

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „SUBOTIČKE PIJACE“ SUBOTICA  
JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „SUBATIČKE PECE“ SUBATICA  
SZABADKAI PIACOK KOMMUNÁLIS KÖZVÁLLALAT SZABADKA  
JAVNO KOMUNALNO PODUZEĆE „SUBOTIČKE TRŽNICE“ SUBOTICA

Дел. Број: 1467  
Датум: 30.12.2024.

## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: Јавно комунално предузеће „Суботичке пијаче“

СЕДИШТЕ: СУБОТИЦА, Ђуре Ђаковића 23/1

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ предузећа је:

68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

Предузеће обавља и следеће делатности:

81.10 Услуге одржавање објеката

82.30 Организовање састанака и сајмова

93.21 Делатност забавних и тематских паркова

96.09 Остале непоменуте личне услужне делатности

МАТИЧНИ БРОЈ: 08711585

ПИБ: 100838380

ЛББК:82364

ОСНИВАЧ: ГРАД СУБОТИЦА

НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО: МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

Суботица, децембар 2024. год.

## **С А Д Р Ж А Ј:**

- I ОПШТИ ПОДАЦИ**
- II АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ**
- III ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025.**
- IV ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**
- V ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЈЕ ДОБИТИ**
- VI ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- VII КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**
- VIII ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**
- IX ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**
- X КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

## **I ОПШТИ ПОДАЦИ**

### **Статус, правна форма и делатност:**

Статус предузећа је: активно привредно друштво

Правна форма: Јавно предузеће

Делатност предузећа је: Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

Предузеће обавља и следеће делатности:

81.10 Услуге одржавања објеката

82.30 Организовање састанака и сајмова

93.21 Делатност забавних и тематских паркова

96.09 Остале непоменуте личне услужне делатности

### **Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја**

Дугорочни план пословне стратегије и развоја за период 2022.-2031. је донет од стране Надзорног одбора дана 17.05.2022. године, на шта је Скупштина града Суботице Решењем број: I-022-242/2022 дала сагласност 02.06.2022. године.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја за период од 2022.-2026. је донет од стране Надзорног одбора дана 17.05.2022. године на шта је Скупштина града Суботице Решењем број: I-022-241/2022 дала сагласност 02.06.2022. године.

## Организациона шема



**Директор предузећа:**

Александар Алексић, именован је за директора решењем број I-00-022-140/2022 од 07.04.2022. од стране Скупштине града Суботице на мандатни период од 4 године.  
Гордана Прерадовић, Извршни директор за услужне делатности по уговору о раду од 24.10.2022. године.

**Председник и чланови надзорног одбора:**

Председник надзорног одбора: Јасмина Стевановић

Члан: Габор Сенте

Члан: Петар Кунтић –члан из редова запослених

Скупштина града Суботице је именовала председника и чланове Надзорног одбора решењем број I-00-021-43/2022 дана 03.03.2022 на мандатни период од 4 године.

## II АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

### II 1. Процењени физички обим активности производње – услуга

#### Млечна пијаца

(У јединицама мере)

| Ред Бр. | Назив производа и услуге | Јед. мере | Укупан капацитет | План 2024  | Процена реализације 2024 | План 2025  | Индекс    |            |            |
|---------|--------------------------|-----------|------------------|------------|--------------------------|------------|-----------|------------|------------|
|         |                          |           |                  |            |                          |            | 6/4       | 6/5        | 7/6        |
| 1       | 2                        | 3         | 4                | 5          | 6                        | 7          | 8         | 9          | 10         |
| 1.      | Тезга                    | ком       | 389              | 172        | 188                      | 188        | 48        | 109        | 100        |
| 2.      | Расхладна витрина        | ком       | 34               | 13         | 12                       | 12         | 35        | 92         | 100        |
| 3.      | Продајна места           | ком       | 58               | 28         | 28                       | 28         | 48        | 100        | 100        |
| 4.      | Пословни простор         | ком       | 93               | 70         | 70                       | 70         | 75        | 100        | 100        |
|         | <b>Укупно:</b>           |           | <b>574</b>       | <b>283</b> | <b>298</b>               | <b>298</b> | <b>51</b> | <b>105</b> | <b>100</b> |

Напомена: током 2024. године је на Млечној пијаци 51% пијачних јединица је било искоришћено у односу на укупан капацитет. Највећа неискоришћеност капацитета се јавља код свих пијачних јединица осим пословних простора. Искоришћеност капацитета је повећан у односу на план код пијачних тезги, када се посматрају просечне вредности на нивоу целе године.

#### Пијаца „Зеленац – Zöldike“

(У јединицама мере)

| Ред Бр. | Назив производа и услуге | Јед. мере | Укупан капацитет | План 2024 | Процена реализације 2024 | План 2025 | Индекс    |            |            |
|---------|--------------------------|-----------|------------------|-----------|--------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
|         |                          |           |                  |           |                          |           | 6/4       | 6/5        | 7/6        |
| 1       | 2                        | 3         | 4                | 5         | 6                        | 7         | 8         | 9          | 10         |
| 1.      | Тезга                    | ком       | 61               | 40        | 48                       | 48        | 78        | 120        | 100        |
| 2.      | Расхладна витрина        | ком       | 13               | 11        | 11                       | 11        | 84        | 100        | 100        |
| 3.      | Продајна места           | ком       | 27               | 12        | 12                       | 12        | 44        | 100        | 100        |
| 4.      | Пословни простор         | ком       | 1                | 1         | 1                        | 1         | 100       | 100        | 100        |
|         | <b>Укупно:</b>           |           | <b>102</b>       | <b>64</b> | <b>72</b>                | <b>72</b> | <b>70</b> | <b>112</b> | <b>100</b> |

Напомена: током 2024. године је на пијаци Зеленац 70% пијачних јединица је било искоришћено у односу на укупан капацитет. Највећа неискоришћеност капацитета се јавља код тезги, као и код продајних места. Искоришћеност капацитета је повећан у односу на план код пијачних тезги, када се посматрају просечне вредности на нивоу целе године.

