obezbeđenje, deratizacija, zaštita na radu (realizacija 88% u odnosu na plan). Manja realizacija je nastala pošto planirani radovi održavanja pijaca nisu realizovani u planiranom obimu, zbog smanjenog broja kvarova i havarija tokom 2020. godine.

AOP 1027 troškovi amortizacije u iznosu od 2.800 hiljada dinara (realizacija 100%)

AOP 1028 troškovi dugoročnih rezervisanja u planiranom iznosu od 50 hiljada dinara nisu realizovana.

AOP 1029 nematerijalne troškove u iznosu od 4.987 hiljade dinara (realizacija 82%) čine: troškovi intelektualnih usluga, seminara i obuka, zdravstvenih usluga, advokatskih usluga, troškovi sertifikata, usluga programiranja, usluga prevođenja, troškovi reprezentacije, troškovi premije osiguranja, troškovi poreza i platnog prometa, troškovi oglasa, umanjenja zarade i naknade, pretplate na časopise i troškovi takse.

**AOP 1040 Finansijske rashode** čine rashodi od kamata za finansijski lizing u ukupnom iznosu od 80 hiljada dinara (realizacija 100% u odnosu na plan).

**AOP 1053 Ostale rashode** čine rashodi za humanitarne priloge, takse za sudska izvršenja naplate potraživanja i ostalo. Realizacija od 111% u odnosu na plan, što nominalno iznosi 133 hiljada dinara, je nastala zbog povećanja troška sudskih izvršenja, usled povećane potrebe naplate potraživanja putem izvršitelja.

Neto dobitak je realizovan na nivou od 1.711 hiljada dinara što je više od planiranog dobitka za 31%. Do povećanja procenjene neto dobiti je došlo zbog većeg smanjenja rashoda u odnosu na smanjenje prihoda, kao rezultat uvedenih mera štednje.



## II 4. Izveštaj o tokovima gotovine

Prilog 1b

### IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE u periodu od 01.01. do 31.12.2020. godine

u 000 dinara

POZICIJA	AOP	Iznos	
		Plan 01.01- 31.12.2020.	Realizacija (procena) 01.01-31.12.2020.
<b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
<b>I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)</b>	3001	85.050	79.715
1. Prodaja i primljeni avansi	3002	67.800	62.465
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	3003	50	50
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	3004	17.200	17.200
<b>II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)</b>	3005	77.736	69.769
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	3006	36.804	29.077
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	3007	31.342	31.012
3. Plaćene kamate	3008	40	100
4. Porez na dobitak	3009	50	80
5. Odlivi po osnovu ostalih javnih prihoda	3010	9.500	9.500
<b>III. Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)</b>	3011	7.314	9.946
<b>IV. Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (II-I)</b>	3012		
<b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>			
<b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)</b>	3013		
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	3014		
2. Prodaja nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	3015		
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	3016		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	3017		
5. Primljene dividende	3018		
<b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)</b>	3019	8.000	8.000
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	3020		
2. Kupovina nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	3021	8.000	8.000
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	3022		
<b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)</b>	3023		
<b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II-I)</b>	3024	8.000	8.000
<b>V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>			
<b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 5)</b>	3025		
1. Uvećanje osnovnog kapitala	3026		
2. Dugoročni krediti (neto prilivi)	3027		
3. Kratkoročni krediti (neto prilivi)	3028		
4. Ostale dugoročne obaveze	3029		
5. Ostale kratkoročne obaveze	3030		
<b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 6)</b>	3031	450	450
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	3032		
2. Dugoročni krediti (odlivi)	3033		
3. Kratkoročni krediti (odlivi)	3034		
4. Ostale obaveze (odlivi)	3035		

5. Finansijski lizing	3036	450	450
6. Isplaćene dividende	3037		
<b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)</b>	3038		
<b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II-I)</b>	3039	450	450
<b>G. SVEGA PRILIV GOTOVINE (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	85.050	79.715
<b>D. SVEGA ODLIV GOTOVINE (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	86.186	78.219
<b>Đ. NETO PRILIV GOTOVINE (3040 – 3041)</b>	3042		1.496
<b>E. NETO ODLIV GOTOVINE (3041 – 3040)</b>	3043	1.136	
<b>Z. GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	3044	5.000	1.604
<b>Ž. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	3045		
<b>I. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	3046		
<b>J. GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	3.864	3.100

Na početku 2020. godine gotovina je iznosila 1.604 hiljade dinara, a na kraju izveštajnog perioda se procenjuje da će biti 3.100 hiljada dinara. Tokom 2020. godine smo imali stabilne prilive i odlive gotovine.

## II 5. Analiza ostvarenih indikatora poslovanja

### Prilog 2

#### Prikaz planiranih i realizovanih indikatora poslovanja

u 000 din

		2018. godina	2019. godina	2020. godina	2021. godina
<b>Ukupni kapital</b>	Plan	16.550	15.819	15.673	15.378
	Realizacija	14.778	14.783	16.571	-
	% odstupanja realizacije od plana	-11%	-7%	+6%	-
	% odstupanja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine	-	+0%	+12%	0%
<b>Ukupna imovina</b>	Plan	46.158	47.087	50.211	49.447
	Realizacija	40.602	47.917	51.354	-
	% odstupanja realizacije od plana	-12%	+2%	+2%	-
	% odstupanja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine	-	+18%	+7%	0%
<b>Poslovni prihodi</b>	Plan	69.073	68.806	64.130	66.986
	Realizacija	63.664	64.908	60.935	-
	% odstupanja realizacije od plana	-8%	-6%	-5%	-
	% odstupanja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine	-	+2%	-6%	0%
<b>Poslovni rashodi</b>	Plan	68.829	68.559	62.828	66.875
	Realizacija	64.675	65.242	59.071	-
	% odstupanja realizacije od plana	-6%	-5%	-6%	-
	% odstupanja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine	-	+1%	-9%	0%
<b>Poslovni rezultat</b>	Plan	244	247	1.302	111
	Realizacija	-1.011	-334	1.864	-
	% odstupanja realizacije od plana	-514%	-235%	+43%	-
	% odstupanja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine	-	-67%	+658%	0%
<b>Neto rezultat</b>	Plan	2	3	1.107	141

	Realizacija	307	59	1.711	-
	% odstupanja realizacije od plana	+15250%	+1867%	+55%	-
	% odstupanja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine	-	-81%	+2800%	0%
<b>Broj zaposlenih na dan 31.12.</b>					
	Plan	21	21	21	21
	Realizacija	21	21	21	-
	% odstupanja realizacije od plana	0%	0%	0%	-
	% odstupanja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine	-	0%	0%	0%
<b>Prosečna neto zarada</b>					
	Plan	57	61	66	66
	Realizacija	57	61	66	-
	% odstupanja realizacije od plana	0%	0%	0%	-
	% odstupanja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine	-	+7%	+8%	0%
<b>Investicije</b>					
	Plan	3.980	7.600	6.400	400
	Realizacija	3.500	7.600	6.400	-
	% odstupanja realizacije od plana	-12%	0%	0%	-
	% odstupanja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine	-	+117%	-16%	0%

Napomena: U poslednjoj koloni kod % odstupanja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine, porede se plan za 2021. godinu i realizacija iz 2020. godine.

Prosečna neto zarada = zbir svih isplaćenih neto zarada u godini / 12 / broj zaposlenih

	2018. godina realizacija	2019. godina realizacija	2020. godina realizacija (procena)	Plan 2021. godina
EBITDA	4.415	3.564	4.591	2.241
ROA	1	1	2,92	0,25
ROE	2	3	10,33	0,91
Operativni novčani tok	2.905	3.715	9.946	1.080
Dug / kapital	253	249	254	273
Likvidnost	176	64	53	60
% zarada u poslovnim prihodima	43	45	51	49

+ -

u 000 dinara

	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.	Stanje na dan 31.12.2020.	Plan na dan 31.12.2021.
Kreditno zaduženje bez garancije države		4000	4000	4000
Kreditno zaduženje sa garancijom države				
Ukupno kreditno zaduženje	0	4000	4000	4000

u 000 dinara

		2018. godina	2019. godina	2020. godina	Plan 2021. godina
Subvencije	Plan	2.000	4.400	15.400	2.000
	Preneto	2.000	4.095	15.400	-
	Realizovano	2.000	4.095	15.400	-
Ostali prihodi iz budžeta	Plan				
	Preneto				-
	Realizovano				-
Ukupno prihodi iz budžeta	Plan	2.000	4.000	15.400	2.000
	Preneto	2.000	4.095	15.400	-
	Realizovano	2.000	4.095	15.400	-

Napomena:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) predstavlja dobitak preduzeća pre oporezivanja koji se dobija kada se oduzmu samo operativni troškovi, a bez isključivanja troškova kamate i amortizacije. Računa se tako što se dobitak/gubitak pre oporezivanja koriguje za rashode kamata i amortizaciju.

ROA (Return on Assets) - Stopa prinosa sredstava računa se tako što se (neto dobit / ukupna sredstva) \*100

ROE (Return on Equity) - Stopa prinosa kapitala računa se tako što se (neto dobit / kapital)\*100

Operativni novčani tok - novčani tok iz poslovnih aktivnosti

Dug / kapital predstavlja odnos ukupnog duga (dugoročna rezervisanja i obaveze, odložene poreske obaveze i kratkoročne obaveze), i kapitala (ukupna stavka iz pasive bilansa stanja) \*100.

Likvidnost predstavlja odnos (obrotna sredstva / kratkoročne obaveze)\*100.

% zarada u poslovnim prihodima - (Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi / poslovni prihodi)\*100

## **Obrazloženje za realizaciju 2020.:**

Značajno odstupanje realizacije u odnosu na plan se desilo kod realizacije sledećih indikatora:

- Indikator poslovnog rezultata - realizacija poslovnog rezultata ostvarena je na višem nivou za 43% zbog značajnijeg smanjenja troškova poslovanja.
- Indikator neto rezultata je realizovan na višem nivou u odnosu na plan, i to 55%, a nastao je zbog značajnog smanjenja troškova poslovanja.

Ostali indikatori neznatno odstupaju od planskih vrednosti.

## **Obrazloženje za plan 2021:**

Značajno odstupanje plana se desilo kod sledećih indikatora:

- Indikator poslovni rashod je za 13% veći u odnosu na realizaciju za 2020. godinu jer se planira ulaganje u održavanje pijačnih objekata.
- Indikator poslovni rezultat je manji za 94% u odnosu na realizaciju za 2020. godinu što je rezultat odnosa planiranih prihoda i rashoda za 2021. godinu.
- Indikator neto rezultata pokazuje da se neto rezultat za 2021. godinu planira za 92% niže u odnosu na procenu realizacije za 2020. godinu, što proizilazi iz odnosa ukupno planiranih prihoda i rashoda za 2021. godinu.
- Indikator investicija pokazuje da se investicije za 2021. godinu planiraju za 94% manje u odnosu na procenu realizacije za 2020. godinu. Preduzeće je tokom 2019 i 2020. godine uspelo da realizuje projektnu dokumentaciju za izgradnju Gradske pijace na postojećoj lokaciji Mlečne pijace, kao i projektnu dokumentaciju za izgradnju pijace Teslino naselje na postojećoj lokaciji, dok za 2021. godinu planira samo izradu studije izvodljivosti za izgradnju pomenutih pijaca.

## **Sprovedene aktivnosti za unapređenje procesa poslovanja i sprovedene aktivnosti u oblasti korporativnog upravljanja**

Tokom 2019. i 2020. godine, preduzeće je sprovelo postupak izrade idejnog rešenja i geotehničkog elaborata za izgradnju Gradske pijace u Subotici na mestu postojeće Mlečne pijace, kao i izradu projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju gradske pijace - trg Jakaba i Komora, i izradu projektno-tehničke dokumentacije za izmeštanje i rekonstrukciju kanalizacione mreže u zoni gradske pijace, a sve u cilju daljeg planiranja izgradnje sasvim nove gradske pijace na mestu postojeće Mlečne pijace

Pored navedenog, realizovana je izrada idejnog rešenja i projekta za građevinsku dozvolu i projekta za izvođenje za izgradnju nove pijace u Teslinom naselju, kako bi se u budućem period pristupilo izgradnji potpuno nove pijace na postojećoj lokaciji.

## **III CILJEVI I PLANIRANE AKTIVNOSTI ZA 2021.**

### **Ciljevi**

- Unapređenje pijačne delatnosti i usklađivanje sa novim zakonskim propisima, kao i učešće u izradi propisa vezanih za pijačnu delatnost kroz Odbor za zakonodavstvo Poslovnog udruženja „Pijace Srbije“;
- Rekonstrukcija pijaca, kao što je izgradnja nove, savremene Gradske pijace na postojećoj lokaciji Mlečne pijace, kao i izgradnja nove pijace na postojećoj lokaciji mešovite pijace „Teslino naselje“
- Održavanje manifestacija „Međunarodni i regionalni sajam privrede“ i zimski vašar - „Winterfest“ u organizaciji JKP „Subotičke pijace“, uz poboljšanje kvaliteta organizovanja i povećanja posećenosti, sa ciljem da građani doživljavaju navedene manifestacije kao tradiciju Grada;

## **Ključne aktivnosti potrebne za dostizanje ciljeva**

Da bi se navedeni ciljevi realizovali, neophodno je sledeće:

- Uređenja imovinsko pravnih odnosa
- Obezbeđenje finansijskih sredstava za potrebe investiranja iz drugih izvora kao što su prihodi iz budžeta, prihodi od apliciranja za EU i ambasadne fondove i slično.

## **Analiza tržišta**

JKP „Subotičke pijace“ gledano u celosti nalazi se na samom vrhu pijačnih uprava u Republici Srbiji, što se tiče opremljenosti pijaca i kapaciteta, kao i sa strane pruženih usluga korisnicima naših pijačnih objekata. Po veličini (kapacitet) preduzeće se nalazi na četvrtom mestu, odmah iza Pijačne uprave iz Beograda, Novog Sada i Niša. Što se tiče opremljenosti, redosled je isti. Naglašava se da JKP „Subotičke pijace“ nema monopol na tržištu, nego posluje u uslovima tržišne konkurencije na teritoriji Subotice. Konkurencija se ogleda u vidu supermarketeta, koji imaju sve veću ponudu svežih namirnica voća i povrća, kao i AD Tržnica, TC Trošarina i tzv Savić hala, u kojima se prodaje slična roba kao na našim pijacama. Pored toga napominjemo pojavu takozvane „prodaje iz dvorišta“, što podrazumeva prodaju robe iz dvorišta stanovništva na raznim mestima na teritoriji grada u vidu postavljanja raznih tezgi na ulaze u dvorište privatnih kuća, iz kojih se vrši prodaja sezonskog voća, povrća.

### Rizici u poslovanju JKP „Subotičke pijace“ Subotica

#### 1. Identifikovanje rizika

Sistem upravljanja rizicima je proces kojim Preduzeće metodološki vodi računa o rizicima povezanim sa njegovim poslovanjem. Preduzeće se u svom poslovanju suočava sa nizom rizika čiji izvori mogu biti eksterni i interni, a koje je neophodno proceniti. Cilj sistema upravljanja rizicima u Preduzeću je stvaranje vrednosti i smanjenje posledica rizika. Identifikacija rizika je proces kojim se identifikuju i dokumentuju potencijalni rizici.

Rbr	Poslovno područje	Rizik
1.	Investiciona ulaganja	Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju planiranih investicionih ulaganja u rekonstrukciju pijaca
2.	Održavanje objekata	Nedovoljni resursi za preventivno i tekuće održavanje pijačnih objekata i infrastrukture
3.	Komercijalni poslovi	Nedovoljni resursi za organizovanje sajмова i manifestacija
		Smanjenje prodaje na pijacama usled otvaranja megamarketa
4.	Finansije	Rizik likvidnosti
		Rizik naplate potraživanja

#### 2. Merenje rizika

Ocena verovatnoće i uticaja rizika predstavlja osnovu za rangiranje rizika i mogućnosti Preduzeća. Verovatnoća rizika predstavlja mogućnost ostvarenja rizičnog događaja, dok je uticaj rizika posledica nastanka rizičnog događaja na ciljeve Preduzeća. Efekti rizika mogu biti: negativni – *opasnosti* i pozitivni – *mogućnosti*.

##### 2.1. Procena uticaja

Procena uticaja obuhvata procenu efekata koji bi nepovoljan događaj, ako bi se ostvario imao na Preduzeće.



*Merenje uticaja rizika: 1 – Mali; 2 – Srednji; 3 – Visok.*

<b>Rangiranje</b>	<b>Uticaj</b>	<b>Rizik</b>
3	Visok	Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju planiranih investicionih ulaganja u rekonstrukciju pijaca
3	Visok	Nedovoljni resursi za preventivno i tekuće održavanje pijačnih objekata i infrastrukture
3	Visok	Nedovoljni resursi za organizovanje sajмова i manifestacija
3	Visok	Smanjenje prodaje na pijacama usled otvaranja megamarketa
3	Visok	Rizik likvidnosti
3	Visok	Rizik naplate potraživanja

## 2.2. Procena verovatnoće

Procena verovatnoće dešavanja obuhvata procenu kolika je verovatnoća da određeni rizik nastane u toku nekog perioda.