### Зелена пијаца - Кванташка пијаца

(У јединицама мере)

| Ред Бр. | Назив производа и услуге | Јед. мере | Укупан капацитет | План 2024 | Процена реализације 2024 | План 2025 | Индекс    |            |            |
|---------|--------------------------|-----------|------------------|-----------|--------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
|         |                          |           |                  |           |                          |           | 6/4       | 6/5        | 7/6        |
| 1       | 2                        | 3         | 4                | 5         | 6                        | 7         | 8         | 9          | 10         |
| 1.      | Тезга                    | ком       | 21               | 5         | 6                        | 6         | 28        | 120        | 100        |
| 2.      | Расхладна витрина        | ком       | 0                | 0         | 0                        | 0         | 0         | 0          | 0          |
| 3.      | Продајна места           | ком       | 162              | 59        | 75                       | 75        | 46        | 127        | 100        |
| 4.      | Пословни простор         | ком       | 6                | 6         | 6                        | 6         | 100       | 100        | 100        |
|         | <b>Укупно:</b>           |           | <b>189</b>       | <b>70</b> | <b>87</b>                | <b>87</b> | <b>46</b> | <b>124</b> | <b>100</b> |

Напомена: током 2024. године је на пијаци Кванташ 46% пијачних јединица је било искоришћено у односу на укупан капацитет. Највећа неискоришћеност капацитета се јавља код тезги, као и код продајних места. Искоришћеност капацитета је повећан у односу на план код пијачних тезги и продајним местима, када се посматрају просечне вредности на нивоу целе године.

### Мешовита пијаца „Теслино насеље“

(У јединицама мере)

| Ред Бр. | Назив производа и услуге | Јед. мере | Укупан капацитет | План 2024 | Процена реализације 2024 | План 2025 | Индекс    |            |            |
|---------|--------------------------|-----------|------------------|-----------|--------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
|         |                          |           |                  |           |                          |           | 6/4       | 6/5        | 7/6        |
| 1       | 2                        | 3         | 4                | 5         | 6                        | 7         | 8         | 9          | 10         |
| 1.      | Тезга                    | ком       | 140              | 70        | 76                       | 76        | 54        | 108        | 100        |
| 2.      | Расхладна витрина        | ком       | 5                | 2         | 2                        | 2         | 40        | 100        | 100        |
| 3.      | Продајна места           | ком       | 0                | 0         | 0                        | 0         | 0         | 0          | 0          |
| 4.      | Пословни простор         | ком       | 7                | 7         | 7                        | 7         | 100       | 100        | 100        |
|         | <b>Укупно:</b>           |           | <b>152</b>       | <b>79</b> | <b>85</b>                | <b>85</b> | <b>55</b> | <b>107</b> | <b>100</b> |

Напомена: током 2024. године је на Мешовитој пијаци Теслино насеље 55% пијачних јединица је било искоришћено у односу на укупан капацитет. Највећа неискоришћеност капацитета се јавља код тезги. Искоришћеност капацитета је повећан у односу на план код пијачних тезги, када се посматрају просечне вредности на нивоу целе године.

II 2. Биланс стања

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2024.

у 000 динара

| Група рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | План на<br>дан<br>31.12.2024. | Реализација<br>(процена) на<br>дан<br>31.12.2024. |
|------------------------|--|------|-------------------------------|---|
| 1                      | 2  | 3    | 4                             | 5   |
|                        | <b>АКТИВА</b>  |      |                               |   |
| 00                     | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ<br/>КАПИТАЛ</b>   | 0001 |                               |   |
|                        | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>   | 0002 | 31.516                        | 31.593  |
|                        | <b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>  |      |                               |   |
| 01                     | <b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>  | 0003 | 0                             | 0   |
|                        | <b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>  |      |                               |   |
| 010                    | 1. Улагања у развој  | 0004 |                               |   |
| 011, 012 и 014         | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и<br>услугне марке, софтвер и остала<br>нематеријална имовина    | 0005 | 0                             |   |
| 013                    | 3. Гудвил  | 0006 |                               |   |
| 015 и 016              | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и<br>нематеријална имовина у припреми                          | 0007 |                               |   |
| 017                    | 5. Аванси за нематеријалну имовину   | 0008 |                               |   |
| 02                     | <b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И<br/>ОПРЕМА</b>   | 0009 | 31.498                        | 31.575  |
|                        | <b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 +<br/>0016)</b>  |      |                               |   |
| 020, 021 и 022         | 1. Земљиште и грађевински објекти  | 0010 | 30.900                        | 31.055  |
| 023                    | 2. Постројења и опрема   | 0011 | 598                           | 520   |
| 024                    | 3. Инвестиционе некретнине   | 0012 |                               |   |
| 025 и 027              | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у<br>лизинг и некретнине, постројења и опрема у<br>припреми   | 0013 |                               |   |
| 026 и 028              | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и<br>улагања на туђим некретнинама,<br>постројењима и опреми | 0014 |                               |   |
| 029 (део)              | 6. Аванси за некретнине, постројења и<br>опрему у земљи  | 0015 |                               |   |
| 029 (део)              | 7. Аванси за некретнине, постројења и<br>опрему у иностранству   | 0016 |                               |   |
| 03                     | <b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>  | 0017 |                               |   |



|                                  |   |      |        |        |
|----------------------------------|---|------|--------|--------|
| 04 и 05                          | <b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b><br>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 18     | 18     |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)  | 0019 |        |        |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа  | 0020 | 18     | 18     |
| 043, 050 (део) и 051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи                     | 0021 |        |        |
| 044, 050 (део), 051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству              | 0022 |        |        |
| 045 (део) и 053 (део)            | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи  | 0023 |        |        |
| 045 (део) и 053 (део)            | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству   | 0024 |        |        |
| 046                              | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                                 | 0025 |        |        |
| 047                              | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели   | 0026 |        |        |
| 048, 052, 054, 055 и 056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања   | 0027 |        |        |
| 28 (део) осим 288                | <b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>  | 0028 |        |        |
| 288                              | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>   | 0029 | 1.188  | 786    |
|                                  | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b><br>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)  | 0030 | 20.631 | 23.364 |
| Класа 1, осим групе рачуна 14    | <b>I. ЗАЛИХЕ</b> (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)   | 0031 | 200    | 198    |
| 10                               | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар  | 0032 |        |        |
| 11 и 12                          | 2. Недовршена производња и готови производи   | 0033 |        |        |
| 13                               | 3. Роба   | 0034 |        |        |
| 150, 152 и 154                   | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи  | 0035 | 200    | 198    |
| 151, 153 и 155                   | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству   | 0036 |        |        |
| 14                               | <b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>   | 0037 |        |        |
| 20                               | <b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b><br>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)   | 0038 | 1.800  | 1.679  |
| 204                              | 1. Потраживања од купаца у земљи  | 0039 | 1.800  | 1.679  |
| 205                              | 2. Потраживања од купаца у иностранству   | 0040 |        |        |

|                             |   |      |        |        |
|-----------------------------|---|------|--------|--------|
| 200 и 202                   | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи                                 | 0041 |        |        |
| 201 и 203                   | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству                          | 0042 |        |        |
| 206                         | 5. Остала потраживања по основу продаје   | 0043 |        |        |
| 21, 22 и 27                 | <b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b><br>(0045 + 0046 + 0047)                                     | 0044 | 200    | 290    |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27 | 1. Остала потраживања   | 0045 |        |        |
| 223                         | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак  | 0046 | 200    | 290    |
| 224                         | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса                                       | 0047 |        |        |
| 23                          | <b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b><br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | 12.500 | 12.000 |
| 230                         | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица                                     | 0049 |        |        |
| 231                         | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица                                       | 0050 |        |        |
| 232, 234 (део)              | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи  | 0051 |        |        |
| 233, 234 (део)              | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству   | 0052 |        |        |
| 235                         | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности                                   | 0053 |        |        |
| 236 (део)                   | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха                          | 0054 |        |        |
| 237                         | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели   | 0055 |        |        |
| 236 (део), 238 и 239        | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани  | 0056 | 12.500 | 12.000 |
| 24                          | <b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>  | 0057 | 5.931  | 9.197  |
| 28 (део), осим 288          | <b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>  | 0058 | 0      |        |
|                             | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>                                | 0059 | 53.335 | 55.743 |
| 88                          | <b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>  | 0060 |        |        |
|                             | <b>ПАСИВА</b>   |      |        |        |
|                             | <b>А. КАПИТАЛ</b><br>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0               | 0401 | 16.054 | 17.308 |
| 30, осим 306                | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ  | 0402 | 66     | 66     |
| 31                          | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ  | 0403 |        |        |
| 306                         | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА   | 0404 |        |        |
| 32                          | IV. РЕЗЕРВЕ   | 0405 |        |        |

|   |  |      |        |        |
|---|--|------|--------|--------|
| 330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 |        |        |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337       | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                    | 0407 |        |        |
| 34  | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)   | 0408 | 15.988 | 17.242 |
| 340   | 1. Нераспоређени добитак ранијих година  | 0409 | 15.949 | 16.427 |
| 341   | 2. Нераспоређени добитак текуће године   | 0410 | 39     | 815    |
|   | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 0411 |        |        |
| 35  | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)  | 0412 |        |        |
| 350   | 1. Губитак ранијих година  | 0413 |        |        |
| 351   | 2. Губитак текуће године   | 0414 |        |        |
|   | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>  |      |        |        |
|   | <b>(0416 + 0420 + 0428)</b>  | 0415 | 32.348 | 33.281 |
| 40  | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА   |      |        |        |
|   | (0417+0418+0419)   | 0416 | 2.456  | 3.389  |
| 404   | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених  | 0417 | 2.456  | 3.389  |
| 400   | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року  | 0418 |        |        |
| 40, осим 400 и 404  | 3. Остала дугорочна резервисања  | 0419 |        |        |
| 41  | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ  |      |        |        |
|   | (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)   | 0420 | 29.892 | 29.892 |
| 410   | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал   | 0421 | 29.892 | 29.892 |
| 411 (део) и 412 (део)   | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                                      | 0422 |        |        |
| 411 (део) и 412 (део)   | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству                               | 0423 |        |        |
| 414 и 416 (део)   | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи  | 0424 |        |        |
| 415 и 416 (део)   | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству   | 0425 |        |        |
| 413   | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности  | 0426 |        |        |
| 419   | 7. Остале дугорочне обавезе  | 0427 |        |        |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део)                                | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0428 |        |        |
| 498   | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>   | 0429 |        |        |