*Merenje verovatnoće rizika: 1 – Mala; 2 – Srednja; 3 – Visoka.*

<b>Rangiranje</b>	<b>Verovatnoća</b>	<b>Rizik</b>
2	Srednja	Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju planiranih investicionih ulaganja u rekonstrukciju pijaca
2	Srednja	Nedovoljni resursi za preventivno i tekuće održavanje pijačnih objekata i infrastrukture
2	Srednja	Nedovoljni resursi za organizovanje sajмова i manifestacija
3	Velika	Smanjenje prodaje na pijacama usled otvaranja megamarketa
2	Srednja	Rizik likvidnosti
2	Srednja	Rizik naplate potraživanja

## 2. Mapa upravljanja rizicima

<b>UTICAJ</b>	<b>3</b> <b>Visok</b>		<p>*Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju planiranih investicionih ulaganja u rekonstrukciju pijaca</p> <p>*Nedovoljni resursi za preventivno i tekuće održavanje pijačnih objekata i infrastrukture</p> <p>*Nedovoljni resursi za organizovanje sajмова i manifestacija</p> <p>*Rizik likvidnosti</p> <p>*Rizik naplate potraživanja</p>	<p>*Smanjenje prodaje na pijacama usled otvaranja megamarketa</p>
	<b>2</b> <b>Srednji</b>			
	<b>1</b> <b>Mali</b>			
		<b>1</b> <b>Mala</b>	<b>2</b> <b>Srednja</b>	<b>3</b> <b>Velika</b>
		<b>VEROVATNOĆA</b>		

## **Aktivnosti koje preduzeće planira da sprovede u cilju unapređenja korporativnog upravljanja**

Menadžment preduzeća nastoji da profesionalnim planiranjem i upravljanjem resursima preduzeća doprinese očuvanja trenutnih vrednosti i daljem unapređenju pijaca na teritoriji grada Subotice, razvijanju pijačne delatnosti kako bi ova kategorija ostala na visokom nivou u lancu trgovine. Preduzeće nastoji da pomenute aktivnosti sprovodi u cilju kako bi pijace ostale prioriteto mesto stanovništvu za snabdevanje svežim životnim namirnicama i drugim prehrambenim i neprehrambenim proizvodima, što bi se realizovalo kroz održavanje i rekonstrukcija pijaca, kao što je izgradnja nove, savremene Gradske pijace na postojećoj lokaciji Mlečne pijace, kao i izgradnja potpuno nove pijace na postojećoj lokaciji mešovite pijace „Teslino naselje“.

**IV PLANIRANI IZVORI PRIHODA I POZICIJE RASHODA PO NAMENAMA**

**IV 1. Bilans stanja**

**BILANS STANJA na dan 31.12.2021.**

**Prilog 3**

u 000 dinara

Grupa računa, račun	P O Z I C I J A	AOP				
			Plan 31.03.2021.	Plan 30.06.2021.	Plan 30.09.2021.	Plan 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>AKTIVA</b>					
0	<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	0001				
	<b>B.STALNA IMOVINA</b> (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	51.097	50.547	49.997	49.997
1	<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b> (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	20	20	20	20
010 i deo 019	1. Ulaganja u razvoj	0004				

011, 012 i deo 019	2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	20	20	20	20
013 i deo 019	3. Gudvil	0006				
014 i deo 019	4. Ostala nematerijalna imovina	0007				
015 i deo 019	5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008				
016 i deo 019	6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009				
<b>2</b>	<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	51.059	50.509	49.959	49.409
020, 021 i deo 029	1. Zemljište	0011				
022 i deo 029	2. Građevinski objekti	0012	36.323	35.823	35.323	34.823
023 i deo 029	3. Postrojenja i oprema	0013	1.936	1.886	1.836	1.786
024 i deo 029	4. Investicione nekretnine	0014				
025 i deo 029	5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015				
026 i deo 029	6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	12.800	12.800	12.800	12.800
027 i deo 029	7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017				

028 i deo 029	8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018				
<b>3</b>	<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019				
030, 031 i deo 039	1. Šume i višegodišnji zasadi	0020				
032 i deo 039	2. Osnovno stado	0021				
037 i deo 039	3. Biološka sredstva u pripremi	0022				
038 i deo 039	4. Avansi za biološka sredstva	0023				
<b>04. osim 047</b>	<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	18	18	18	18
040 i deo 049	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025				
041 i deo 049	2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026				
042 i deo 049	3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	18	18	18	18
deo 043, deo 044 i deo 049	4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028				
deo 043, deo 044 i deo 049	5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029				
deo 045 i deo 049	6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030				

deo 045 i deo 049	7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031				
046 i deo 049	8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032				
048 i deo 049	9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033				
<b>5</b>	<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034				
050 i deo 059	1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035				
051 i deo 059	2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036				
052 i deo 059	3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037				
053 i deo 059	4. Potraživanja za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038				
054 i deo 059	5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039				
055 i deo 059	6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040				
056 i deo 059	7. Ostala dugoročna potraživanja	0041				
<b>288</b>	<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	0042	800	800	800	800
	<b>G. OBRтна IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	4.090	5.252	6.102	7.105

<b>Klasa 1</b>	<b>I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	32	32	32	32
10	1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045				
11	2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046				
12	3. Gotovi proizvodi	0047				
13	4. Roba	0048				
14	5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049				
15	6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0050	32	32	32	32
	<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	1.604	1.900	2.100	2.500
200 i deo 209	1. Kupci u zemlji – matična i zavisna pravna lica	0052				
201 i deo 209	2. Kupci u Inostranstvu – matična i zavisna pravna lica	0053				
202 i deo 209	3. Kupci u zemlji – ostala povezana pravna lica	0054				
203 i deo 209	4. Kupci u inostranstvu – ostala povezana pravna lica	0055				
204 i deo 209	5. Kupci u zemlji	0056	1.604	1.900	2.100	2.500



205 i deo 209	6. Kupci u inostranstvu	0057				
206 i deo 209	7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058				
<b>21</b>	<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>	0059				
<b>22</b>	<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	0060	350	320	310	293
<b>236</b>	<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	0061				
<b>23 osim 236 i 237</b>	<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062				
230 i deo 239	1. Kratkoročni krediti i plasmani – matična i zavisna pravna lica	0063				
231 i deo 239	2. Kratkoročni krediti i plasmani – ostala povezana pravna lica	0064				
232 i deo 239	3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065				
233 i deo 239	4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066				
234, 235, 238 i deo 239	5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067				
<b>24</b>	<b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	0068	1.604	2.500	2.800	3.530
<b>27</b>	<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	0069			180	250

<b>28 osim 288</b>	<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	0070	500	500	500	500
	<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	55.987	56.599	56.899	57.352
<b>88</b>	<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	0072				
	<b>PASIVA</b>					
	<b>A. KAPITAL (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	15.237	15.237	15.237	15.378
<b>30</b>	<b>I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	66	66	66	66
300	1. Akcijski kapital	0403				
301	2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404				
302	3. Ulozi	0405				
303	4. Državni kapital	0406	66	66	66	66
304	5. Društveni kapital	0407				
305	6. Zadružni udeli	0408				
306	7. Emisiona premija	0409				

309	8. Ostali osnovni kapital	0410				
<b>31</b>	<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	0411				
<b>047 i 237</b>	<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>	0412				
<b>32</b>	<b>IV. REZERVE</b>	0413				
<b>330</b>	<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>	0414				
<b>33 osim 330</b>	<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)</b>	0415				
<b>33 osim 330</b>	<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)</b>	0416				
<b>34</b>	<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)</b>	0417	15.171	15.171	15.171	15.312
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	15.171	15.171	15.171	15.171
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419				141
	<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>	0420				

35	<b>X. GUBITAK (0422 + 0423)</b>	0421				
350	1. Gubitak ranijih godina	0422				
351	2. Gubitak tekuće godine	0423				
	<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)</b>	0424	30.137	30.137	30.137	30.137
40	<b>X. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	245	245	245	245
400	1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426				
401	2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427				
403	3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428				
404	4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	245	245	245	245
405	5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430				
402 i 409	6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431				
41	<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	29.892	29.892	29.892	29.892
410	1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	29.892	29.892	29.892	29.892

411	2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434				
412	3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435				
413	4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436				
414	5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437				
415	6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438				
416	7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439				
419	8. Ostale dugoročne obaveze	0440				
<b>498</b>	<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	0441				
<b>42 do 49 (osim 498)</b>	<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442				
<b>42</b>	<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	10.613	11.225	11.225	11.837
420	1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	246	246	246	246
421	2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445				
422	3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446				

423	4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447				
427	5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448				
424, 425, 426 i 429	6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	246	246	246	246
<b>430</b>	<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	0450	8.533	9.145	1.765	2.037
<b>43 osim 430</b>	<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451				
431	1. Dobavljači – matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452				
432	2. Dobavljači – matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453				
433	3. Dobavljači – ostala povezana pravna lica u zemlji	0454				
434	4. Dobavljači – ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455				
435	5. Dobavljači u zemlji	0456	8.533	9.145	1.765	2.037
436	6. Dobavljači u inostranstvu	0457				
439	7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458				
<b>44, 45 i 46</b>	<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	0459	1.284	1.284	1.284	1.284

47	<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	0460	550	550	550	550
48	<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	0461				40
49 osim 498	<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	0462			7.680	7.680
	<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	55.987	56.599	56.899	57.352
89	<b>E. VANBILANSNA PASIVA</b>	0465				

**Obrazloženje:**

Bilans stanja za 2021. godinu se planira približno nivou iz 2020. godine, a sve u skladu sa planiranim bilansom uspeha i planiranim nabavkama koje utiču na stavke bilansa.

IV 2. Bilans uspeha

Prilog 3a

**BILANS USPEHA za period 01.01 - 31.12. 2021.**

u 000  
dinara

Grupa računa, račun	POZICIJA	AOP	I Z N O S			
			Plan 01.01-31.03.2021.	Plan 01.01-30.06.2021.	Plan 01.01-30.09.2021.	Plan 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>					
<b>60 do 65, osim 62 i 63</b>	<b>A. POSLOVNI PRIHODI (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	18.591	34.841	51.455	66.986
<b>60</b>	<b>I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>				
600	1. Prihodi od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	1003				
601	2. Prihodi od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu	1004				
602	3. Prihodi od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu	1005				



603	4. Prihodi od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu	1006				
604	5. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	1007				
605	6. Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	1008				
<b>61</b>	<b>II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	4.542	8.512	12.570	16.366
610	1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	1010				
611	2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu	1011				
612	3. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu	1012				
613	4. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu	1013				
614	5. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	1014	4.542	8.512	12.570	16.366
615	6. Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	1015				
64	<b>III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.</b>	<b>1016</b>		300	300	300
65	<b>IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI</b>	1017	14.049	26.029	38.585	50.320
	<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>					

50 do 55, 62 i 63	<b>B. POSLOVNI RASHODI (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	18.586	34.821	51.405	66.875
50	I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1019				
62	II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	1020				
630	III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA	1021				
631	IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA	1022				
51 osim 513	V. TROŠKOVI MATERIJALA	1023	1.732	1.887	1.890	1.890
513	VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1024	1.135	2.270	3.405	4.770
52	VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1025	8.699	17.045	25.018	32.568
53	VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1026	5.284	10.205	15.851	20.388
540	IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1027	500	1.000	1.500	2.000
541 do 549	X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1028				
55	XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1029	1.236	2.414	3.701	5.259
	<b>V. POSLOVNI DOBITAK (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	5	20	50	111

	<b>G. POSLOVNI GUBITAK (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>				
<b>66</b>	<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	12	24	37	50
<b>66, osim 662, 663 i 664</b>	<b>I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>	12	24	37	50
660	1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	1034				
661	2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica	1035				
665	3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata	1036				
669	4. Ostali finansijski prihodi	1037	12	24	37	50
<b>662</b>	<b>II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)</b>	<b>1038</b>				
<b>663 i 664</b>	<b>III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>	<b>1039</b>				
<b>56</b>	<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	25	50	75	100
<b>56, osim 562, 563 i 564</b>	<b>I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>				
560	1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	1042				
561	2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima	1043				

565	3. Rashodi od učešća u gubitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata	1044				
566 i 569	4. Ostali finansijski rashodi	1045				
562	<b>II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>	<b>1046</b>	25	50	75	100
<b>563 i 564</b>	<b>III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>	<b>1047</b>				
	<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>				
	<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	13	26	38	50
683 i 685	Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1050	31	62	95	125
583 i 585	I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1051	12	24	37	50
<b>67 i 68, osim 683 i 685</b>	<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1052</b>	31	62	95	125
<b>57 i 58, osim 583 i 585</b>	<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>1053</b>	30	60	90	120
	L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	12	34	75	141
	LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				

69-59	M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	1056				
59-69	N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	1057				
	<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	12	34	75	141
	<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>				
	P. POREZ NA DOBITAK					
721	I. PORESKI RASHOD PERIODA	1060				
deo 722	II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	1061				
deo 722	III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	1062				
723	R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	1063				
	<b>S. NETO DOBITAK (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>	<b>1064</b>	12	34	75	141
	<b>T. NETO GUBITAK (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>				
	I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	1066				

	II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU	1067				
	III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	1068				
	IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU	1069				
	V. ZARADA PO AKCIJI					
	1. Osnovna zarada po akciji	1070				
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	1071				

#### Obrazloženje za plan prihoda:

##### AOP 1001 Poslovni prihodi u iznosu od 66.986 hiljada dinara se sastoje od:

- AOP 1014 prihodi od prodaje proizvoda i usluga – prihod od naplate pijačarine, prihod od izdavanja opreme i prihodi od Grada za Sajam 16.366 hiljada dinara.
- AOP 1017 drugi poslovni prihod je prihod od zakupa pijačnih jedinica i kotizacija za sajamske manifestacije (prihodi od Zimskog vašara Winterfest i prihod od Subotičkog Sajma 2020.) sve ukupno u iznosu od 50.320 hiljada dinara.

**AOP 1032 Finansijske prihode** preduzeće planira da ostvari u 2021. godini na nivou od 50 hiljada dinara, i to od kamate na depozit po viđenju.

**AOP 1050 Prihodi od usklađivanja vrednosti** odlikavaju prihode od usklađivanja vrednosti otpisanih a naplaćenih potraživanja u iznosu od 125 hiljada dinara.

**AOP 1052 Ostale prihode** u iznosu od 125 hiljada dinara čine planirani vanredni prihodi od prodaje sekundarnih sirovina, kao i naplaćena otpisana potraživanja i tome slično.

#### Obrazloženje za plan rashoda:

##### AOP 1018 Poslovne rashode u iznosu od 66.875 hiljada dinara čine:

- AOP 1023 troškovi materijala u iznosu od 1.890 hiljada dinara
- AOP 1024 troškova goriva i energije u iznosu 4.770 hiljada dinara

AOP 1025 troškova zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi u ukupnom iznosu od 32.568 hiljada dinara, sastoje se od: troškova zarada, troškovi poreza i doprinosa na zarade na teret poslodavca, naknade za upravni i nadzorni odbor, ostali lični rashodi, solidarna pomoć zaposlenima, prevoz radnika na posao i sa posla, troškovi službenog puta, troškovi putarine.

AOP 1026 troškovi proizvodnih usluga u iznosu od 20.388 hiljada dinara čine: troškovi transportnih i PTT usluge, troškovi usluga održavanja osnovnih sredstava i troškovi održavanja ostalih sredstava, troškovi održavanja sajмова, troškovi ostalih usluga kao što su troškovi čišćenja i održavanja pijaca, komunalne usluge, obezbeđenje, deratizacija, zaštita na radu.

AOP 1027 troškovi amortizacije u iznosu od 2.000 hiljada dinara.

AOP 1029 nematerijalne troškove u iznosu od 5.259 hiljada dinara čine: troškovi intelektualnih usluga, seminara i obuka, zdravstvenih usluga, advokatskih usluga, troškovi sertifikata, usluga programiranja, troškovi reprezentacije, troškovi premije osiguranja, troškovi poreza i platnog prometa, pretplate na časopise i troškovi takse.

**AOP 1040 Finansijske rashode** čine rashodi od kamata za finansijski lizing i drugi finansijski rashodi u iznosu od 100 hiljada dinara.

**AOP 1051 Rashodi od usklađivanja vrednosti** odlikavaju rashode od usklađivanja vrednosti otpisanih a naplaćenih potraživanja.

**AOP 1053 Ostale rashode** čine rashodi za humanitarne priloge, takse za sudska izvršenja naplate potraživanja i ostali vanredni rashodi, u iznosu od 120 hiljada dinara.

Neto rezultat se planira na nivou od 141 hiljade dinara.

IV 3. Izveštaj o tokovima gotovine

Prilog 3b

IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE u periodu od 1.1. do 31.1. 2021. godine

u 000 dinara

POZICIJA	AOP	Iznos			
		Plan 01.01- 31.03.2021.	Plan 01.01- 30.06.2021.	Plan 01.01- 30.09.2021.	Plan 01.01- 31.12.2021.
<b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>					
<b>I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)</b>	3001	22.321	41.833	61.783	80.433
1. Prodaja i primljeni avansi	3002	22.309	39.809	55.746	78.383
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	3003	12	24	37	50
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	3004		2.000	2.000	2.000
<b>II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)</b>	3005	21.859	40.413	60.896	79.053
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	3006	12.135	20.318	30.803	38.635
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	3007	8.699	17.045	25.018	32.568
3. Plaćene kamate	3008	25	50	75	100



4. Porez na dobitak	3009				50
5. Odlivi po osnovu ostalih javnih prihoda	3010	1.000	3.000	5.000	7.700
<b>III. Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)</b>	3011	462	1.420	887	1.380
<b>IV. Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (II-I)</b>	3012				
<b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>					
<b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)</b>	3013				
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	3014				
2. Prodaja nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	3015				
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	3016				
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	3017				
5. Primljene dividende	3018				
<b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)</b>	3019	400	400	400	400
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	3020				
2. Kupovina nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	3021	400	400	400	400
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	3022				

<b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)</b>	3023				
<b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II-I)</b>	3024	400	400	400	400
<b>V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>					
<b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 5)</b>	3025				
1. Uvećanje osnovnog kapitala	3026				
2. Dugoročni krediti (neto prilivi)	3027				
3. Kratkoročni krediti (neto prilivi)	3028				
4. Ostale dugoročne obaveze	3029				
5. Ostale kratkoročne obaveze	3030				
<b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 6)</b>	3031	62	124	187	250
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	3032				
2. Dugoročni krediti (odlivi)	3033				
3. Kratkoročni krediti (odlivi)	3034				
4. Ostale obaveze (odlivi)	3035				
5. Finansijski lizing	3036	62	124	187	250
6. Isplaćene dividende	3037				

<b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)</b>	3038				
<b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II-I)</b>	3039	62	124	187	250
<b>G. SVEGA PRILIV GOTOVINE (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	22.321	41.833	61.783	80.433
<b>D. SVEGA ODLIV GOTOVINE (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	22.321	40.937	61.483	79.703
<b>Đ. NETO PRILIV GOTOVINE (3040 – 3041)</b>	3042		896	300	730
<b>E. NETO ODLIV GOTOVINE (3041 – 3040)</b>	3043				
<b>Z. GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	3044	1.604	1604	2.500	2800
<b>Ž. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	3045				
<b>I. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	3046				
<b>J. GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	1604	2.500	2.800	3.530

Na početku 2021. godine gotovina je planirana u iznosu od 1.604 hiljade dinara, a na kraju izveštajnog perioda se procenjuje da će biti 3.530 hiljada dinara. Tokom 2021. godine planiramo stabilne prilive i odlive gotovine.