|  |   |      |       |       |
|--|---|------|-------|-------|
| 495 (део)                                    | <b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>  | 0430 |       |       |
|  | <b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>   | 0431 | 4.933 | 5.154 |
|  | <b>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>   |      |       |       |
| 467  | <b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>   | 0432 |       |       |
| 42, осим 427                                 | <b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>  | 0433 | 0     | 0     |
|  | <b>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>   |      |       |       |
| 420 (део) и 421 (део)                        | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи          | 0434 |       |       |
| 420 (део) и 421 (део)                        | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству   | 0435 |       |       |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке                             | 0436 |       |       |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)  | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака  | 0437 |       |       |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)        | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства   | 0438 |       |       |
| 426  | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности   | 0439 |       |       |
| 428  | 7. Обавезе по основу финансијских деривата  | 0440 |       |       |
| 430  | <b>III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>   | 0441 |       |       |
| 43, осим 430                                 | <b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>   | 0442 | 2.155 | 2.160 |
|  | <b>(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)</b>  |      |       |       |
| 431 и 433                                    | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи        | 0443 |       |       |
| 432 и 434                                    | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству | 0444 |       |       |
| 435  | 3. Обавезе према добављачима у земљи  | 0445 | 2.155 | 2.160 |
| 436  | 4. Обавезе према добављачима у иностранству   | 0446 |       |       |
| 439 (део)                                    | 5. Обавезе по меницама  | 0447 |       |       |
| 439 (део)                                    | 6. Остале обавезе из пословања  | 0448 |       |       |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48                  | <b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>  | 0449 | 2.778 | 2.994 |
|  | <b>(0450 + 0451 + 0452)</b>   |      |       |       |
| 44, 45 и 46 осим 467                         | 1. Остале краткорочне обавезе   | 0450 | 1.678 | 1.944 |
| 47,48 осим 481                               | 2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода                          | 0451 | 1.100 | 1.050 |
| 481  | 3. Обавезе по основу пореза на добитак  | 0452 |       |       |

|                   |   |      |        |        |
|-------------------|---|------|--------|--------|
| 427               | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО                       | 0453 |        |        |
| 49 (део) осим 498 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА   | 0454 |        |        |
|                   | <b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>   |      |        |        |
|                   | <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b> | 0455 |        |        |
|                   | <b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b>   | 0456 | 53.335 | 55.743 |
|                   | <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>  |      |        |        |
| 89                | <b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>  | 0457 |        |        |

### Образложење за позиције активе

АКТИВА у укупном износу 55.743 хиљада динара је већа у односу на план за 2.408 хиљада динара пошто је готовина на крају периода већа од плана, а већа је из разлога што је реализација расхода мања услед мера штедње. Укупна актива, пословна имовина састоји се од сталне имовине, одложених пореских средстава и обртне имовине. АОП 0002 је стална имовина предузећа која износи 31.593 хиљада динара а састоји се од:

-некретнине, постројења и опрема, 31.575, реализација у складу са планом.

-хартije од вредности 18 хиљада динара (реализација у складу са планом.

АОП 0030 обртна имовина 23.364 хиљада динара, од чега су:

-дати аванси у износу од 198 хиљада динара, реализовани су складу са планом, овде се налазе унапред плаћене претплате на стручне часописе.

-потраживања од купаца 1.679 хиљада динара (реализација 93% у односу на план 1.800 хиљада динара), мања реализација је настала услед мањег броја купаца који плаћају безготовински у односу на повећан број купаца који плаћају у готовини.

-Остала краткорочна потраживања у износу од 290 хиљада динара састоје се од потраживања за више плаћен порез на добит у износу од планираних 200 хиљада. У моменту сачињавања плана није се прецизно могао предвидети овај конто.

-готовина АОП 0057 у износу од 9.197 хиљада динара у односу на план од 5.931. Већа реализација осликава тренутни прилив и одлив новчаних средстава.

### Образложење за позиције пасиве

ПАСИВА у укупном износу 55.743 хиљада динара састоји се од:

АОП 0401 је капитал предузећа у износу од 17.308 хиљада динара (реализација 8% више у односу на план ) што се састоји од:

-државног капитала 66 хиљада динара (реализација 100%)

-нераспоређеног добитка ранијих година 16.427 хиљада динара (реализација 3% више у односу на план )

-нераспоређена добит текуће године од 815 која је остварена на вишем нивоу од планиране. Нераспоређена добит је ставка која није могла прецизно да се дефинише у моменту састављања програма.

АОП 0415 су дугорочна резервисања и дугорочне обавезе у износу од 33.281 хиљада динара (реализација у складу са планом.)

-АОП 0420 дугорочне обавезе су реализоване у складу са планом.

АОП 0431 краткорочна резервисања и краткорочне обавезе у износу од 5.154 хиљада динара (реализација у складу са планом ) састоје се од:

-обавезе према добављачима у земљи у износу од 2160 хиљада динара, што осликава тренутни ниво обавеза према добављачима са пресеком на дан 31.12.2024. Напомињемо да предузеће све своје обавезе измирује у законском року.

-остале краткорочне обавезе које су реализоване 2.994 састоје од обавезе по основу Пдв у износу од 1.050 хиљаде и остале краткорочне обавезе од 2.994.

### II 3. Биланс успеха

### Прилог 1а

#### БИЛАНС УСПЕХА

У периоду од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | План 01.01-31.12.2024. | Реализација (процена) 01.01-31.12.2024. |
|-------------------------|--|------|------------------------|---|
| 1                       | 2  | 3    | 4                      | 5                                       |
|                         | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>   |      |                        |   |
|                         | <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>                            | 1001 | 87.071                 | 83.731                                  |
| 60                      | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)   | 1002 | 0                      | 0                                       |
| 600, 602 и 604          | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                      | 1003 |                        |   |
| 601, 603 и 605          | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                   | 1004 |                        |   |
| 61                      | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)                            | 1005 | 17.380                 | 17.277                                  |
| 610, 612 и 614          | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                        | 1006 | 17.380                 | 17.277                                  |
| 611, 613 и 615          | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                     | 1007 |                        |   |
| 62                      | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ  | 1008 |                        |   |
| 630                     | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                      | 1009 |                        |   |
| 631                     | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                        | 1010 |                        |   |
| 64 и 65                 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ  | 1011 | 69.691                 | 66.454                                  |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                   | 1012 |                        |   |
|                         | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b> | 1013 | 87.195                 | 83.311                                  |
| 50                      | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ   | 1014 |                        |   |
| 51                      | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ   | 1015 | 10.690                 | 9.497                                   |
| 52                      | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)   | 1016 | 43.299                 | 41.165                                  |
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада  | 1017 | 33.902                 | 32.280                                  |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                          | 1018 | 5.182                  | 4.953                                   |
| 52 осим 520 и 521       | 3. Остали лични расходи и накнаде  | 1019 | 4.215                  | 3.932                                   |

|                         |   |      |        |        |
|-------------------------|---|------|--------|--------|
| 540                     | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ   | 1020 | 1.900  | 1.900  |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)  | 1021 | 0      | 0      |
| 53                      | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА   | 1022 | 25.559 | 24.348 |
| 54, осим 540            | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА   | 1023 | 500    | 1.435  |
| 55                      | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ  | 1024 | 5.247  | 4.966  |
|                         | <b>V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>  | 1025 | -      | 420    |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>  | 1026 | 124    | -      |
|                         | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>   |      |        |        |
|                         | <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>  | 1027 | 303    | 375    |
| 660 и 661               | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                                   | 1028 |        |        |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА   | 1029 | 303    | 375    |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ   | 1030 |        |        |
| 665 и 669               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ  | 1031 |        |        |
|                         | <b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>   |      |        |        |
|                         | <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>  | 1032 | 30     | 0      |
| 560 и 561               | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                                   | 1033 |        |        |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА  | 1034 | 0      | 0      |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ   | 1035 |        |        |
| 565 и 569               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ  | 1036 | 30     | 0      |
|                         | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>  | 1037 | 273    | 375    |
|                         | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>  | 1038 |        |        |
| 683, 685 и 686          | <b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b> | 1039 | 50     | 50     |
| 583, 585 и 586          | <b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b> | 1040 | 50     | -      |
| 67                      | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>  | 1041 | 105    | 82     |
| 57                      | <b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>  | 1042 | 250    | 218    |
|                         | <b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b>  |      |        |        |
|                         | <b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>  | 1043 | 87.529 | 84.238 |
|                         | <b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b>  |      |        |        |
|                         | <b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>  | 1044 | 87.525 | 83.529 |

|                |  |      |    |     |
|----------------|--|------|----|-----|
|                | <b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>  | 1045 | 4  | 709 |
|                | <b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>  | 1046 |    |     |
| 69-59          | <b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1047 | 45 | 46  |
| 59- 69         | <b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1048 |    |     |
|                | <b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>  | 1049 | 49 | 755 |
|                | <b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>  | 1050 |    |     |
|                | <b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>   |      |    |     |
| 721            | <b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>   | 1051 | 10 | 20  |
| 722 дуг. салдо | <b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>   | 1052 |    |     |
| 722 пот. салдо | <b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>   | 1053 |    | 80  |
| 723            | <b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>   | 1054 |    |     |
|                | <b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>   | 1055 | 39 | 815 |
|                | <b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>   | 1056 |    |     |
|                | <b>І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>  | 1057 |    |     |
|                | <b>ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>   | 1058 |    |     |
|                | <b>ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>  | 1059 |    |     |
|                | <b>ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>   | 1060 |    |     |
|                | <b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>   |      |    |     |
|                | 1. Основна зарада по акцији  | 1061 |    |     |
|                | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији   | 1062 |    |     |

**Образложење за процену реализације прихода:**

АОП 1001 Пословни приходи у износу од 83.731 хиљада динара се састоје од:

- АОП 1005 приходи од продаје производа и услуга – приход од наплате пијачарине у износу од 17.277 хиљада у односу на планираних 17.380 . Ови приходи су реализовани у складу са планом.



-АОП 1011 Остали пословни приходи у износу од 66.454 хиљада динара (реализација 95%) односи се на приходе од субвенција и приход од закупа пијачних јединица и котизација. Разлика од 3.237 хиљада је настала из разлога што се Винтерфест као манифестација односи и на 2024.годину и на 2025.годину. Манифестација почиње почетком децембра и завршава почетком јануара. Из тог разлога приход који јесте остварен у децембру налази се на авансу, јер се промет услуга завршава у јануару наредне године и из тог разлога ће бити фактурисан у јануару месецу, односно биће оприходован у 2025.

-АОП 1041 Остали приходи се састоје од 82.000 а планирани су 105.000. Овде се налазе реализовани приходи од наплаћених пенала и казни и приходи по основу накнаде штете. Ови приходи су реализовани на нешто нижем нивоу од пројектованих, јер се исти не могу прецизно планирати.