#### IV 4. Prihodi:

	Plan 2020	Realizacija 2020 (procena)	Plan 2021	Indeks 3/2	Indeks 4/2	Indeks 4/3
1	2	3	4	5	6	7
Prihodi od pijačarine	13.000.000,00	12.774.570,00	14.599.362,00	98,27	112,30	114,28
Prihodi od zakupa	39.827.000,00	39.658.026,47	45.657.000,00	99,58	114,64	115,13
<b>Prihodi od pijačne delatnosti</b>	<b>52.827.000,00</b>	<b>52.432.596,47</b>	<b>60.256.362,00</b>	99,25	114,06	114,92
Prihod od Grada za finansiranje preduzeća u toku vanrednog stanja	8.503.055,15	8.503.055,15		100,00		-
Prihod od sajamski manifestacija i Winterfesta-sopstveni prihodi	2.700.000,00		4.663.333,00	0,00	172,72	0,00
Prihod od sajma-prihod od Grada			1.666.667,00	0,00	0,00	0,00
Prihod od konkurisanja za sajamske manifestacije APV			300.000,00	0,00	0,00	0,00
Prihodi od izdavanja opreme za razne manifest.	100.000,00		100.000,00	0,00	100,00	0,00
Ostali prihodi	125.000,00	90.000,00	125.000,00	72,00	100,00	138,89
Finansijski prihodi	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100,00	100,00	100,00
Prihodi od usklađivanja kratkoročnih potraživanja	125.000,00	20.000,00	125.000,00	16,00	100,00	625,00
<b>Prihod od ostalih aktivnosti</b>	<b>11.603.055,15</b>	<b>8.663.055,15</b>	<b>7.030.000,00</b>	74,66	60,59	81,15
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>64.430.055,15</b>	<b>61.095.651,62</b>	<b>67.286.362,00</b>	94,82	104,43	110,13

Iskazano bez PDV-a

#### Obrazloženje za procenu realizacije:

Prihodi od pijačarine, koji obuhvataju deo prihoda konta 614 iz bilansa uspeha, beleže manju realizaciju u odnosu na plan za 2%, a prihodi od zakupa, koji obuhvataju deo prihoda konta 650 bilansa uspeha beleže manju realizaciju za 0,5%. Pomenuti prihodi su realizovani na nižem nivou, i to za 1%, iz razloga što je smanjen broj zakupaca tokom godine, kao i zbog zastoja u poslovanju izazvane pandemijom Corona virusom.

Prihodi od Grada za finansiranje rada preduzeća tokom vanrednog stanja realizovan je u iznosu od 8.503.05515 odnosno 100%.

Prihodi od Sajamskih manifestacija – sopstveni prihodi, sa konta 650 iz bilansa uspeha, nisu realizovani pošto manifestacije nisu održane zbog pandemije izazvane Corona virusom.

Prihodi od izdavanja opreme za razne manifestacije, kao deo prihoda sa konta 650, odnose se na prihode od izdavanja drvenih kućica i paviljona za razne manifestacije na teritoriji grada Subotice, nisu realizovane pošto manifestacije nisu održane zbog pandemije izazvane Corona virusom.

Ostali prihodi, sa konta 670, su realizovani na nižem nivou u odnosu na plan, usled neizvesnosti i nemogućnosti preciznog planiranja istih u momentu sastavljanja programa poslovanja, a čine ih prihodi od prodaje sekundarnih sirovina i prihod ostvaren od uplate od osiguranja na osnovu odštetnog zahteva, kao i naplaćena otpisana potraživanja. Odstupanje realizacije u odnosu na plan iznosi 35.000 dinara.

Prihodi od usklađivanja kratkoročnih potraživanja realizovani su procentualno 16% od plana, što nominalno iznosi 20.000 dinara. Tačnu realizaciju ovih prihoda je teško precizno predvideti, pošto oni zavise od naplaćenih potraživanja starijih od 60 dana, što odstupa iz godine u godinu.

#### **Obrazloženje za plan:**

U 2021. godini prihodi se planiraju na višem nivou u odnosu na plan za pethodnu godinu pošto se očekuje održavanje Sajamske manifestacije i Winterfesta, koje zbog pandemije izazvane Corona virusom nisu održane tokom 2020.god.

Prihodi od pijačarine planiraju se na višem nivou za 14% u odnosu na realizaciju, pošto se pijačarina naplaćuje u procentualnom iznosu od vrednosti izložene robe.

Prihodi od zakupa su viši za 15% u odnosu na plan i realizaciju za 2020 godinu, pošto je pretodna godina umanjila prihod od zakupa zbog pandemije izazvane Corona virusom

Prihodi od sajamskih manifestacija – prihodi od Grada se planiraju na istom nivou kao pretodnih godina. (sa izuzetkom 2020. zbog pandemije virusa covid-19, kada sajam nije održan...)

Prihodi od izdavanja opreme za razne manifestacije se planiraju na nivou 2020. godine.

Ostali prihodi se planiraju na nivou od 125.000 dinara, što odslikava procenu prihoda od prodaje sekundarnih sirovina, što preduzeće realizuje svake godine, predajom na reciklažu sve vrste otpadnog materijala koje nastaje u toku godine (otpadni papir, otpadno gvožđe, limovi i slično).

Finansijski prihodi se planiraju na nivou plana za 2020. godinu, što nastaje iz oročenih sredstava, odnosno sredstava po viđenju na tekućim računima preduzeća.

Prihodi od usklađivanja kratkoročnih potraživanja se planiraju na nivou 2020. god. Ove prihode je teško tačno predvideti, pošto oni odslikavaju prihode od naplaćenih potraživanja preko 60 dana.

Pored toga, prihodi se planiraju na osnovu trenutno važećih cena, usvojenih Rešenjem o davanju saglasnosti na cene pijačnih usluga broj: III-38-3/2019, a sve u skladu sa Uredbom o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2020. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za period 2020-2022. godine javnih preduzeća i drugih oblika organizovanja koji obavljaju delatnost od opšteg interesa ("Sl. glasnik RS", br. 74/2019)

#### **Način finansiranja preduzeća:**

Finansiranje celokupnog poslovanja preduzeća vrši se od sopstvenih prihoda osim u delu organizacije sajma, za koji preduzeće dobija subvencije iz budžeta u iznosu od 2.000.000 dinara. Osnovno opredeljenje menadžmenta preduzeća je da svake poslovne godine, na investicije i na investiciono održavanje pijačnih objekata izdvoji najmanje 15% od ukupnog godišnjeg prihoda.

Preduzeće svoje prihode ostvaruje pored sledećih glavnih pijaca:

1. Mlečna pijaca
2. Mešovita pijaca „Teslino naselje“
3. Zelena pijaca - Kvantaška pijaca
4. Pijaca „Zelenac – Zöldike“ - Subotica naselje Prozivka
5. Pijaca „Željezničko naselje“

i na lokacijama za sezonsku prodaju u skladu sa Rešenjem broj III-352-1169/2019, od 29.11.2019. godine, a na osnovu Plana postavljanja ostalih objekata i opreme na teritoriji Gada Subotice („Sl. list Grada Subotice“, br 34/15 i 22/17).

**Plan prihoda Sajma 2021:**

R.br.	Naziv prihoda	Iznos bez PDV-a	Iznos sa PDV-om
1	Prihodi od kotizacije izlagača	1.963.333,33	2.356.000,00
2	Namenska sredstva Grada Subotica	1.666.666,67	2.000.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>3.630.000,00</b>	<b>4.356.000,00</b>

**Napomena: Prihodi su prikazani bez PDV-a**

**Plan rashoda Sajma 2021:**

R.br.	Naziv rashoda	Iznos bez PDV-a	Iznos sa PDV-om
1	Projektovanje, izgradnja i opremanje štandova	1.360.000,00	1.632.000,00
2	Zakup Sportske hale i ostale opreme	166.666,67	200.000,00
3	Izgradnja elektroinstalacije za štandove, troškovi transporta i rad viljuškara, fizičko obezbeđenje manifestacije, čišćenje i spremanje, troškovi goriva	241.166,67	289.400,00
4	Štampanje materijala i sajamskog kataloga, izveštavanje sa sajma, pehari, kancelarijski i repro materijal	333.000,00	399.600,00
5	Ozvučenje, usluge prevodioca, organizacija kulturnog programa i angažovanja pomoćnog osoblja za organizaciju manifestacije, izrada meš platna, izrada video zapisa, nabavka opreme za potrebe sajma, naknada za autorska prava za emitovanje/javno saopštavanje muzičkih dela	354.166,67	425.000,00
6	Osiguranje manifestacije i eksponata	25.000,00	30.000,00
7	Montaža i demontaža, usluga aranžiranja bine, ostali troškovi	150.000,00	180.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>2.630.000,00</b>	<b>3.156.000,00</b>

**Napomena: Rashodi su prikazani bez PDV-a**

Iz sredstava subvencije budžeta Grada Subotica u iznosu od 2.000.000 dinara, finansiraće se:

- projektovanje, izgradnja i opremanje štandova, u iznosu od 1.440.000,00 dinara
- izgradnja elektroinstalacije za štandove, troškovi transporta i rad viljuškara, fizičko obezbeđenje manifestacije, čišćenje i spremanje, troškovi goriva u iznosu od 180.000,00
- štampanje materijala i sajamskog kataloga, izrada meš platna, reklama, izveštavanje sa sajma, pehari, kancelarijski i repro materijal u iznosu od 236.000,00 dinara.
- ozvučenje, usluge prevodioca, organizacija kulturnog programa i angažovanja pomoćnog osoblja za organizaciju manifestacije, izrada meš platna, izrada video zapisa, nabavka opreme za potrebe sajma, naknada za autorska prava za emitovanje/javno saopštavanje muzičkih dela u iznosu od 80.000,00 dinara
- osiguranje manifestacije i eksponata u iznosu od 25.000,00 dinara
- montaža i demontaža, usluga aranžiranja bine, ostali troškovi u iznosu od 39.000,00 dinara

Osnov da preduzeće organizuje Susajam 2021. i istovremeno dobije subvencije iz budžeta po tom osnovu je to što je preduzeće registrovano za organizovanje sajмова i od Grada Subotica je zaduženo za organizovanje istog. Dinamika korišćenja sredstava će se vršiti u toku organizacije i održavanja pomenute manifestacije.

**Plan prihoda Winterfesta 2021:**

<b>R.br.</b>	<b>Naziv prihoda</b>	<b>Iznos bez PDV-a</b>	<b>Iznos sa PDV-om</b>
1	Prihodi od kotizacije izlagača	2.700.000,00	3.240.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>2.700.000,00</b>	<b>3.240.000,00</b>

**Plan rashoda Winterfesta 2021:**

<b>R.br.</b>	<b>Naziv rashoda</b>	<b>Iznos bez PDV-a</b>	<b>Iznos sa PDV-om</b>
1	Rasveta	110.000,00	132.000,00
2	Upotreba/iznajmljivanje toaleta	25.000,00	30.000,00
3	Kićenje	140.000,00	168.000,00
4	Iznajmljivanje objekata i opreme	78.000,00	93.600,00
5	Prevoz objekata	10.000,00	12.000,00
6	Obezbeđenje	500.000,00	600.000,00
7	Čišćenje	40.000,00	48.000,00
8	Figura za betlehem, pojačalo i razna oprema	0,00	0,00
9	Razni radovi	290.000,00	348.000,00
10	Naknada za autorska prava za emitovanje/javno saopštavanje muzičkih dela	4.500,00	5.400,00
11	Troškovi nabavke slatkiša za decu koje deli Deda Mraz	2.500,00	3.000,00
12	Osiguranje manifestacije i eksponata	10.000,00	12.000,00
13	Ostali troškovi	100.000,00	120.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>1.310.000,00</b>	<b>1.572.000,00</b>

**IV 5. Rashodi:**

Konto	Vrsta rashoda	Plan 2020	Realizacija 2020 (procena)	KTO	Plan 2021	Indeks 4/3	Indeks 6/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5120	Troškovi materijala za tekuće investiciono održavanje	900.000,00	900.000,00	5120	900.000,00	100,00	100,00	100,00
5122	Troškovi kancelarijskog materijala	390.000,00	360.000,00	5122	360.000,00	92,31	92,31	100,00
5123	Otpis sitnog inventara	665.000,00	250.000,00	5123		37,59	0,00	0,00
<b>512</b>	<b>Troškovi ostalog materijala</b>	<b>1.955.000,00</b>	<b>1.510.000,00</b>	<b>512</b>	<b>1.260.000,00</b>	77,24	64,45	83,44
5130	Utrošena električna energija	3.900.000,00	3.676.710,00	5130	3.900.000,00	94,27	100,00	106,07
5133	Utrošeno gorivo i mazivo	740.000,00	640.000,00	5133	740.000,00	86,49	100,00	115,63
5139	Troškovi grejanja	130.000,00	130.000,00	5139	130.000,00	100,00	100,00	100,00
<b>513</b>	<b>Troškovi goriva i energije</b>	<b>4.770.000,00</b>	<b>4.446.710,00</b>	<b>513</b>	<b>4.770.000,00</b>	93,22	100,00	107,27
5159	Troškovi jednokr. otpisa ostalog alata i inventara	0	0	5159	630.000,00	0,00	-	-
<b>515</b>	<b>Troškovi jednokr. otpisa alata i inventara</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>515</b>	<b>630.000,00</b>	0,00	-	-
5200	Troškovi bruto zarada zaposlenih	23.376.036,49	23.208.881,49	5200	23.722.817,00	99,28	101,48	102,21
<b>520</b>	<b>Troškovi bruto zarada zaposlenih</b>	<b>23.376.036,49</b>	<b>23.208.881,49</b>	<b>520</b>	<b>23.722.817,00</b>	99,28	101,48	102,21
5210	Troškovi por. i dopr. na zar. i nakn na teret poslodav.	4.116.333,07	4.116.333,07	5210	4.129.915,00	100,00	100,33	100,33
<b>521</b>	<b>Troškovi por. i dopr. na zar. i nakn na teret posl.</b>	<b>4.116.333,07</b>	<b>4.116.333,07</b>	<b>521</b>	<b>4.129.915,00</b>	100,00	100,33	100,33
5260	Troškovi nakn. članova nadz odb.	1.518.987,24	1.509.432,24	5260	1.518.987,00	99,37	100,00	100,63
<b>526</b>	<b>Troškovi nakn. članova nadz odb.</b>	<b>1.518.987,24</b>	<b>1.509.432,24</b>	<b>526</b>	<b>1.518.987,00</b>	99,37	100,00	100,63
5290	Naknada troškova zap. za služb. putovanje	370.000,00	100.000,00	5291	200.000,00	27,03	54,05	200,00
5299	Prevoz zaposl. na posao i sa posla	0	0	5291	600.000,00	0,00	-	-
5290	Otpremnina	0	0	5290	330.000,00	0,00	-	-
5291	Pomoć zaposlenima	1.018.575,00	1.018.575,00	5290	1.018.575,00	100,00	100,00	100,00