### **Образложење за процену реализације расхода:**

#### **АОП 1013 Пословне расходе у износу од 83.171 хиљада динара (реализација 95%, планирани су 87.071 хиљада динаре) чине:**

АОП 1015 трошкови материјала, горива и енергије у износу од 9.497 хиљада (реализација од 88% у односу на план, планирано је 10.690). Ови трошкови су реализовани у мањем износу у односу на план, јер је постојала мања потреба за набавком материјала за поправке у сопственој режији. Такође се максимално водило рачуна о рационализацији и минимализацији свих трошкова.

АОП 1016 трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у укупном износу од 41.025 хиљада динара, састоји се од: трошкова зарада, трошкова пореза и доприноса на зараде на терет послодавца, накнада за управни и надзорни одбор, осталих личних расхода, солидарне помоћи запосленима, превоза радника на посао и са посла, трошкова службеног пута, трошкова путарине. Реализација ових трошкова је 94% , 6% испод планираног нивоа. У току године су повремено две особе биле на боловању преко 30 дана, на терет РФЗО.

АОП 1020 трошкови амортизације у износу од 1.900 хиљада динара (реализација је у складу са планом).

АОП 1022 Трошкови производних услуга у износу од 24.348 хиљада динара, (реализација 95%). Ове трошкове чине: трошкови транспортних и ПТТ услуге, трошкови услуга одржавања основних средстава и трошкови одржавања осталих средстава, трошкови одржавања услед манифестација, трошкови рекламе и пропаганде, трошкови осталих услуга као што су трошкови чистићења и одржавања пијаца, комуналне услуге, обезбеђење, дератизација, заштита на раду . Највећи део уштеде остварен је у делу предвиђеном за остале услуге и Браварске и лимарске радове за које је било нешто мање потребе од планираних.

АОП 1023 трошкови резервисања у износу од 1.435 у односу на планираних 500 хиљада динара су исказани , али тачан износ се утврђује истовремено са подношењем финансијских извештаја и обрачунава се од стране овлашћених лица, ревизорске куће.

АОП 1024 нематеријални трошкови у износу од 4.966 хиљада динара (реализација 94%, планирано је 5.247 хиљада) чине: трошкови интелектуалних услуга, семинара и обука, здравствених услуга, адвокатских услуга, услуга програмирања, услуга превођења, трошкови репрезентације, трошкови премије осигурања, трошкови пореза и платног промета, трошкови огласа, умањења зараде и накнаде, претплате на часописе и трошкови таксе. До смањења вредности наведених позиција је дошло због смањене потреба за одређеним трошковима и рационализацијом постојећих трошкова. Највећа уштеда је остварена на трошковима стручних семинара и трошкова здравствених услуга код контроле пијаће воде. Такође и услуге превођења су остварене на нешто нижем нивоу.

АОП 1032 финансијски расходи нису реализовани, а планирани су у износу од 30 хиљаде динара. Овде спадају расходи камата, и остали финансијски расходи приликом судских извршења и слично, што ове године није био случај

АОП 1042 Остали расходи у износу од 218 хиљада а план је био 250 хиљада. Овде се евидентирају остали непоменути расходи у смислу казни, пресуда, судских поравнања, што је предузеће имало један случај. Предузеће је имало 1 вансудско поравнање.

Нето добитак је реализована на нивоу од 815 хиљада динара у односу на планираних 39 хиљада. Добит је остварена на нешто већем нивоу од планиране услед мањих трошкова од планираних.

II 4. Извештај о токовима готовине

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА   | АОП  | План<br>01.01-31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2024. |
|--|------|---------------------------|---|
| 1  | 2    | 3                         | 4   |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                      |      |                           |   |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                            | 3001 | 102.566                   | 100.852                                       |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи   | 3002 | 20.856                    | 100.477                                       |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству  | 3003 |                           |   |
| 3. Примљене камате из пословних активности   | 3004 | 303                       | 375   |
| 4. Остали приливи из редовног пословања  | 3005 | 81.407                    |   |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                            | 3006 | 98.603                    | 94.016  |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи   | 3007 | 44.304                    | 40.191  |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству                                    | 3008 |                           |   |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                       | 3009 | 43.299                    | 41.025  |
| 4. Плаћене камате у земљи  | 3010 |                           |   |
| 5. Плаћене камате у иностранству   | 3011 |                           |   |
| 6. Порез на добитак  | 3012 |                           |   |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода   | 3013 | 11.000                    | 12.800  |
| 8. Остали одливи из пословних активности   | 3014 |                           |   |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)                             | 3015 | 3.963                     | 6.836   |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)                               | 3016 |                           |   |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                    |      |                           |   |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                          | 3017 | 0                         | 0   |
| 1. Продаја акција и удела  | 3018 |                           |   |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3019 |                           |   |
| 3. Остали финансијски пласмани   | 3020 |                           |   |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања   | 3021 |                           |   |
| 5. Примљене дивиденде  | 3022 |                           |   |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                          | 3023 | 0                         | 3.573   |
| 1. Куповина акција и удела   | 3024 |                           |   |

|   |      |         |         |
|---|------|---------|---------|
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 |         | 73      |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3026 |         | 3.500   |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)                            | 3027 |         |         |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)                              | 3028 | 0       | 3.573   |
| <b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |         |         |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 | 0       | 0       |
| 1. Увећање основног капитала  | 3030 |         |         |
| 2. Дугорочни кредити у земљи  | 3031 |         |         |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству   | 3032 |         |         |
| 4. Краткорочни кредити у земљи  | 3033 |         |         |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству   | 3034 |         |         |
| 6. Остале дугорочне обавезе   | 3035 |         |         |
| 7. Остале краткорочне обавезе   | 3036 |         |         |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                           | 3037 | 220     | 0       |
| 1. Откуп сопствених акција и удела  | 3038 |         |         |
| 2. Дугорочни кредити у земљи  | 3039 |         |         |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству   | 3040 |         |         |
| 4. Краткорочни кредити у земљи  | 3041 |         |         |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству   | 3042 |         |         |
| 6. Остале обавезе   | 3043 |         |         |
| 7. Финансијски лизинг   | 3044 |         |         |
| 8. Исплаћене дивиденде  | 3045 | 220     |         |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)                            | 3046 |         |         |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)                              | 3047 | 220     |         |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>                                    | 3048 | 102.566 | 100.852 |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>                                     | 3049 | 98.823  | 97.589  |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>  | 3050 | 3.743   | 3.263   |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>   | 3051 |         |         |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                       | 3052 | 2.188   | 5.931   |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                         | 3053 |         |         |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                         | 3054 |         |         |

|   |      |       |       |
|---|------|-------|-------|
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b> | 3055 | 5.931 | 9.194 |
| (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)              |      |       |       |

На почетку 2024. године готовина је износила 5.931 хиљаде динара, а на крају извештајног периода се процењује да ће бити 9.194 хиљада динара. Током 2024. године смо имали стабилне приливе и одливе готовине.

## II 5. Анализа остварених индикатора пословања

### Прилог 4

#### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

|                                      |  | 2022.<br>година | 2023.<br>година | 2024.<br>година | 2025.<br>година |
|--------------------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Укупни капитал</b>                | План   | 17.632          | 16.790          | 16.079          | 17.402          |
|                                      | Реализација  | 17.442          | 16.972          | 17.308          | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -1%             | +1%             | +8%             | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | -3%             | +2%             | +1%             |
| <b>Укупна имовина</b>                | План   | 47.915          | 48.562          | 53.345          | 51.554          |
|                                      | Реализација  | 49.056          | 33.328          | 55.743          | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | +2%             | -31%            | +4%             | -8%             |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | -32%            | 0%              | -8%             |
| <b>Пословни приходи</b>              | План   | 68.391          | 79.347          | 87.071          | 89.257          |
|                                      | Реализација  | 65.759          | 80.932          | 83.731          | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -4%             | +2%             | -4%             | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | +23%            | +3%             | +7%             |
| <b>Пословни расходи</b>              | План   | 68.340          | 78.579          | 87.155          | 89.142          |
|                                      | Реализација  | 65.477          | 71.194          | 83.311          | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -4%             | -9%             | -4%             | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | +9%             | +17%            | +7%             |
| <b>Пословни резултат</b>             | План   | 51              | 768             | 613             | 115             |
|                                      | Реализација  | 282             | 9.738           | 420             | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | +453%           | +1168%          | -31%            | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | +3353%          | -96%            | -73%            |
| <b>Нето резултат</b>                 | План   | 22              | 572             | 64              | 47              |
|                                      | Реализација  | 68              | 957             | 815             | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | +209%           | +67%            | +1173%          | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | +1307%          | -15%            | -94%            |
| <b>Број запослених на дан 31.12.</b> | План   | 21              | 21              | 21              | 21              |
|                                      | Реализација  | 21              | 21              | 21              | 21              |

|                             |             |  |     |       |       |       |
|-----------------------------|-------------|--|-----|-------|-------|-------|
|                             |             | % одступања реализације од плана                                 | 0%  | 0%    | 0%    | -     |
|                             |             | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -   | 0%    | 0%    | 0%    |
| <b>Просечна нето зарада</b> | План        |  | 73  | 82    | 96    | 104   |
|                             | Реализација |  | 73  | 79    | 92    | -     |
|                             |             | % одступања реализације од плана                                 | 0%  | -4%   | -4%   | -     |
|                             |             | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -   | +8%   | +16%  | +13%  |
|                             |             |  |     |       |       |       |
| <b>Инвестиције</b>          | План        |  | 600 | 1.500 | 3.680 | 0     |
|                             | Реализација |  | 600 | 1.143 | 3.524 | -     |
|                             |             | % одступања реализације од плана                                 | 0%  | -24%  | -4%   | -     |
|                             |             | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -   | +91%  | +208% | -100% |

у 000 дин

|                                | 2022. година<br>реализација | 2023. година<br>реализација | 2024. година<br>реализација<br>(процена) | План 2025.<br>година |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--|----------------------|
| ЕБИТДА                         | 2575                        | 3204                        | 2655                                     | 1955                 |
| ROA                            | 0,12                        | 1,78                        | 1,46                                     | 0,09                 |
| ROE                            | 0,42                        | 5,64                        | 4,71                                     | 0,27                 |
| Оперативни новчани ток         | 3607                        | 14041                       | 6836                                     | 5850                 |
| Дуг / капитал                  | 2,56                        | 2,12                        | 222,06                                   | 196,25               |
| Ликвидност                     | 2,35                        | 3,98                        | 453,32                                   | 634,6                |
| % зарада у пословним приходима | 38,7                        | 44,47                       | 49                                       | 52,78                |

у 000 динара

|  | Стање на дан<br>31.12.2022. | Стање на дан<br>31.12.2023. | Стање на дан<br>31.12.2024. | План на дан<br>31.12.2025. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Кредитно задужење без гаранције државе | 0                           | 0                           | 0                           | 4.000                      |
| Кредитно задужење са гаранцијом државе | 0                           | 0                           | 0                           | 0                          |
| Укупно кредитно задужење               | 0                           | 0                           | 0                           | 4.000                      |