5299	Jubilarna nagrada			5290	660.000,00	0,00		
5299	Ostali lični rashodi	987.500,00	882.500,00	5290	387.500,00	89,37	39,24	43,91
<b>529</b>	<b>Ostali lični rashodi i naknade</b>	<b>2.376.075,00</b>	<b>2.001.075,00</b>	<b>529</b>	<b>3.196.075,00</b>	84,22	134,51	159,72
5310	Troškovi prevoza	50.000,00	30.000,00	5310	50.000,00	60,00	100,00	166,67
5311	Troškovi PTT usluga	715.000,00	400.000,00	5311	50.000,00	55,94	6,99	12,50
5312	Troškovi telefona	0	0	5312	430.000,00	0,00	-	-
5313	Troškovi interneta	0	0	5313	150.000,00	0,00	-	-
5319	Troškovi ostalih usluga transporta	230.000,00	20.000,00	5319		8,70	0,00	0,00
<b>531</b>	<b>Troškovi transportnih usluga</b>	<b>995.000,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>531</b>	<b>680.000,00</b>	45,23	68,34	151,11
5320	Troškovi održavanja	750.000,00	500.000,00	5320	750.000,00	66,67	100,00	150,00
<b>532</b>	<b>Troškovi usluga održavanja</b>	<b>750.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>532</b>	<b>750.000,00</b>	66,67	100,00	150,00
5331	Troškovi zakupa oprema	0	0	5331	35.000,00	0,00	-	-
<b>533</b>	<b>Troškovi zakupa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>533</b>	<b>35.000,00</b>	0,00	-	-
5349	Troškovi sajmovi	0	0	5349	2.630.000,00	0,00	-	-
5349	Troškovi sajmovi - Winterfest	1.310.000,00	270.000,00	5349	1.310.000,00	20,61	100,00	485,19
<b>534</b>	<b>Troškovi sajmovi</b>	<b>1.310.000,00</b>	<b>270.000,00</b>	<b>534</b>	<b>3.940.000,00</b>	20,61	300,76	
5359	Troški reklame	300.000,00	300.000,00	5359	300.000,00	100,00	100,00	100,00
<b>535</b>	<b>Troškovi reklame propagande i oglašavanja</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>535</b>	<b>300.000,00</b>	100,00	100,00	100,00
5390	Troškovi proizvodnih usluga	502.800,00	450.000,00	5391	352.800,00	89,50	70,17	78,40
5392	Troškovi komunalnih usluga	6.922.000,00	6.922.000,00	5390	7.600.000,00	100,00	109,79	109,79
5399	Troškovi ostalih proizvodnih usluga	5.620.990,00	5.600.000,00	5399	6.730.000,00	99,63	119,73	120,18
<b>539</b>	<b>Troškovi ostalih usluga</b>	<b>13.045.790,00</b>	<b>12.972.000,00</b>	<b>539</b>	<b>14.682.800,00</b>	99,43	112,55	113,19
5400	Troškovi amortizacije	2.800.000,00	2.800.000,00	5400	2.000.000,00	100,00	71,43	71,43
<b>540</b>	<b>Troškovi amortizacije</b>	<b>2.800.000,00</b>	<b>2.800.000,00</b>	<b>540</b>	<b>2.000.000,00</b>	100,00	71,43	71,43
5450	Rezervisanja za otpremnine pri odlaska u penziju	50.000,00	0	5450	0	0,00	0,00	0,00
<b>545</b>	<b>Rezervisanja za naknade i druge benef. zaposl.</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>545</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00
5500	Troškovi revizije	120.000,00	120.000,00	5500	120.000,00	100,00	100,00	100,00
5501	Troškovi advokatskih usluga	264.000,00	264.000,00	5501	264.000,00	100,00	100,00	100,00

5502	Troškovi knjigovodstva	499.200,00	400.000,00	5502	384.000,00	80,13	76,92	96,00
5503	Troškovi stručnog obrazovanja	50.000,00	50.000,00	5504	50.000,00	100,00	100,00	100,00
5509	Ostale neproizvodne usluge	1.672.000,00	1.672.000,00	5509	1.620.000,00	100,00	96,89	96,89
5509	Softver-Pijaca	0	0	5509	360.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>550</b>	<b>Neproizvodne usluge</b>	<b>2.605.200,00</b>	<b>2.506.000,00</b>	<b>550</b>	<b>2.798.000,00</b>	96,19	107,40	111,65
5510	Troškovi reprezentacije	160.000,00	160.000,00	5510	160.000,00	100,00	100,00	100,00
<b>551</b>	<b>Troškovi reprezentacije</b>	<b>160.000,00</b>	<b>160.000,00</b>	<b>551</b>	<b>160.000,00</b>	100,00	100,00	100,00
5520	Premije osiguranja	499.000,00	240.000,00	5520	300.000,00	48,10	60,12	125,00
<b>552</b>	<b>Premije osiguranja</b>	<b>499.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>552</b>	<b>300.000,00</b>	48,10	60,12	125,00
5530	Troškovi platnog prometa	240.000,00	120.000,00	5530	150.000,00	50,00	62,50	125,00
<b>553</b>	<b>Troškovi platnog prometa</b>	<b>240.000,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>553</b>	<b>150.000,00</b>	50,00	62,50	125,00
5549	Troškovi članarina	85.000,00	85.000,00	5549	85.000,00	100,00	100,00	100,00
<b>554</b>	<b>Troškovi članarina</b>	<b>85.000,00</b>	<b>85.000,00</b>	<b>554</b>	<b>85.000,00</b>	100,00	100,00	100,00
5550	Porez na imovinu	950.000,00	950.000,00	5550	950.000,00	100,00	100,00	100,00
5559	Ostali troškovi poreza	620.000,00	620.000,00	5559	620.000,00	100,00	100,00	100,00
<b>555</b>	<b>Troškovi poreza</b>	<b>1.570.000,00</b>	<b>1.570.000,00</b>	<b>555</b>	<b>1.570.000,00</b>	100,00	100,00	100,00
5560	Troškovi doprinosa (komore)	46.200,00	46.200,00	5540	46.200,00	100,00	100,00	100,00
<b>556</b>	<b>Troškovi doprinosa (komore)</b>	<b>46.200,00</b>	<b>46.200,00</b>	<b>554</b>	<b>46.200,00</b>	100,00	100,00	100,00
5591	Takse (admin, sudske)	100.000,00	100.000,00	5591	100.000,00	100,00	100,00	100,00
5599	Ostali nematerijalni troškovi	160.000,00	160.000,00	5599	50.000,00	100,00	31,25	31,25
<b>559</b>	<b>Ostali nematerijalni troškovi</b>	<b>260.000,00</b>	<b>260.000,00</b>	<b>559</b>	<b>150.000,00</b>	100,00	57,69	57,69
5620	Rashodi kamata	70.000,00	80.000,00	5620	100.000,00	114,29	142,86	125,00
<b>562</b>	<b>Rashodi kamata</b>	<b>70.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>562</b>	<b>100.000,00</b>	114,29	142,86	125,00
5630	Negativne kursne razlike	10.000,00	0	5630	0	0,00	0,00	0,00
<b>563</b>	<b>Negativne kursne razlike</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>563</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00
5794	Naknada štete drugim licima	0	0	5794	0	0,00	0,00	0,00
5796	Donacije	0	0	5795	0	0,00	0,00	0,00
5795	Izdaci za humanitarne namene	0	0	5795	0	0,00	0,00	0,00

5799	Ostali nepomenuti rashodi	120.000,00	60.000,00	5799	120.000,00	50,00	100,00	200,00
<b>579</b>	<b>Ostali nepom rashodi</b>	<b>120.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>579</b>	<b>120.000,00</b>	50,00	100,00	200,00
5850	Obezvredivanje potraživanja	100.000,00	100.000,00	5850	50.000,00	100,00	50,00	50,00
<b>585</b>	<b>Obezvredivanje potraživanja</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>585</b>	<b>50.000,00</b>	100,00	50,00	50,00
5920	Ispravka greške iz ranijih godina	0	73.000,00	5920	0	0,00	0,00	0,00
<b>592</b>	<b>Ispravka greške iz ranijih godina</b>	<b>0</b>	<b>73.000,00</b>	<b>592</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00
	<b>RASHODI</b>	<b>63.128.621,80</b>	<b>59.384.631,80</b>		<b>67.144.794,00</b>	94,07	106,36	113,07

Obrazloženje za realizaciju:

512 - Troškovi ostalog materijala su realizovani na nižem nivou, i to na nivou od 77% u odnosu na plan, odnosno nominalno za 445.000 dinara manje u odnosu na plan, iz razloga što je preduzeće uspelo da pojedine nabavke realizuje po značajno nižim cenama, kao i uz smanjenu količinu nabavke pojedinih materijala, usled manjeg broja havarija i popravki u odnosu na plan.

513 - Troškovi goriva i energije su realizovani na nižem nivou, 7% ispod planirane vrednosti, usled mera štednje u potrošnji goriva kao i zbog smanjenog broja putovanja usled pandemije izazvane Corona virusom.

520 - Troškovi zarada i poreza i doprinosa su realizovani na nižem nivou za 1% u odnosu na plan zbog bolovanja zaposlenih tokom 2020. godine.

529 - Ostali lični rashodi i naknade su takođe realizovani u manjem iznosu, i to za 16%, odnosno nominalno za 375.000 dinara manje u odnosu na plan, pošto su pomenuti troškovi realizovani u skladu sa stvarnim potrebama, kao što su troškovi na službenim putovanjima, solidarne pomoći, troškovi prevoza na posao i sa posla, za kojima je bila manja potreba nego što je planirano. Pomenuti rashodi su pored navedenog manji takođe zbog smanjenih potreba angažovanja lica po ugovorima o delu.

531 - Troškovi transportnih usluga su realizovani za 50% manje u odnosu na plan, zbog toga što su pojedini troškovi pogrešno knjiženi na pozicijama transportni usluga a odnosili su se na druge vrste troškova.

532 - Troškovi usluga održavanja su realizovani na manjem nivou, i to za 33%, odnosno za 250.000 dinara manje u odnosu na plan, iz razloga što preduzeće tokom 2020. godine nije imalo toliko kvarova i havarija kao što je planirano, a planirane radove tekućeg održavanja je uspevalo da realizuje po nižim cenama od planiranih, postupkom odabira povoljnijeg izvođača radova.

534 - Troškovi sajмова su realizovani samo 20% u odnosu na plan, pošto sajamske manifestacije nisu održane tokom 2020. god. usled pandemije izazvane Corona virusom. Realizacija u iznosu od 270.000 dinara odnosi se na razgraničeni trošak od Winterfesta održanog 2019/2020 godine.

535 – Troškovi reklame propagande i oglašavanje su realizovani 100% u donosu na plan.

539 - Troškovi ostalih usluga su realizovani na neznatno nižem nivou u odnosu na plan, za 1% manje, pošto su tokom godine troškovi obrazovanja, seminara i tome slično, realizovani u manjem obimu, a sve u skladu sa stvarnim potrebama.

540 – Troškovi amortizacije su realizovani na nivou plana za 2020. godinu.

550 – Neproizvodne usluge su realizovane na nižem nivou u donosu na plan, i to za 4%, odnosno za 99.200 dinara manje, usled manje realizacije planiranih troškova knjigovodstva zbog promene knjigovodstvene agencije.

551 – Troškovi reprezentacije su realizovani na planskom nivou, odnosno 100% u odnosu na plan.

552 – Troškovi premije osiguranja su realizovani na manjem nivou, odnosno 48% u odnosu na plan, pošto je nabavka realizovana po značajno nižoj ceni.

- 553 – Troškovi platnog prometa su realizovani na nižem nivou u odnosu na plan i to za 50%, odnosno za 120.000 dinara ispod plana. Ove troškove je nemoguće precizno planirati, zbog same prirode pomenutih troškova, a to je neizvesnosti bankarskih transakcija, po obimu i strukturi.
- 554 - Troškovi članarina su realizovani na nivou plana za 2020. godinu.
- 555 – Troškovi poreza su realizovani na nivou plana za 2020. godinu što nominalno iznosi 1.570.000 dinara
- 556 – Troškovi doprinosa za komore su realizovani na nivou plana za 2020. godinu.
- 559 – Ostali nematerijalni troškovi su realizovani na na nivou plana za 2020. godinu.
- 562 – Rashodi kamata su realizovani na višem nivou, i to 14% u odnosu na plan, odnosno 10.000 dinara iznad plana, usled veće realizacije kamate na lizing, zbog varijabilnog dela kamate.
- 579 – Ostali nepomenuti rashodi su realizovani na nižem nivou u odnosu na plan, odnosno 50%, što nominalno iznosi 60.000 dinara, usled smanjene potrebe naplata potraživanja putem sudskih izvršenja.
- 592 – Ispravka greške iz ranijih godina je realizovan u iznosu od 73.000 dinara, ali nije planiran za 2020. godinu.

### **Obrazloženje za plan:**

- 512 - Troškovi ostalog materijala se planiraju na nivou plana za 2020. godinu.
- 513 - Troškovi goriva i energije se planiraju na nivou plana za 2020. godine, a na nivou koji bi obezbedio nesmetano funkcionisanje preduzeća u potrošnji pomenutih energenata, a sve u skladu sa projektovanim povećanjem cene istih.
- 520; 521 – Troškovi bruto zarada, kao i troškovi poreza i doprinosa na zarade se planiraju u iznosu od 27.853 hiljade dinara što je za 1,5% više nego plan za 2020. Razlika je nastala zbog uvećanja mase za minuli rad svakog radnika za još jednu godinu staža, odnosno za iznos regresa predviđeno Aneksom III Posebnog kolektivnog ugovora za javna preduzeća u komunalnoj delatnosti na teritoriji Republike Srbije a u odnosu na planiranu masu u 2020. godini.
- 526 – Troškovi naknade članovima nadzornog odbora se planiraju u skladu sa Zakon o prestanku važenja zakona o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava ("Sl. glasnik RS", br. 86/2019) i to na nivou plana za 2020. godinu.
- 529 - Ostali lični rashodi i naknade se planiraju na višem nivou u odnosu na plana iz 2020. godine i to za 34%, pošto se planira isplata jubilarnih nagrada za 3 radnika, i isplata otpremnine za odlazak u penziju za 1 radnika. Masa za navedena davanja se utvrđena u skladu sa odredbama kolektivnog ugovora.
- 531 - Troškovi transportnih usluga, se za 32%, odnosno za 315.000 dinara planiraju na nižem nivou u odnosu na plan za 2020. godini. U ove troškove spadaju ptt usluge koji se odnose na troškove mobilne i fiksne telefonije, a ostale usluga transporta se odnose na troškova zauzimanja parking prostora koje su pogrešno knjižene na ovoj grupu konta tokom 2020. god.
- 532 - Troškovi usluga održavanja se za 50%, odnosno za 250.000 dinara planiraju iznad nivoua procenjene realizacije za 2020. godinu. Do realizacije ovih troškova nije došlo tokom 2020. godine u planiranom obimu, što ne znači da se to neće dogoditi tokom 2021. godine, pošto ovi troškovi obuhvataju troškove održavanje pijaca, potrebnih popravki, sanaciju raznih havarija i slično.
- 534 - Troškovi sajмова se planiraju na istom nivou u odnosu na procenjenu realizaciju za 2019. godini, pošto sajamske manifestacije nisu održane tokom 2020. god. usled pandemije izazvane Corona virusom.
- 535 – Troškovi reklame propagande i oglašavanje se planiraju u 2021. godini na nivou plana i procenjene realizacije za 2020. godinu.
- 539 - Troškovi ostalih usluga, u koje spadaju komunalne usluge, proizvodne usluge kao što su zaštita na radu, odnosno ostale usluge kao što su obezbeđenje, se planiraju na nivou 14% višem u odnosu na procenjenu realizaciju za 2020. godinu, usled poskupljenja cena ostalih usluga kao posledica povećanja minimalne cene rada, kao i zbog pogrešno knjiženih određenih troškova koji pripadaju ovoj grupi konta.
- 540 – Troškovi amortizacije se planiraju na nivou od 79% u odnosu na procenu realizacije u 2020. godini, pošto se očekuje otpis vrednosti pojedinih osnovnih sredstava.

- 550 – Troškovi neproizvodnih usluga se planiraju na nivou višem za 11% u odnosu na procenjenu realizaciju za 2020. godinu, usled uvođenja novog softvera za potrebe elektronske pijace.
- 551 – Troškovi reprezentacije se planiraju u 2021. godini na nivou plana i procenjene realizacije u 2020. godini.
- 552 – Troškovi premije osiguranja se planiraju na višem nivou za 25% u odnosu na procenjenu realizaciju za 2020. godinu, pošto se u 2021. god. planira održavanje 2 manifestacije (Sajam i Winterfest) koje je potrebno osigurati.
- 553 – Troškovi platnog prometa se planiraju 25% iznad nivoa procenjene realizacije za 2020. godinu usled tendencije konstantnog rasta bankarskih tarifa.
- 554 - Troškovi članarina se planiraju na nivou procenjene realizacije za 2020. godinu.
- 555 – Troškovi poreza se planiraju na nivou plana i procenjene realizacije za 2020.
- 556 – Troškovi doprinosa za komore se planiraju na nivou plana i procenjene realizacije za 2020. godinu.
- 559 – Ostali nematerijalni troškovi se planiraju ispod nivoa procenjene realizacije za 2020. godinu (57% u odnosu na 2020. godinu) kao i zbog pogrešno knjiženih određenih troškova koji ne pripadaju ovoj grupi konta.
- 562 – Rashodi kamata se planiraju na višem nivou u odnosu na procenjenu realizaciju u 2020. godini, a odnose se na kamate po finansijskom lizingu teretnih vozila i ostale kamate.
- 579 – Ostali nepomenuti rashodi se planiraju na nivou plana za 2020. godinu.
- 585 – Obezvredivanje potraživanja se planira na nižem nivou u odnosu na plan i procenjenu realizaciju za 2020. godinu.

## IV 6. Cenovnik

Preduzeće svoje poslovanje obavlja na osnovu trenutno važećih cena koje su u primeni od 28.02.2019. godine, Prema Odluci o cenama pijačnih usluga broj 465. od 28.02.2019. godine, a na koje je data saglasnost Rešenjem o davanju saglasnosti na cene pijačnih usluga broj: III-38-3/2019.

Prilikom formiranja cena pošlo se od Zakona o komunalnim delatnostima koji određuje elemente za određivanje cena komunalni usluga, kao što su:

- poslovni rashodi iskazani u poslovnim knjigama i finansijskim izveštajima,
- rashodi za izgradnju i rekonstrukciju objekata komunalne infrastrukture, prema usvojenim programima i planovima na koje je jedinica lokalne samouprave dala saglasnost,
- ostvarena dobit.

Cenovnik pijačnih usluga sadrži cene koje su različite u zavisnosti od vrste pijace, vrste i namene pijačne jedinice koje se izdaju, a cene za izdavanje poslovnog prostora zavise kako od pijace na kojoj se nalazi poslovni prostor, tako i od kategorije kojoj zakupci pripadaju shodno delatnosti koje obavljaju.

Cene su posebno iskazane za sledeće pijace:

Mlečnu pijacu

Pijacu „Zelenac-Zöldike”

Zelenu pijacu u ulici M. Bogovića

Pijacu „Teslino naselje“

Kvantašku pijacu

Cene za tezge zavise i od vrste tezge (tezga sa vitrinom za meso ili za mlečne proizvode, tezga sa kasetom, metalne tezge i sl.)

Usluge preduzeća od kojih ostvaruje prihode se ogledaju u izdavanju pijačnih jedinica i to u režimu sklapanja ugovora za paušalni zakup ili rezervacije, na koju se dodatno naplaćuje pijačarina u zavisnosti od vrednosti izložene robe.

Izdavanje u zakup se vrši u skladu sa Odluka o načinu davanja u zakup i na korišćenje pijačnih jedinica - poslovnih prostora, tezgi, pijačnih mesta i ostalih objekata koji su u vlasništvu ili pod upravljanjem JKP "Subotičke pijace" br. 147/3 od dana 18.01.2019.godine.

### CENOVNIK PIJAČNIH USLUGA

#### I. Cenovnik za zakupce pijačnih jedinica

##### A) Zakup tezgi, prodajnog mesta, prodajnog mesta sa kasetom i boksa za bostan

##### 1. „MLEČNA PIJACA“, Trg Jakaba i Komora

##### a) mlečni deo

VRSTA ZAKUPNINE PIJAČNIH JEDINICA	Period zakupa	Jedinica mere	Cena bez PDV-a
<b>I - zakupnine</b>			
Zakupnina tezge sa vitrinom-mlečni proizvodi	mesečno	tezga sa vitrinom	7.657,25
Zakupnina tezge sa vitrinom- meso i mesni proizvodi	mesečno	tezga sa vitrinom	10.564,89
Zakupnina tezge	mesečno	tezga	5.736,36
Zakupnina tezge sa kasetom	mesečno	tezga sa kasetom	6.341,57
Zakupnina tezge - mešovita roba	mesečno	tezga	7.420,42
Zakupnina poluzatvorenog prodajnog prostora	mesečno	m2	6.600,32
Zakupnina prodajnog mesta za jaja	mesečno	prodajno mesto	3.697,06

<b>II – zakupnine uz plaćanje pijačarine</b>			
Zakupnina tezge sa vitrinom-mlečni proizvodi-uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga sa vitrinom	3.697,06
Zakupnina tezge sa vitrinom- meso i mesni proizvodi - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga sa vitrinom	3.697,06
Zakupnina tezge- uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga	2.100,70
Zakupnina tezge sa kasetom - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga sa kasetom	2.723,45
Zakupnina poluzatvorenog prodajnog prostora- uz plaćanje pijačarine	mesečno	m2	3.815,47
Zakupnina prodajnog mesta za jaja - uz plaćanje pijačarine	mesečno	prodajno mesto	1.313,05

Napomena:

Pijačarina se naplaćuje na dnevnom nivou, 5% od vrednosti izložene robe

**b) cvetni trg**

<b>VRSTA ZAKUPNINE PIJAČNIH JEDINICA</b>	<b>Period zakupa</b>	<b>Jedinica mere</b>	<b>Cena bez PDV-a</b>
<b>I - zakupnine</b>			
Zakupnina prodajnog mesta	mesečno	prodajno mesto	3.697,06
Zakupnina prodajnog mesta sa kasetom	mesečno	prodajno mesto sa kasetom	7.530,06

<b>II – zakupnine uz plaćanje pijačarine</b>			
Zakupnina prodajnog mesta - uz plaćanje pijačarine	mesečno	prodajno mesto	1.311,29
Zakupnina prodajnog mesta sa kasetom - uz plaćanje pijačarine	mesečno	prodajno mesto sa kasetom	3.697,06

Napomena:

Pijačarina se naplaćuje na dnevnom nivou, 5% od vrednosti izložene robe

**v) voćni deo**

<b>VRSTA ZAKUPNINE PIJAČNIH JEDINICA</b>	<b>Period zakupa</b>	<b>Jedinica mere</b>	<b>Cena bez PDV-a</b>
<b>I - zakupnine</b>			
Zakupnina tezge	mesečno	tezga	7.797,58
Zakupnina metalne tezge	mesečno	metalna tezga	3.697,06
Zakupnina metalne tezge - mešovita roba	mesečno	metalna tezga	3.736,53
Zakupnina boks za bostan	mesečno	boks	23.796,23

<b>II – zakupnine uz plaćanje pijačarine</b>			
Zakupnina tezge - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga	2.828,71
Zakupnina metalne tezge - uz plaćanje pijačarine	mesečno	metalna tezga	1.311,29
Zakupnina boks za bostan - uz plaćanje pijačarine	mesečno	boks	13.226,95

Napomena:

Pijačarina se naplaćuje na dnevnom nivou, 5% od vrednosti izložene robe

**2. PIJACA „ZELENAC-ZELDIKE“ („ZÖLDIKE“), Nade Dimić bb**

<b>VRSTA ZAKUPNINE PIJAČNIH JEDINICA</b>	<b>Period zakupa</b>	<b>Jedinica mere</b>	<b>Cena bez PDV-a</b>
<b>I – zakupnine</b>			
Zakupnina tezge	mesečno	tezga	6.065,28
Zakupnina tezge sa kasetom	mesečno	tezga sa kasetom	6.683,64
Zakupnina tezge sa vitrinom – meso i mesni	mesečno	tezga sa	8.722,94

proizvodi		vitriinom	
Zakupnina tezge sa vitriinom - mlečni proizvodi	mesečno	tezga sa vitriinom	7.661,63
Zakupnina za prodaju iz sopstvene vitrine	mesečno	tezga sa sopstvenom vitriinom	6.995,02
Zakupnina metalne tezge	mesečno	metalna tezga	3.157,63
Zakupnina tezge na otvorenom	mesečno	tezga	6.600,32
Zakupnina tezge na otvorenom sa kasetom	mesečno	tezga sa kasetom	7.192,37
Zakupnina tezge sa registracijom trgovina na malo	mesečno	tezga	7.082,73
Zakupnina prodajnog mesta sa kasetom	mesečno	prodajno mesto	3.697,06
Zakupnina boksa za bostan	mesečno	boks	28.436,19

<b>II – zakupnine uz plaćanje pijačarine</b>			
Zakupnina tezge - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga	2.223,50
Zakupnina tezge sa kasetom - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga sa kasetom	2.841,86
Zakupnina tezge sa vitriinom – meso i mesni proizvodi - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga sa vitriinom	3.754,07
Zakupnina tezge sa vitriinom - mlečni proizvodi - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga sa vitriinom	3.697,06
Zakupnina za prodaju iz sopstvene vitrine - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga sa sopstvenom vitriinom	3.293,58
Zakupnina metalne tezge - uz plaćanje pijačarine	mesečno	metalna tezga	1.170,95
Zakupnina tezge na otvorenom - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga	2.368,22
Zakupnina tezge na otvorenom sa kasetom - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga sa kasetom	2.973,43
Zakupnina prodajnog mesta - uz plaćanje pijačarine	mesečno	prodajno mesto po m <sup>2</sup>	1.570,04
Zakupnina prodajnog mesta sa kasetom - uz plaćanje pijačarine	mesečno	prodajno mesto	1.311,29
Zakupnina boksa za bostan - uz plaćanje pijačarine	mesečno	boks	14.275,11

Napomena:

Pijačarina se naplaćuje na dnevnom nivou, 5% od vrednosti izložene robe

### 3. „MEŠOVITA PIJACA - TESLINO NASELJE“, Partizanskih baza bb

VRSTA ZAKUPNINE PIJAČNIH JEDINICA	Period zakupa	Jedinica mere	Cena bez PDV-a
<b>I – zakupnine</b>			
Zakupnina tezge	mesečno	tezga	3.697,06
Zakupnina tezge sa kasetom	mesečno	tezga sa kasetom	4.082,99
Zakupnina tezge – mešovita roba	mesečno	tezga	5.508,31
Zakupnina tezge sa sopstvenom vitriinom	mesečno	tezga	5.407,44
Zakupnina boksa za bostan	mesečno	boks	28.436,19

<b>II – zakupnine uz plaćanje pijačarine</b>			
Zakupnina tezge - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga	1.442,86
Zakupnina tezge sa kasetom - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga sa kasetom	2.100,70
Zakupnina boksa za bostan - uz plaćanje pijačarine	mesečno	boks	14.275,11



Napomena:

Pijačarina se naplaćuje na dnevnom nivou, 5% od vrednosti izložene robe

#### 4. „ZELENA PIJACA - KVANTAŠKA PIJACA“, Mirka Bogovića bb

VRSTA ZAKUPNINE PIJAČNIH JEDINICA	Period zakupa	Jedinica mere	Cena bez PDV-a
<b>I – zakupnine</b>			
Zakupnina tezge	mesečno	tezga	3.420,76
Zakupnina tezge sa kasetom	mesečno	tezga sa kasetom	3.697,06
Zakupnina boksa za bostan	mesečno	boks	28.436,19

<b>II – zakupnine uz plaćanje pijačarine</b>			
Zakupnina tezge - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga	1.311,29
Zakupnina tezge sa kasetom - uz plaćanje pijačarine	mesečno	tezga sa kasetom	1.442,86
Zakupnina boksa za bostan - uz plaćanje pijačarine	mesečno	boks	14.810,15
Zakupnina obeleženog prostora za sadni materijal i voće i povrće - uz plaćanje pijačarine	mesečno	prodajno mesto	4.495,23

Pijačarina se naplaćuje na dnevnom nivou, 3% od vrednosti izložene robe

#### B) Zakup poslovnog prostora

##### 1. „MLEČNA PIJACA“, Trg Jakaba i Komora

VRSTA ZAKUPNINE PIJAČNIH JEDINICA	Period zakupa	Jedinica mere	Cena bez PDV-a
<b>I GRUPA (mesare, ugostiteljski obj., ribarnica, čevapdžinice, hamburgerije, pekari, mešovita roba, trafike, pržiona kafe, plastičari)</b>			
Zakupnina poslovnog prostora	mesečno	m <sup>2</sup>	1.028,86
Zakupnina pijačnog mesta za vlasnike objekta	mesečno	m <sup>2</sup>	659,59
<b>II GRUPA (gljivari, cipelari, tašnar-kožar, tekstilna roba, cvečara, kore za pitu)</b>			
Zakupnina poslovnog prostora	mesečno	m <sup>2</sup>	963,95
Zakupnina pijačnog mesta za vlasnike objekta	mesečno	m <sup>2</sup>	526,27
<b>III GRUPA (grmčar, šablioni za molere, plast. cveće, korpar, patr. za sodu i ostalo)</b>			
Zakupnina poslovnog prostora	mesečno	m <sup>2</sup>	856,94
Zakupnina pijačnog mesta za vlasnike objekta	mesečno	m <sup>2</sup>	472,77

##### 2. „MEŠOVITA PIJACA - TESLINO NASELJE“, Partizanskih baza bb

VRSTA ZAKUPNINE PIJAČNIH JEDINICA	Period zakupa	Jedinica mere	Cena bez PDV-a
<b>I GRUPA (mesare, ugostiteljski obj., ribarnica, čevapdžinice, hamburgerije, pekari, mešovita roba, trafike, pržiona kafe, plastičari)</b>			
Zakupnina poslovnog prostora	mesečno	m <sup>2</sup>	739,41
Zakupnina pijačnog mesta za vlasnike objekta	mesečno	m <sup>2</sup>	472,77
<b>II GRUPA (gljivari, cipelari, tašnar-kožar, tekstilna roba, cvečara, kore za pitu)</b>			
Zakupnina poslovnog prostora	mesečno	m <sup>2</sup>	618,37
Zakupnina pijačnog mesta za vlasnike objekta	mesečno	m <sup>2</sup>	380,67
<b>III GRUPA (pčelari - med, izrada ključeva, plast. cveće, korpar, patr. za sodu i ostalo)</b>			

Zakupnina poslovnog prostora	mesečno	m <sup>2</sup>	566,62
Zakupnina pijačnog mesta za vlasnike objekta	mesečno	m <sup>2</sup>	355,23

### 3. „ZELENA PIJACA - KVANTAŠKA PIJACA“, Mirka Bogovića bb

VRSTA ZAKUPNINE PIJAČNIH JEDINICA	Period zakupa	Jedinica mere	Cena bez PDV-a
<b>I GRUPA</b> (mesare, ugostiteljski obj., ribarnica, ćevapdžinice, hamburgerije, pekari, mešovita roba, trafike, pržiona kafe, plastičari)			
Zakupnina poslovnog prostora	mesečno	m <sup>2</sup>	499,96
Zakupnina pijačnog mesta za vlasnike objekta	mesečno	m <sup>2</sup>	300,85
<b>II grupa</b> (gljivari, cipelari, tašnar-kožar, tekstilna roba, cvečara, kore za pitu, pčelari-med, izrada ključeva)			
Zakupnina poslovnog prostora	mesečno	m <sup>2</sup>	420,14
Zakupnina pijačnog mesta za vlasnike objekta	mesečno	m <sup>2</sup>	262,26
<b>III GRUPA</b> (grnčar, šabloni za molere, plast. cveće, korpar, patr. za sodu i ostalo)			
Zakupnina poslovnog prostora	mesečno	m <sup>2</sup>	406,11
Zakupnina pijačnog mesta za vlasnike objekta	mesečno	m <sup>2</sup>	234,19

## II. Cenovnik za korisnike pijačnih jedinica koji nisu u ugovornom odnosu

Na svim pijacama:

VRSTA ZAKUPNINE PIJAČNIH JEDINICA	Period zakupa	Jedinica mere	Cena bez PDV-a
Dnevna zakupnina za zauzimanje pijačnog mesta uz plaćanje pijačarine	dnevno	m <sup>2</sup>	135,95
Dnevna zakupnina za zauzimanje tezgi uz plaćanje pijačarine	dnevno	tezga	280,68
Dnevna zakupnina za zauzimanje tezge sa vitrinom uz plaćanje pijačarine	dnevno	tezga sa vitrinom	355,23
Dnevna zakupnina za zauzimanje magacinskog prostora sa rashladnim uređajima (zajednički)	dnevno	magacin	280,68

**IV 7. SUBVENCije I OSTALI PRIHODI IZ BUDŽETA**

**Prilog 4.**

u dinarima

<b>01.01-31.12.2020. godine</b>					
<b>Prihod</b>	Planirano	Preneto iz budžeta	Realizovano (procena)	Neurošeno	Iznos neurošenih sredstava iz ranijih godina (u odnosu na prethodnu)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Subvencije	15.400.000	15.400.000	15.400.000		
Ostali prihodi iz budžeta*					
<b>UKUPNO</b>	<b>15.400.000</b>	<b>15.400.000</b>	<b>15.400.000</b>		

u dinarima

<b>Plan za period 01.01-31.12.2021. godine</b>				
	01.01. do 31.03.	01.01. do 30.06.	01.01. do 30.09.	01.01. do 31.12.
Subvencije		2.000.000	2.000.000	2.000.000
Ostali prihodi iz budžeta*				
<b>UKUPNO</b>		<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>

\* Pod ostalim prihodima iz budžeta smatraju se svi prihodi koji nisu subvencije (npr. dodela sredstava iz budžeta po javnom pozivu, konkursu i sl).

Obrazloženje za realizaciju:

Za 2020. godinu je planiran prihod za finansiranje preduzeća u toku vanrednog stanja u iznosu od 9.000.000 dinara u vidu subvencije od Grada Subotica, što je u celosti realizovano u 2020. godini.

Pored toga planirana su sredstva za finansiranje projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju gradske pijace - trg Jakaba i Komora, i izradu projektno-tehničke dokumentacije za izmeštanje i rekonstrukciju kanalizacione mreže u zoni gradske pijace, na nivou od 6.400.000 dinara, što je u celosti realizovano u 2020. godini.

Obrazloženje za plan:

U planu za 2021. godinu predviđen je iznos od 2.000.000 dinara subvencije od grada Subotica za organizaciju Sajma.

**IV 8. TROŠKOVI ZAPOSLENIH**
**Prilog 5**

u dinarima

R.br.	Troškovi zaposlenih	Plan 01.01-31.12.2020	Realizacija (procena) 01.01- 31.12.2020.	Plan 01.01- 31.03.2021.	Plan 01.01- 30.06.2021.	Plan 01.01- 30.09.2021.	Plan 01.01- 31.12.2021.
1.	Masa NETO zarada (zarada po odbitku pripadajućih poreza i doprinosa na teret zaposlenog)	16.770.266	16.350.342	4.246.386	8.558.115	12.786.908	17.018.748
2.	Masa BRUTO 1 zarada (zarada sa pripadajućim porezom i doprinosima na teret zaposlenog)	23.376.037	23.208.881	5.919.134	11.929.349	17.823.959	23.722.817
3.	Masa BRUTO 2 zarada (zarada sa pripadajućim porezom i doprinosima na teret poslodavca)	27.492.368	27.325.214	6.950.772	14.007.075	20.920.668	27.852.732
4.	Broj zaposlenih po kadrovskoj evidenciji - UKUPNO*	21	21	21	21	21	21
4.1.	- na neodređeno vreme	15	14	17	17	17	18
4.2.	- na određeno vreme	6	7	4	4	4	3
5	Naknade po ugovoru o delu						
6	Broj primalaca naknade po ugovoru o delu*						
7	Naknade po autorskim ugovorima						

8	Broj primalaca naknade po autorskim ugovorima*						
9	Naknade po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima						
10	Broj primalaca naknade po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima*						
11	Naknade fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora						
12	Broj primalaca naknade po osnovu ostalih ugovora*						
13	Naknade članovima skupštine						
14	Broj članova skupštine*						
15	Naknade članovima nadzornog odbora	1.518.987	1.509.432	379.747	759.494	1.139.241	1.518.987
16	Broj članova nadzornog odbora*	3	3	3	3	3	3
17	Naknade članovima Komisije za reviziju						
18	Broj članova Komisije za reviziju*						
19	Prevoz zaposlenih na posao i sa posla	685.000	580.000	150.000	300.000	450.000	600.000
20	Dnevnice na službenom putu	150.000		25.000	50.000	75.000	100.000

21	Naknade troškova na službenom putu	220.000	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
22	Otpremnina za odlazak u penziju					330.000	330.000
23	Broj primalaca otpremnine					1	1
24	Jubilarnе nagrade	222.500	222.500		660.000	660.000	660.000
25	Broj primalaca jubilarnih nagrada				3	3	3
26	Smeštaj i ishrana na terenu						
27	Pomoć radnicima i porodici radnika			50.000	100.000	150.000	187.500
27a	Solidarna pomoć radi ublažavanja nepovoljnog materijalnog položaja	1.018.575	1.018.575	1.018.575	1.018.575	1.018.575	1.018.575
28	Stipendije						
29	Ostale naknade troškova zaposlenima i ostalim fizičkim licima	80.000	80.000	100.000	100.000	200.000	200.000

\* broj zaposlenih/primalaca/članova poslednjeg dana izveštajnog perioda

\*\* pozicije od 5 do 28 koje se iskazuju u novčanim jedinicama prikazati u bruto iznosu

Obrazloženje za realizaciju:

Zarade u 2020. godini su realizovane na nižem nivou u odnosu na plan, iz razloga bolovanja zaposlenih.

Naknade članovima nadzornog odbora su realizovane na nižem nivou za 1% u odnosu na plan pošto je došlo do promene plana nadzornog odbora..

Isplate za prevoz zaposlenih na posao i sa posla su realizovane 15% ispod planskog nivoa, zbog bolovanja, kao i odlaska radnika kojima su isplaćivani veći troškovi putovanja. Troškovi na službenim putovanjima su realizovani na nivou od 55% u odnosu na plan a osnosi se na putaarinu, a dnevnice nisu realizovane jer nije bilo službenih putovanja, pošto nisu ispunjeni kriterijumi za službeno putovanje a to je broj provedenih časova na službenom putovanju. Tokom 2020. godine isplaćene su jubilarne nagrade za 2 radnika, i to 100% u odnosu na plan. Ostale naknade troškova zaposlenima su realizovane 100% u odnosu na plan.

Objasnenje za plan:

U 2021. godine broj zaposlenih, ukljućujući i direktora kao imenovano lice na mandatni period, se planira na nivou od 21.

Ukupno planirana masa sredstava za zarade za 2021. godinu se planira na uvećanom nivou u odnosu na plan 2020. godine, a koji omogućava isplatu iznosa minulog rada za svakog zaposlenog u skladu sa Kolektivnim ugovorom za JKP „Subotičke pijace“ Subotica, koji u svom članu 71. propisuje da zaposlenom pripada uvećana zarada po osnovu vremena provedenog na radu za svaku punu godinu rada ostvarenu u radnom odnosu 0,4% od osnovice

Nivo zarada se planira takođe u skladu sa **Zakonom o prestanku važenja Zakona o privremenom uređivanju osnovica za obraćun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava ("Sl. glasnik RS", br. 86/2019)**. Ostali elementi zarada, kao što su topli obrok, regres, minuli rad, prekovremeni, rad za vreme verskih i državnih praznika se planiraju u skladu sa Posebnim kolektivnim ugovorom za javna preduzeća u komunalnoj delatnosti na teritoriji Republike Srbije i Aneksima istog i Kolektivnim ugovorom kod poslodavca. Shodno tome masa sredstava za lične dohotke je uvećana za deo regresa koji se usklađuje godišnje sa prosečnom zaradom u Republici Srbiji prema poslednjem objavljenom podatku.

Ukupno povećanje za te namene iznosi 1,5% u odnosu na plan za 2020. godinu.

Zarade se planiraju takođe u skladu sa **Posebnim kolektivnim ugovorom za javna preduzeća u komunalnoj delatnosti na teritoriji Republike Srbije ("Sl. glasnik RS", br. 27/2015, 36/2017 - Aneks I i 5/2018 - Aneks II)**. **Aneks II, tekst:**

/Poslodavac je dužan da planira i zaposlenom isplati solidarnu pomoć, radi ublažavanja nepovoljnog materijalnog položaja, pod uslovom da za to ima obezbeđena finansijska sredstva.

**Aneks III** Posebnog kolektivnog ugovora za javna preduzeća u komunalnoj delatnosti na teritoriji Republike Srbije od 11. decembra 2019. godine

/tekst:

Zaposleni ima pravo na regres za korišćenje godišnjeg odmora, sa pripadajućim porezima i doprinosima, godišnje u visini od najmanje 75% prosečno isplaćene zarade po zaposlenom u Republici Srbiji prema poslednjem objavljenom podatku republičkog organa nadležnog za poslove statistike, za prethodnu godinu:

Godišnje iznos regresa, utvrđen na način iz stava 1. ovog člana, uvećava se za fiksni iznos od 33.000 dinara, bez poreza i doprinosa./

Zarade se planiraju takođe u skladu sa **Kolektivnim ugovorom** za JKP „Subotičke pijace“ Subotica broj II-022-75/2016, (sa Aneksom I br. II-022-166/2017 i Aneksom II br. II-022-80/2018), Sporazumom o produženju roka važenja Kolektivnog ugovora za JKP „Subotičke pijace“ Subotica broj II-022-132/2019 od dana 29.04.2019. godine.

Naknada za Nadzorni odbor u 2021. godini se planira na nivou plana za 2020. godinu, u skladu Zakonom o prestanku važenja zakona o privremenom uređivanju osnovica za obraćun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava ("Sl. glasnik RS", br. 86/2019),

Troškovi prevoza zaposlenih na posao i sa posla se planiraju na nižem nivou u odnosu na plan za 2021. godini zbog odlaska radnika kojima su isplaćivani veći troškovi putovanja.

Troškovi dnevnica i naknade troškova na službenom putu se planiraju na nižem nivou u odnosu na plan iz 2020. godine, zbog racionalizacije ovih troškova. U 2020. godini troškovi dnevnica su planirani na nivou od 150.000 dinara, dok se za 2021. godinu ovi troškovi planiraju na nivou od 100.000 dinara, a naknade troškova na službenom putu se planiraju na nivou od 100.000.

OTPREMNINA – je obračunata za 1 radnika u visini 3 prosene zarade kod poslodavca jer je to povoljnije za radnika.

Jubilarnе nagrade u 2021. godini se planiraju na nivou od 660.000 dinara za troje zaposlenih koji u 2021. godini pune 20 godina staža u preduzeću. Prema kolektivnom ugovoru radniku pripada za 20 godina 2 prosečne plate kod poslodavca pošto je to povoljnije za radnika.

Troškovi pomoći radnicima i porodici radnika se planiraju u u visini od 187.500 za 2021. godinu, i to pomoć u slučaju duže i teže bolesti, smrti radnika ili člana porodice i sl. Ostale naknade troškova zaposlenima se planiraju za 2021. godini 200.000 dinara a odnosi se na poklon deci za deda mraza, poklon ženama za osmi mart.

## V PLANIRAN NAČIN RASPODELE DOBITI ZA 2020. GODINU

Prema proceni prihoda i rashoda iz bilansa uspeha za 2020. godinu, preduzeće će poslovnu godinu završiti sa pozitivnim rezultatom. Kriterijum za raspodelu ostvarene dobiti za 2020. godinu posle oporezivanja (neto dobit) definisana je Odlukom o budžetu grada Subotice za 2021. godinu („Službeni list Grada Subotice“, br. 60/2020), u kojem je definisano da se dobit iz 2020. godine deli na sledeći način:

70 % od ostvarene dobiti se usmerava osnivaču

30 % se koristi za povećanje osnovnog kapitala putem ulaganja u investicije do nivoa likvidnih sredstava.

Tabela utroška neto dobiti u periodu od 2014.-2019. godine:

Poslovna godina	Ukupna ostvarena neto dobit	Godina uplate u budžet	Iznos uplaćen u budžet po osnovu dobiti iz prethodne godine	Pravni osnov (Rešenje Skupštine grada)
1	2	3	4	5
2019	422.97717	2020	296.084,02	I-00-022-240/2020
2018	306.732,88	2019	214.712,32	I-00-401-1095/2019
2017	1.034.412	2018	724.088,09	I-00-400-23/2018
2016	2.500.607	2017	1.750.425,22	I-00-400-30/2017
2015	2.465.510	2016	1.232.754,79	I-00-022-166/2016
2014	3.068.121	2015	1.534.060,70	I-00-022-159/2015

Dobit iz navedenih godina je utrošena na sledeći način:

- 50% dobiti iz 2014. godine je uplaćena osnivaču, a 50% je upotrebljeno za investiciono održavanje.
- 50% dobiti iz 2015. godine je uplaćena osnivaču, a 50% je upotrebljeno za investicije tj. ulaganje u objekat „Pijaca zelenac-Prozivka“
- 70% dobiti iz 2016. godine je uplaćena osnivaču, a 30% je upotrebljeno za ulaganje u Poslovnu zgrade – sedište firme.
- 70% dobiti iz 2017. godine je uplaćena osnivaču, a 30% je upotrebljeno za projektnu dokumentaciju.



- 70% dobiti iz **2018.** godine je uplaćena osnivaču, a 30% je upotrebjeno za projektnu dokumentaciju.  
70% dobiti iz **2019** godine je uplaćena osnivaču, a 30% je upotrebjeno za projektnu dokumentaciju.

## VI PLAN ZARADA I ZAPOŠLJAVANJA

### VI 1. Struktura zaposlenih po sektorima/organizacionim jedinicama

Prilog 6

Redni broj	Sektor / Organizaciona jedinica	Broj sistematizovanih radnih mesta	Broj izvršilaca	Broj zaposlenih po kadrovskoj evidenciji	Broj zaposlenih na neodređeno vreme	Broj zaposlenih na određeno vreme
1	Izvršni direktor	1	1	1	1	-
2	Kadr. pravni, opšti sekt.	2	2	2	1	1
3	Finansijski sektor	3	3	3	2	1
4	Naplatna služba	9	9	9	7	2
5	Tenički sektor	5	5	5	3	2
UKUPNO:		20	20	20	14	6

U prikazanoj tabeli se ne nalazi direktor, kao imenovano lice na mandatni period.

## VI 2.

Kvalifikaciona, starosna i polna sturktura zaposlenih i strukturu zaposlenih prema vremenu provedenom u radnom odnosu,

Kvalifikaciona i polna struktura predsednika i članova nadzornog odbora /skupštine

## Kvalifikaciona struktura

Prilog 7

Redni broj	Opis	Zaposleni		Nadzorni odbor/Skupština	
		Broj na dan 31.12.2020.	Broj na dan 31.12.2021.	Broj na dan 31.12.2020.	Broj na dan 31.12.2021.
1	VSS	4	4	3	3
2	VS	1	1		
3	VKV	1	-		
4	SSS	15	16		
5	KV	-	-		
6	PK	-	-		
7	NK	-	-		
<b>UKUPNO</b>		21	21	3	3

## Starosna struktura

Redni broj	Opis	Broj zaposlenih 31.12.2020.	Broj zaposlenih 31.12.2021.
1	<b>Do 30 godina</b>	-	-
2	<b>30 do 40</b>	5	5
3	<b>40 do 50</b>	9	10
4	<b>50 do 60</b>	1	1
5	<b>Preko 60</b>	6	5
<b>UKUPNO</b>		21	21
<b>Prosečna starost</b>		46,00	46,00

### Struktura po polu

Redni broj	Opis	Zaposleni		Nadzorni odbor/Skupština	
		Broj na dan 31.12.2020.	Broj na dan 31.12.2021.	Broj na dan 31.12.2020.	Broj na dan 31.12.2021.
1	<b>Muški</b>	14	14	1	2
2	<b>Ženski</b>	7	7	2	1
<b>UKUPNO</b>		21	21	3	3

+

### Struktura po vremenu u radnom odnosu

Redni broj	Opis	Broj zaposlenih 31.12.2020.	Broj zaposlenih 31.12.2021.
1	<b>Do 5 godina</b>	1	-
2	<b>5 do 10</b>	2	-
3	<b>10 do 15</b>	6	5
4	<b>15 do 20</b>	1	3
5	<b>20 do 25</b>	4	3
6	<b>25 do 30</b>	4	7
7	<b>30 do 35</b>	-	-
8	<b>Preko 35</b>	3	3
<b>UKUPNO</b>		21	21

U prikazanim tabelama je pored zaposlenih i direktor, kao imenovano lice na mandatni period.

## VI 3. Dinamika zapošljavanja

Prilog 8

R. br.	Osnov odliva/prijema kadrova	Broj zaposlenih	R. br.	Osnov odliva/prijema kadrova	Broj zaposlenih
	Stanje na dan 31.12.2020. godine*	21		Stanje na dan 30.06.2021. godine	21
	<b>Odliv kadrova u periodu 01.01.-31.03.2021.</b>	0		<b>Odliv kadrova u periodu 01.01.-30.09.2021.</b>	0
1	<i>navesti osnov</i>		1	<i>navesti osnov</i>	
	<b>Prijem kadrova u periodu 01.01.-31.03.2021.</b>	0		<b>Prijem kadrova u periodu 01.01.-30.09.2021.</b>	0
1	<i>navesti osnov</i>		1	<i>navesti osnov</i>	
	Stanje na dan 31.03.2021. godine	21		Stanje na dan 30.09.2021. godine	21

R. br.	Osnov odliva/prijema kadrova	Broj zaposlenih	R. br.	Osnov odliva/prijema kadrova	Broj zaposlenih
	Stanje na dan 31.03.2021. godine	21		Stanje na dan 30.09.2021. godine	21
	<b>Odliv kadrova u periodu 01.01.-30.06.2021.</b>	0		<b>Odliv kadrova u periodu 01.01.-31.12.2021.</b>	1
1	<i>navesti osnov</i>		1	<i>Odlazak u penziju</i>	
	<b>Prijem kadrova u periodu 01.01.-30.06.2021.</b>	0		<b>Prijem kadrova u periodu 01.01.-31.12.2021.</b>	1
1	<i>navesti osnov</i>		1	<i>Prijem lica na upražnjeno radno mesto</i>	
	Stanje na dan 30.06.2021. godine	21		Stanje na dan 31.12.2021. godine	21

Napomena:

U prikazanoj tabeli, je pored zaposlenih i direktor, kao imenovano lice na mandatni period.

Prema Zakonu o načinu određivanja maksimalnog broja zaposlenih u javnom sektoru („Sl. Glasnik RS“, broj 68/15) i Odluke o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice za 2017. godinu broj I-00-02-61/2017. preduzeće je imalo obavezu da broj zaposlenih smanji na 20, s tim što je direktor imenovano lice na mandatni period, i tako je broj zaposlenih prema kadrovskoj evidenciji za 2020. godinu 21 radnik, kao što se planira i u 2021. godini.

Preduzeće je 29.12.2017. godine usaglasilo akt o sistematizaciji, i time sprovelo racionalizaciju, na osnovu čega je broj zaposlenih 31.12.2017. godine sveden na broj 21.

Preduzeće će nakon planiranog odlaska radnika u starosnu penziju, upražnjeno radno mesto popuniti isključivo u skladu sa Zakonom o budžetskom sistemu, kao i u skladu sa Uredbom o postupku za pribavljanje saglasnosti za novo zapošljavanje i dodatno radno angažovanje kod korisnika javnih sredstava (Sl.Gl. RS broj 159/2020).

VI 4. Isplaćena i planirana masa zarade za 2020. i 2021. godinu

Prilog 9

Isplaćena masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2020. godinu\*- Bruto 1

Isplata po mesecima 2019.	UKUPNO			STAROZAPOSLENI**			NOVOZAPOSLENI			POSLOVODSTVO		
	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada
<b>I</b>	21	1.951.507,53	92.929	20	1.775.099	88.755				1	176.408	176.408
<b>II</b>	21	1.945.220,81	92.630	20	1.768.813	88.441				1	176.408	176.408
<b>III</b>	21	1.864.029,43	88.763	20	1.687.621	84.381				1	176.408	176.408
<b>IV</b>	21	1.964.864,42	93.565	20	1.788.456	89.423				1	176.408	176.408
<b>V</b>	21	1.926.341,47	91.731	20	1.749.933	87.497				1	176.408	176.408
<b>VI</b>	21	1.944.264,24	92.584	20	1.767.856	88.392				1	176.408	176.408
<b>VII</b>	21	1.935.993,34	92.190	20	1.759.073	87.954				1	176.920	176.920
<b>VIII</b>	21	1.935.845,46	92.183	20	1.759.102	87.955				1	176.743	176.743
<b>IX</b>	21	1.934.578,12	92.123	20	1.757.833	87.892				1	176.745	176.745
<b>X</b>	21	1.934.988,15	92.142	20	1.758.105	87.905				1	176.883	176.883
<b>XI</b>	21	1.926.119,99	91.720	20	1.754.822	87.741				1	171.298	171.298
<b>XII</b>	21	1.945.128,50	92.625	20	1.768.408	88.420				1	176.720	176.720
<b>UKUPNO</b>	252	<b>23.208.881,46</b>	1.105.185	240	21.095.124	1.054.756				12	2.113.757	2.113.757
<b>PROSEK</b>	21	1.934.073,46	92.099	20	1.757.927	87.896				1	176.146	176.146

\* isplata sa procenom do kraja godine

\*\* isplata sa procenom do kraja godine starozaposleni u 2020. godini su oni zaposleni koji su bili u radnom odnosu u decembru 2020

**TABELA PLANIRANE I ISPLAĆENE ZARADE U 2020. GODINI**

MESEC	ZARADA I BROJ ZAPOSLENIH U 2020. god.			
	Planirana sredstva	Plan broj	Realizovana sredstva	Realizovan broj
Januar	1.952.745	21	1.951.507,53	21
Februar	1.945.682	21	1.945.220,81	21
Mart	1.934.050	21	1.864.029,43	21
April	2.026.830	21	1.964.864,42	21
Maj	1.951.419	21	1.926.341,47	21
Jun	1.945.010	21	1.944.264,24	21
Jul	1.936.380	21	1.935.993,34	21
Avgust	1.936.380	21	1.935.845,46	21
Septembar	1.935.274	21	1.934.578,12	21
Oktobar	1.935.274	21	1.934.988,15	21
Novembar	1.927.481	21	1.926.119,99	21
Decembar	1.949.513	21	1.945.128,50	21
<b>UKUPNO</b>	<b>23.376.037</b>	<b>252</b>	<b>23.208.881,46</b>	<b>252</b>

Obrazloženje:

Zarade u 2020. godini su realizovane na nižem nivou u odnosu na plan, zbog bolovanja zaposlenih.

**Planirana masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2021. godinu - Bruto 1**

u dinarima

Plan po meseci ma 2021.	UKUPNO			STAROZAPOSLENI*			NOVOZAPOSLENI			POSLOVODSTVO		
	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada
<b>I</b>	21	1.981.659	94.364.71	20	1.803.608	90.180				1	178.051	178.051
<b>II</b>	21	1.974.573	94.027.28	20	1.796.522	89.826				1	178.051	178.051
<b>III</b>	21	1.962.902	93.471.52	20	1.784.851	89.243				1	178.051	178.051
<b>IV</b>	21	2.055.988	97.904.19	20	1.877.937	93.897				1	178.051	178.051
<b>V</b>	21	1.980.329	94.301.38	20	1.802.278	90.114				1	178.051	178.051
<b>VI</b>	21	1.973.898	93.995.14	20	1.795.847	89.792				1	178.051	178.051
<b>VII</b>	21	1.965.240	93.582.85	20	1.786.594	89.330				1	178.646	178.646
<b>VIII</b>	21	1.965.240	93.582.85	20	1.786.594	89.330				1	178.646	178.646
<b>IX</b>	21	1.964.130	93.530	20	1.785.484	89.274				1	178.646	178.646
<b>X</b>	21	1.964.130	93.530	20	1.785.484	89.274				1	178.646	178.646
<b>XI</b>	21	1.956.312	93.157.71	20	1.777.666	88.881				1	178.646	178.646
<b>XII</b>	21	1.978.416	94.210.28	20	1.799.770	89.989				1	178.646	178.646
<b>UKUPNO</b>	252	23.722.817	1.129.658	240	21.582.635	1.079.132	0	0	0	12	2.140.182	2.140.182
<b>177.278</b>	21	1.9763.901	94.138	20	1.798.553	89.927.65	0	0	0	1	178.349	178.349

\*starozaposleni u 2021. godini su oni zaposleni koji su bili u radnom odnosu u preduzeću u decembru 2020. godine



**Planirana masa za zarade uvećana za doprinose na zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2021. godinu - Bruto 2**

u dinarima

Plan po mesecima 2021.	UKUPNO			STAROZAPOSLjeni*			NOVOZAPOSLjeni			POSLOVODSTVO		
	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada
<b>I</b>	21	2.328.944	110.902	20	2.119.036	105.952				1	209.908	209.908
<b>II</b>	21	2.319.647	110.459	20	2.109.739	105.487				1	209.908	209.908
<b>III</b>	21	2.305.584	109.790	20	2.095.676	104.784				1	209.908	209.908
<b>IV</b>	21	2.415.014	115.000	20	2.205.106	110.255				1	209.908	209.908
<b>V</b>	21	2.326.785	110.799	20	2.116.877	105.844				1	209.908	209.908
<b>VI</b>	21	2.317.956	110.379	20	2.108.048	105.403				1	209.908	209.908
<b>VII</b>	21	2.306.087	109.814	20	2.095.490	104.775				1	210.597	210.597
<b>VIII</b>	21	2.306.087	109.814	20	2.095.490	104.775				1	210.597	210.597
<b>IX</b>	21	2.304.781	109.751	20	2.094.184	104.709				1	210.597	210.597
<b>X</b>	21	2.304.781	109.751	20	2.094.184	104.709				1	210.597	210.597
<b>XI</b>	21	2.295.517	109.310	20	2.084.920	104.246				1	210.597	210.597
<b>XII</b>	21	2.321.549	110.550	20	2.110.952	105.548				1	210.597	210.597
<b>UKUPNO</b>	252	27.852.732	1.326.320	240	25.329.702	1.266.485	0	0	0	12	2.523.030	2.510.190
<b>PROSEK</b>	21	2.321.061	110.526	20	2.110.809	105.540	0	0	0	1	210.252	209.183

\*starozaposleni u 2021. godini su oni zaposleni koji su bili u radnom odnosu u preduzeću u decembru 2020. godine

**Iznos isplaćenih i planiranih najnižih i najviših zarada**

Prilog 9b

**Raspon isplaćenih i planiranih zarada****u dinarima**

		Isplaćena u 2020. godini		Planirana u 2021. godini	
		Bruto 1	Neto	Bruto 1	Neto
Zaposleni bez posloводства	Najniža zarada	63.830	46.375	64.041	46.528
	Najviša zarada	137.798	98.226	138.253	98.550
Posloводство	Najniža zarada	176.408	125.232	178.051	126.270
	Najviša zarada	176.981	125.511	178.646	126.691

## Napomena:

U isplaćenju najvišoj i najnižoj bruto i neto zaradi iskazana je ukupna zarada koja sadrži topli obrok, regres, minuli rad i ostale elemente zarade po Zakonu o radu.

**VI 5. Naknade Nadzornog odbora / Skupštine**

**Prilog 10**

**Naknade Nadzornog odbora / Skupštine u neto iznosu**

u dinarima

Mesec	Nadzorni odbor / Skupština - realizacija 2020				Nadzorni odbor / Skupština - plan 2021.			
	Ukupan iznos	Naknada predsednika	Naknada člana	Broj članova	Ukupan iznos	Naknada predsednika	Naknada člana	Broj članova
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
II	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
III	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
IV	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
V	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
VI	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
VII	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
VIII	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
IX	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
X	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
XI	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
XII	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
UKUPNO	960.000	360.000	300.000	24	960.000	360.000	300.000	24
PROSEK	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2

**Naknade Nadzornog odbora / Skupštine u bruto iznosu**

u dinarima

Mesec	Nadzorni odbor / Skupština - realizacija 2020					Nadzorni odbor / Skupština - plan 2021.				
	Ukupan iznos	Naknada predsednika	Naknada člana	Broj članova	Uplata u budžet	Ukupan iznos	Naknada predsednika	Naknada člana	Broj članova	Uplata u budžet
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	125.786	47.170	39.308	2	4.750,00	126.583	47.471	39.556	2	0,00
II	125.786	47.170	39.308	2	4.750,00	126.583	47.471	39.556	2	0,00
III	125.786	47.170	39.308	2	4.750,00	126.583	47.471	39.556	2	0,00
IV	125.786	47.170	39.308	2	4.750,00	126.583	47.471	39.556	2	0,00
V	125.786	47.170	39.308	2	4.750,00	126.583	47.471	39.556	2	0,00
VI	125.786	47.170	39.308	2	4.750,00	126.583	47.471	39.556	2	0,00
VII	125.786	47.170	39.308	2	4.750,00	126.583	47.471	39.556	2	0,00
VIII	125.786	47.170	39.308	2	4.750,00	126.583	47.471	39.556	2	0,00
IX	125.786	47.170	39.308	2	4.750,00	126.583	47.471	39.556	2	0,00
X	125.786	47.170	39.308	2	4.750,00	126.583	47.471	39.556	2	0,00
XI	125.786	47.170	39.308	2	4.750,00	126.583	47.471	39.556	2	0,00
XII	125.786	47.170	39.308	2	4.750,00	126.574	47.468	39.553	2	0,00
UKUPNO	1.509.432	566.040	471.696	24	57.000,00	1.518.987	569.649	474.669	24	0,00
PROSEK	125.786	47.170	39.308	2	4.750,00	126.583	47.471	39.556	2	0,00

Kriterijumi za određivanje naknada za rad predsednika Nadzornog odbora i članova Nadzornog odbora:

-naknada se isplaćuje samo za mesec u kome se održava sednica bez obzira na broj održanih sednica u tom mesecu.

-planom se predviđa održavanje 12 sednica Nadzornog odbora u toku 2020. godine.

Planirana masa sredstava za navedene namene će se realizovati u skladu sa ovim programom, a utvrđena je u skladu Rešenjem o utvrđivanju visine naknade predsednika i članova nadzornih odbora javnih i javno komunalnih preduzeća čiji je osnivač Grad Subotica („Sl. list Grada Subotice“ br 7/14), kao i u skladu sa Odlukom o kriterijumima merilima za utvrđivanje visine naknade za rad u nadzornim odborima javnih preduzeća („Sl. list Grada Subotice“ br 102/2016).

Za rad predsednika nadzornog odbora je propisana neto naknada od 30.000,00, a članovima nadzornog odbora je propisana naknada od 25.000,00 dinara.

VII KREDITNA ZADUŽENOST

Prilog 12.

Kreditor	Naziv kredita / Projek ta	Original na valuta	Garancija države	Stanje kreditne zaduženost i u originalnoj valuti na dan 31.12.2020	Stanje kreditne zaduženosti u dinarima na dan 31.12.2020	Godina povlačenja kredita	Rok otplate bez period a počeka	Period počeka a (Grace period )	Datum prve otplate	Kamatna stopa	Broj otplata tokom jedne godine	Plan plaćanja po kreditu za 2021. godinu u dinarima		Stanje kreditne zaduženosti u originalnoj valuti na dan 31.12.2021. godine	Stanje kreditne zaduženosti u dinarima na dan 31.12.2021. godine
												Ukupno glavnica Ukupno kamata	Ukupno glavnica Ukupno kamata		
Domaći kreditor	Pozajmica	rsd	Ne	4.000.000	4.000.000	2020	12 meseci			9,9%				4.000.000	4.000.000
Strani kreditor															
<b>Ukupno kreditno zaduženje</b>				4.000.000										4.000.000	4.000.000
<b>od čega za likvidnost</b>				4.000.000										4.000.000	4.000.000
<b>od čega za kapitalne projekte</b>				0										0	0

Napomena:

Ugovor o kreditu za likvidnost zaključen u oktobru 2020. godine, na period od 12 meseci. Nakon isteka zaključenog ugovora, preduzeće planira da u 2021. zaključi ponovo ugovor o kreditu na isti iznos.

## VIII PLANIRANE NABAVKE

### Planirana finansijska sredstva za nabavku dobara, usluga i radova za 2020-2021. godinu Plan javnih nabavki za 2020-2021. godinu i procena realizacije za 2020. godinu

Prilog  
u dinarima

Redni broj	Predmet nabavke	Plan nabavki 2020. godine	Period na koji je ugovor potpisan	Iznos na koji je zaključen ugovor u 2020. godini	Procena realizacije sredstava po ugovoru iz 2020. godine	Prenos sredstava u 2021. po ugovoru	Plan nabavki 2021. godine	Plan nabavki 2021. godine po kvartalima			
								01.01.-31.03.	01.01.-30.06.	01.01.-30.09.	01.01.-31.12.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>I</b>	<b>DOBRA</b>	<b>4.650.000,00</b>	<b>-</b>	<b>2.579.990,00</b>	<b>1.502.521,00</b>	<b>1.077.469,00</b>	<b>3.900.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.900.000,00</b>	<b>3.900.000,00</b>
1	Gorivo	750.000,00	04.05.2020-03.05.2021.	602.210,00	304.654,00	297.556,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Električna energija	3.900.000,00	31.07.2020-30.07.2021.	1.977.780,00	1.197.867,00	779.913,00	3.900.000,00	0,00	0,00	3.900.000,00	3.900.000,00
<b>II</b>	<b>USLUGE</b>	<b>6.300.000,00</b>	<b>-</b>	<b>6.196.988,00</b>	<b>2.033.333,00</b>	<b>4.163.655,00</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>6.500.000,00</b>
1	Usluge čišćenja i održavanja higijene na pijacama	6.300.000,00	04.09.2020-03.09.2021.	6.196.988,00	2.033.333,00	4.163.655,00	6.500.000,00	0,00	0,00	6.500.000,00	6.500.000,00
<b>III</b>	<b>RADOVI</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>UKUPNO</b>	<b>10.950.000,00</b>	<b>-</b>	<b>8.776.987,00</b>	<b>3.535.854,00</b>	<b>5.241.124,00</b>	<b>10.400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.400.000,00</b>	<b>10.400.000,00</b>

#### Detaljno obrazloženje planiranih javnih nabavki

Na poziciji dobara planirana su finansijska sredstva za sledeću nabavku:

**1. Električna energija** - na ovoj poziciji planirana su finansijska sredstva u iznosu od 3.900.000,00 dinara. Pokretanje nabavke se planira u trećem kvartalu 2021. godine. Ugovor iz 2020. godine ističe 30. jula 2021. godine i po tom ugovoru se procenjuje realizacija od 1.197.867.000 dinara do kraja 2020.

godine. Ostatak sredstava će se utrošiti u prvom i drugom kvartalu 2021. godine. Finansijska sredstva za električnu energiju planirana su u skladu sa procenjenom potrošnjom električne energije za 2021. godinu. Ugovor se zaključuje na period od godinu dana kako bi se obezbedio kontinuitet u snabdevanju električnom energijom do zaključenja novog ugovora o javnoj nabavci dobara čija realizacija je uvek u skladu sa stvarnim potrebama preduzeća, a maksimalno do ugovorenog iznosa.

Planirana finansijska sredstva namenjena za nabavku dobara pod rednim brojem 1. Gorivo u 2021.godini izuzeta su od primene Zakona o javnim nabavkama («Službeni glasnik Republike Srbije» broj 91/2019), na osnovu člana 27. stav 1. tačka 1.

**Na poziciji usluga planirana su finansijska sredstva za sledeće nabavke:**

**1. Usluge čišćenja i održavanja higijene na pijacama** - na ovoj poziciji planirana su finansijska sredstva u iznosu od 6.500.000,00 dinara namenjena za radove čišćenja i održavanja pijaca u nadležnosti preduzeća. Nešto veći iznos sredstava u odnosu na 2020.godinu planiran je iz razloga povećanja minimalne cene rada, i imajući u vidu da je za poslove svakodnevnog čišćenja pijaca neophodno angažovati preduzeće sa minimum 10 zaposlenih lica. Pokretanje nabavke se planira u trećem kvartalu 2021. godine. Ugovor iz 2020. godine ističe 03. septembra 2021. godine i po tom ugovoru se procenjuje realizacija od 2.033.333,00 do kraja 2020.godine. Ostatak sredstava će se utrošiti u prvom i drugom kvartalu 2021. godine. Obzirom da preduzeće ne poseduje neophodne ljudske resurse za obavljanje ovih poslova, neophodno je angažovanje trećih lica za njihovo obavljanje. Ugovor će biti zaključen na period od godinu dana, kao i u prethodnom periodu.

- Planirana finansijska sredstva za nabavku dobara, radova i usluga za 2021. god

**PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, RADOVA I USLUGA  
na koje se Zakon ne primenjuje**

**Prilog 13**

Redni broj	POZICIJA	Plan 2020.	Realizacija (procena) u 2020. godini *	Prenos obaveza u 2021.	Plan za 01.01.-31.03.2021.	Plan za 01.01.-30.06.2021.	Plan za 01.01.-30.09.2021.	Plan za 01.01.-31.12.2021.	4/3	9/3
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Nabavka goriva i maziva	750.000	602.210	297.556	185.000	370.000	555.000	740.000	81	123
2	Nabavka nameštaja	60.000	60.000	0	50.000	50.000	50.000	50.000	100	83
3	Nabavka radne obuće i HTZ opreme	80.000	80.000	0	80.000	80.000	80.000	80.000	100	100

4	Nabavka računarske opreme	200.000	200.000	0	200.000	200.000	200.000	200.000	100	100
5	Nabavka ručnih alata i ostalog inventara	50.000	50.000	0	50.000	50.000	50.000	50.000	100	100
6	Nove kase (naplatna služba)			0	100.000	100.000	100.000	100.000		
7	Nabavka kancelarijskog materijala	390.000	360.000	0	90.000	180.000	270.000	360.000	92	100
8	Nabavka farbarskih materijala i vijčane robe	110.000	110.000	0	110.000	110.000	110.000	110.000	100	100
9	Nabavka materijala crne metalurgije i građevinskog	190.000	190.000	0	190.000	190.000	190.000	190.000	100	100
10	Nabavka elektro materijala i rezervnih delova službenih automobila	150.000	150.000	0	150.000	150.000	150.000	150.000	100	100
11	Nabavka vodovodarskog i ostalog materijala	240.000	240.000	0	240.000	240.000	240.000	240.000	100	100
12	Nabavka sanitarnog materijala	180.000	180.000	0	50.000	100.000	150.000	210.000	100	117
13	Nabavka klima i ventilatora	200.000		0						
14	Nabavka raznog sitnog inventara	75.000	75.000	0	75.000	75.000	75.000	75.000	100	100
15	Nabavka stručne literature	90.000	90.000	0	190.000	190.000	190.000	190.000	100	211
16	Nabavka poštanskih markica		45.000	0	7.000	22.000	32.000	50.000		111
17	Nabavka kamera za video nadzor	200.000	200.000	0					100	
18	NVR			0	150.000	150.000	150.000	150.000		
	Ukupno dobra:	2.965.000	2.780.000	0	1.917.000	2.257.000	2.592.000	2.945.000	91	109
	<b>Usluge</b>									
1	Usluge obezbeđenja	6.590.000	6.100.000	4.578.560	1.625.000	3.250.000	4.875.000	6.500.000	93	107
2	Usluga odnošenja smeća		800.000	0	200.000	400.000	600.000	800.000		100
3	Komunalna usluga-voda		400.000	0	100.000	200.000	300.000	400.000		100
4	Troškovi grejanja		130.000	0	35.000	65.000	95.000	130.000		100
5	Usluge osiguranja	499.000	240.000	0	85.000	180.000	265.000	350.000	48	146
6	Advokatske usluge	288.000	264.000	0	66.000	132.000	198.000	264.000	92	100
7	Usluge vođenja poslovnih knjiga	499.200	400.000	0	96.000	192.000	288.000	384.000	80	96
8	Usluge stručnog usavršavanja			0	50.000	50.000	50.000	50.000		
9	Zdravstveno medicinske usluge	420.000	420.000	0	40.000	80.000	360.000	420.000	100	100



10	Štamparske usluge	250.000	250.000	0	60.000	340.000	390.000	450.000	100	180
11	Usluga pisanja i uređenja lista "Informator"	340.000	280.000	0	80.000	160.000	240.000	280.000	82	100
12	Sertifikacione usluge	10.000		0						
13	Izrada studije izvodljivosti za pijacu			0	400.000	400.000	400.000	400.000		
14	Elektr. Pijaca-softver			0	90.000	180.000	270.000	360.000		
15	Usluge programiranja	440.000	440.000	0	110.000	220.000	330.000	440.000	100	100
16	Usluga održavanje rashladnih uređaja	100.000	100.000	0	100.000	100.000	100.000	100.000	100	100
17	Usluga održavanja sl. Vozila	200.000	200.000	0	100.000	200.000	200.000	200.000	100	100
18	Video nadzor	348.000	348.000	0	87.000	175.000	262.000	350.000	100	101
19	Usluge izrade radnih odela	100.000		0		100.000	100.000	100.000		
20	Usluga zaštite na radu i PPZ zaštita	352.800	352.800	0	89.000	180.000	270.000	352.800	100	100
21	Usluga deratizacije	150.000	150.000	0	50.000	100.000	150.000	150.000	100	100
22	Usluge interneta	120.000	120.000	0	40.000	80.000	120.000	150.000	100	125
23	Ostale usluge (servisiranje, čišćenje vozila, radnih odela, usluge vulkanizera i sl.)	300.000	250.000	0	80.000	160.000	240.000	300.000	83	120
24	Usluga revizije	120.000	120.000	0	120.000	120.000	120.000	120.000	100	100
25	Usluga kićenja Winterfest			0				140.000		
26	Usluge mobilne telefonije		300.000	0	85.000	170.000	260.000	330.000		110
27	Usluga fiksne telefonije		100.000	0	25.000	50.000	75.000	100.000		100
28	Usluge hotela i restorana, hrane i pića		160.000	0	40.000	80.000	120.000	160.000		100
29	Usluge prevoza robe		30.000	0		50.000	50.000	50.000		167
30	Usluga parkinga		20.000	0	2.000	5.000	9.000	230.000		1.150
31	Usluga reklame i propagande		300.000	0	75.000	150.000	225.000	300.000		100
32	Usluga zakupa			0	170.000	170.000	170.000	275.000		
	Ukupno usluge:	11.127.000	12.274.800	4.578.560	4.100.000	7.739.000	11.132.000	14.635.800	107	114
	<b>Radovi</b>									
1	Izgradnja i opremanje štandova za potrebe organizovanja sajma			0	340.000	640.000	1.360.000	1.360.000	-	-

2	Asfalterski radovi	50.000		0	50.000	50.000	50.000	50.000	0	
3	Elektro radovi	200.000	50.000	0	50.000	100.000	200.000	200.000	25	400
4	Bravarski i vodovodarski radovi	50.000		0	50.000	50.000	50.000	50.000	0	
	Ukupno radovi:	300.000	50.000	0	490.000	840.000	1.660.000	1.660.000	17	3.320
		24.592.000	24.904.800	0	8.987.000	15.936.000	23.034.000	29.640.800	101	119

### Obrazloženje za realizaciju u 2020. godini:

#### Obrazloženje za dobra

Pod stavkom 1 nabavka goriva predviđa se manja realizacija u odnosu na plan usled postignute niže ponuđene cene u postupku javne nabavke.

Pod stavkom 2 nabavka nameštaja predviđa se realizacija na nivou plana za 2020. god.

Pod stavkom 3 nabavke radne obuće i HTZ opreme predviđa se realizacija na nivou plana za 2020. god.

Pod stavkom 4 nabavka računarske opreme predviđa se realizacija na nivou plana za 2020. god.

Pod stavkom 5 nabavka ručnih alata predviđa se realizacija na nivou plana za 2020. god.

Pod stavkom 7 nabavka kancelarijskog materijala je za 8% manje u odnosu na plan, usled štednje i manje realne potrebe za nabavkom istog.

Pod stavkom 8 do 12 nabavka ostalog materijala (režijskog) predviđa se realizacija na nivou plana za 2020. god

Pod stavkom 13 nabavka klima i ventilatora nije realizovana pošto je stara oprema još u funkciji.

Pod stavkom 14 nabavka raznog sitnog inventara predviđa se realizacija na nivou plana za 2020. god.

Pod stavkom 15 nabavka stručne literature predviđa se realizacija na nivou plana za 2020.god.

Pod stavkom 16 nabavka poštanskih marki nije uneta u kolonu Plan za 2020.god. ali je sadržana u tabeli IV 5. RASHODI.

Pod stavkom 17 nabavka kamere za video nadzor je realizovana na nivou plana za 2020.god.

#### Obrazloženje za usluge

Pod stavkom 1 nabavka usluge obezbeđenja je realizovana za 7% ispod planiranog nivoa, usled postignute niže cene u postupku javne nabavke.

Pod stavkom 2-4 nabavka usluge odnošenja smeća, komunalne usluge-voda i troškovi grejanja nisu uneti u kolonu Plan za 2020.god. ali su sadržani u tabeli IV 5. RASHODI.

Pod stavkom 5 nabavka usluge osiguranja je realizovan za 52% manje u odnosu na plan, , usled postignute niže cene u postupku nabavke.

Pod stavkom 6 nabavka advokatski usluga je realizovana za 8% manje u odnosu na plan, zbog manjeg broja sudski postupaka tokom 2020.god.

Pod stavkom 7 nabavka usluge vođenja poslovnih knjiga je realizovana za 20% manje u odnosu na plan, zbog promene agencije za knjigovodstvene usluge.

Pod stavkom 9 nabavka zdravstveno medicinskih usluga je realizovana na nivou plana za 2020. god.

Pod stavkom 10 nabavka štamparskih usluga je realizovana na nivou plana za 2020. god.

Pod stavkom 11 nabavka usluge pisanja i uređenja lista Informator je realizovana za 18% manje u odnosu na plan zbog manjeg broja izdatih brojeva.

Pod stavkom 19 nabavka usluga izrade radnih odela nije realizovana pošto je stara oprema još u funkciji.

Pod stavkom 23. nabavka ostalih usluga (servisiranje kasa, čišćenje vozila, radnih odela, cerada, usluge vulkanizera, razne popravke i sl.) je realizovana za 17% manje u odnosu na plan, zbog manjeg broja kvarova tokom 2020. godine.

Pod stavkom 26-31 nabavka usluga mobine telefonije, fiksne telefonije, usluge hotela i restorana, usluge prevoza robe, usluge parkinga i usluge reklame nisu unete u kolonu Plan za 2020.god., ali su sadržani u tabeli IV 5. RASHODI.

#### **Obrazloženje za radove**

Pod stavkom 2 asfaltni radovi nisu realizovani pošto nije bilo potrebe za tim radovima.

Pod stavkom 3 nabavka elektro radova je realizovana za 75% manje u odnosu na plan, zbog manje potrebe za navedenim radovima.

Pod stavkom 4 nabavka bravarskih i vodovodarskih radova nisu realizovani pošto nije bilo potrebe za tim radovima.

Ostale nabavke su realizovane u okviru planskih vrednosti.

#### **Obrazloženje za plan za 2021. godinu:**

##### **Obrazloženje za dobra:**

Pod stavkom 1 se planira nabavka goriva, za svega 23% iznad procenjene realizaciju u 2020. godini iz razloga očekivanog porasta cena naftnih derivata, kao i usled očekivane potrošnje goriva na višem nivou u odnosu na 2020. godinu. Tokom 2020. godine vozni park nije bio angažovan u punom kapacitetu tokom cele godine, naročito tokom trajanja vanrednog stanja izazvane virusom Covid 19, u periodu dok je bila na snazi zabrana rada pijaca. Samim tim je i potrošnja goriva bila manja. U 2021. godini se očekuje uobičajena potrošnja.

Pod stavkom 2. se planira nabavka nameštaja za 17% manje u odnosu na realizaciju iz 2020. godine, zbog manje potrebe za nabavkom nameštaja. Ovu stavku je neophodno planirati u cilju nabavke kancelarijskog nameštaja u slučaju dotrajalosti starog.

Pod stavkom 6 nabavka kasa je planirana u nominalnom iznosu od 100.000 dinara zbog zastarelosti postojećih kasa.

Pod stavkom 12 se planira nabavka sanitarnog materijala za 17% više u odnosu na procenu realizacije u 2020. godini zbog povećane potrebe za tim materijalom a sve u cilju očuvanja što višeg nivoa higijene na pijacama preduzeća.

Pod stavkom 15 se planira nabavka stručne literature za 111% više u odnosu na procenu realizacije u 2020. godini. Ovakav skok je posledica promene konta na kojima se do sada knjižila stručna literatura.

Pod stavkom 16 se planira nabavka poštanskih mrkica za 11% više u odnosu na procenu realizacije u 2020. godini zbog povećane potrebe za slanjem pošte.

Pod stavkom 18 se planira nabavka NVR opreme odnosno opreme za video nadzor u nominanom iznosu 150.000 dinara.

Nabavka ostalih dobara planira se na nivou realizacije u 2020. godini, a sve u cilju očuvanja normalnog funkcionisanja rada preduzeća, kao što su nabavka kancelarijskog materijala, pod stavkom 7, pod kojom se planiraju navake svih neophodnih kancelarijskih materijala kao što su registratori, toneri za štampače, rolne za fiskalne kase, papiri, hemijske, olovke i ostali kancelarijski materijal. Pod stavkama od 8 do 11 se planiraju režijski materijali kao što su farbarski, građevinski, rezervni delovi za službena vozila, vodovodarski materijali i tome slično, za potrebe raznih popravki i intervencija u slučaju havarija i kvarova na pijacama, kao i u cilju servisiranja i održavnja voznog parka preduzeća.

##### **Obrazloženje za usluge:**

Pod stavkom 1 planira se nabavka usluge obezbeđenja za 7% više u odnosu na procenjenju realizaciju u prethodnoj godini, pošto je povećana minimalna cena rada.

Pod stavkom 5 se planira nabavka usluge osiguranja u većem obimu u odnosu na procenjenju realizaciju u 2020. godini, odnosno za 46% više, pošto se tokom 2021.god planira realizacija 2 manifestacije (Sajam i Winterfest) za koje se ugovara osiguranje tokom trajanja manifestacije.

Pod stavkom 7 se planira nabavka usluge vođenja poslovnih knjiga na manjem nivou u odnosu na procenjenu realizaciju u prethodnoj godini, i to za 4% manje, zbog promene knjigovodstvene agencije.

Pod stavkom 8 se planira nabavka usluge stručnog usavršavanja pošto se planira obuka jednog radnika za službenika za javne nabavke.

Pod stavkom 10 se planiraju štamparske usluge u većem iznosu u odnosu na procenu realizacije u 2020. godini za 80%, pošto se tokom 2021.god planira realizacija 2 manifestacije (Sajam i Winterfest) za koje se ugovaraju štamparske usluge.

Pod stavkom 22 se planira nabavka usluge interneta na većem nivou u odnosu na procenjenu realizaciju u prethodnoj godini, za 25%, zbog neophodnosti nabavke kvalitetnijeg, jačeg interneta kako na pijacama, tako i u direkciji preduzeća, zbog proširenja video nadzora.

Pod stavkom 23 se planira nabavka ostalih usluga kao što su servisiranje kasa, čišćenje vozila, radnih odela i pijačne opreme, usluge vulkanizera i sl., na višem nivou u odnosu na procenjenu realizaciju u 2020. godini za 20%, pošto je za pomenute usluge nemoguće tačno projektovati kolika će biti realna potreba tokom godine za istim.

Pod stavkom 29 se planira nabavka usluge prevoza robe na većem nivou u odnosu na procenjenu realizaciju u prethodnoj godini za 67% pošto se tokom 2021.god planira realizacija 2 manifestacije (Sajam i Winterfest) za koje se ugovara prevoz robe tokom trajanja manifestacije.

Pod stavkom 30 se planira nabavka usluge parkinga u nominalnom iznosu od 230.000 dinara zbog realizacije akcije prodaje jelki na lokacijama na kojima upravlja JKP "Parking".

Nabavka ostalih usluga se planira na nivou realizacije u 2020. godini, a sve u cilju očuvanja normalnog funkcionisanja rada preduzeća, kao što su nabavka usluga pisanja i uređenja lista „Informator“, usluge programiranja zbog neophodnosti finansijko komercijalnog softvera za naplatu pijačnih usluga, usluga održavanje rashladnih uređaja i službenih vozila zbog neophodnosti održavanja pijačnih vitrina i voznog parka, usluge video nadzora zbog neophodnosti nadzora pijaca, usluge zaštite na radu i PPZ zaštite, kao i usluge deratizacije, kao zakonska obaveza svakog preduzeća.

#### **Obrazloženje za radove:**

Pod stavkom 1 se planira nabavka radova na izgradnji i opremanju štandova za potrebe organizacije sajma u nominalnom iznosu od 1.360.000 dinara, usled neophodnosti izgradnje sajamskih štandova prilikom organizovanja Sajma privrede Subotica.

Pod stavkom 2-4 se planira nabavka bravarskih i vodovodarskih radova, elektro radova i asfaltnih radova na nivou plana iz 2020. godine, a sve u cilju nabavke pomenutih radova u slučaju havarija i kvarova na pijacama, kao i u cilju normalnog i redovnog održavanja pijaca.

## IX PLAN INVESTICIJA

Plan i dinamika investicionih ulaganja u 2021. godini, odnosno za period 2021-2023. godine

Prilog 14

## PLAN INVESTICIJA

u 000 dinara

Redni broj	Naziv investicije	Godina početka finansiranja projekta	Godina završetka finansiranja projekta	Ukupna vrednost projekta	Realizovano zaključno sa 31.12.2020	Struktura finansiranja	Iznos prema izvoru finansiranja	Plan 2021. godina				Plan 2022. godina	Plan 2023. godina
								Plan 01.01-31.03.2021.	Plan 01.01-30.06.2021.	Plan 01.01-30.09.2021.	Plan 01.01-31.12.2021.		
2	Izgradnja Gradske pijace na postojećoj lokaciji Mlečne pijace	2021	2024	532.350	0	Sopstvena sredstva	400	400	400	400	400	0	0
						Pozajmljena sredstva							
						Sredstva Budžeta (po kontima)							
						Ostalo							
						Ukupno:	400	400	400	400	400	0	
<b>Ukupno investicije</b>				<b>546.350</b>			<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

**Obrazloženje:**

Tokom 2021 godine planira se finansiranje Studije opravdanosti za izgradnju Gradske pijace na postojećoj lokaciji "Mlečne pijace".

U 2020. godini je realizovana izrada projektno tehničke dokumentacije za izgradnju novih pijaca, i to „Mešovite pijace Teslino naselje“ i centrane gradske pijace „Mlečna pijaca“, delom iz sopstvenih sredstava, delom iz sredstava budžeta Grada Subotice. Pomenute pijace će biti izgrađene na postojećim lokacijama.

**X KRITERIJUMI ZA KORIŠĆENJE SREDSTAVA ZA POSEBNE NAMENE****SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE**

u dinarima

<b>Redni broj</b>	<b>Pozicija</b>	<b>Plan 2020. godina</b>	<b>Realizacija (procena) 2020. godina</b>	<b>Plan 01.01-31.03.2021.</b>	<b>Plan 01.01-30.06.2021.</b>	<b>Plan 01.01-30.09.2021.</b>	<b>Plan 01.01-31.12.2021.</b>
1.	<b>Sponzorstvo</b>						
2.	<b>Donacije</b>						
3.	<b>Humanitarne aktivnosti</b>						
4.	<b>Sportske aktivnosti</b>						
5.	<b>Reprezentacija</b>	160.000	160.000	40.000	80.000	120.000	160.000
6.	<b>Reklama i propaganda</b>	300.000	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
7.	<b>Ostalo</b>						

Realizacija sredstava za posebne namene je u 2020. godini na planskom nivou.

Sredstva za posebne namene su planirana u skladu sa Uredbom o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2021. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za period 2021-2023. godine javnih preduzeća i drugih oblika organizovanja koji obavljaju delatnost od opšteg interesa ("Sl. glasnik RS", br.124/2020).

Subotica, 06.01.2021.

\_\_\_\_\_  
direktor JKP „Subotičke pijace“  
Dejan Ljubisavljević dipl. ecc