у 000 динара

|                          |             | 2022. година | 2023. година | 2024. година | План 2025. година |
|--------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|
| Субвенције               | План        | 5.600        | 18.200       | 20.700       | 14.250            |
|                          | Пренето     | 0            | 18.082       | 20.700       | -                 |
|                          | Реализовано | 0            | 18.082       | 20.700       | -                 |
| Остали приходи из буџета | План        | 0            | 0            | 0            | 0                 |
|                          | Пренето     | 0            | 0            | 0            | 0                 |
|                          | Реализовано | 0            | 0            | 0            | 0                 |
| Укупно приходи из буџета | План        | 5.600        | 0            | 20.700       | 14.250            |
|                          | Пренето     | 0            | 0            | 20.700       | -                 |
|                          | Реализовано | 0            | 0            | 20.700       | -                 |

Напомена:

ЕБИТДА (Еарнингс бефоре Интерес, Тахес, Депрециатион анд Амортизатион) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

РОА (Ретурн он Ассетс) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства-укупна актива ) \*100

РОЕ (Ретурн он Еквити) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / трајни капитал)\*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

### Образложење за реализацију 2024:

Значајно одступање реализације у односу на план се десило код реализације следећих индикатора:

-Индикатор укупан капитал је реализован за 8% више од планираног из разлога више реализоване нераспоређене добити у текућој години од планиране. Овај део капитала је тешко прецизно предвидети у моменту израде програма пословања.

-Индикатор пословни расходи је у реализацији остварен мање за 4% него што је планирано.

-Индикатор нето резултат у номиналном износу одступа 751 хиљаду. Процентуално је веће одступање због немогућности прецизног планирања нето добити.

-Остали индикатори незнатно одступају од планских вредности.

### Образложење за план 2025:

Значајно одступање плана се десило код следећих индикатора:

-Индикатор пословни приходи план у 2025. годину у односу на реализацију у 2024. је већи за 7%, јер се планира повећање цена које ће бити примењиво од марта месеца наредне године.

-Индикатор пословни расходи се планирају за 7% више у односу на реализацију за 2024. годину јер се планирају већи расходи кроз планирано повећање просечне плате на 8% вишем нивоу, као и извесно повећање цена улазних трошкова.

-Индикатор пословни резултат у плану је нижи у односу на реализацију за 2024. годину што је резултат односа планираних прихода и расхода .

-Индикатор нето резултата показује да се нето резултат за 2025. годину планира за 768.000 ниже у односу на процену реализације за 2024. годину, што произилази из односа укупно планираних прихода и расхода за 2024. годину.

### III ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025.

#### Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Прилог 2

| Индикатор  | Базна година | Вредност индикатора |              |              |              | Извор провере                  | Активност за достизање циља                                   |
|--|--------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------------|---|
|  |              | Базна година        | 2025. година | 2026. година | 2027. година |                                |   |
| Добит  | 2024         | 815.000,00          | 47.000,00    | 47.000,00    | 47.000,00    | Завршни рачун                  | Рационализација трошкова                                      |
| Ликвидност (Обртна средства/краткорочне обавезе) | 2024         | 453,32              | 634,60       | 634,60       | 634,60       | Биланс стања                   | Повећање наплате потраживања од купаца                        |
| Број издатих пијачних јединица                   | 2024         | 542                 | 542          | 542          | 542          | Број издатих пијачних јединица | Одржавање цене издавања пијачних јединица на постојећем нивоу |

#### Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2024. годину

У 2024. години циљеви предузећа су били остварење позитивног финансијског резултата, повећање ликвидности и спречавање смањења броја купаца на пијацама. Предузеће је остварило позитиван финансијски резултат у складу са циљем, такође и повећало ликвидност у складу са циљем. Што се тиче циља спречавања смањења броја купаца, број издатих тезги је у 2024. години био нешто већи у односу на план.



Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 3

| Ризик  | Вероватноћа ризика<br>(1) |                     | Утицај ризика<br>(2) |               | Укупно<br>(3) |                | Процењен<br>финансијски<br>ефекат у<br>случају<br>настанка<br>ризика<br>(у 000 дин) | Планиране<br>активности у<br>случају појаве<br>ризика                  |
|--|---------------------------|---------------------|----------------------|---------------|---------------|----------------|---|--|
|  | Избор                     | Вероватноћа         | Избор                | Утицај        | 3=1*2         | Ефекат ризика  |   |  |
| Смањење продаје на пијацама услед отварања мегамаркета | 3                         | Висока вероватноћа  | 3                    | Висок утицај  | 9             | Критичан ризик | 5.500   | Смањење пословних расхода  |
| Немогућност наплате потраживања                        | 2                         | Умерена вероватноћа | 2                    | Умерен утицај | 4             | Умерен ризик   | 700   | чешће слање опомена и покретање судских поступака                      |
| Судски спорови   | 2                         | Умерена вероватноћа | 1                    | Низак утицај  | 2             | Умерен ризик   | 200   | Чешће слање опомена и висока комуникација са клијентима у вези наплате |
| Природне непогоде                                      | 1                         | Ниска вероватноћа   | 1                    | Низак утицај  | 1             | Низак ризик    | 300   | Уговори о осигурању  |

## Циљеви

- Унапређење пијачне делатности и усклађивање са законским прописима, као и учешће у изради прописа везаних за пијачну делатност кроз Одбор за законодавство Пословног удружења „Пијаце Србије“;
- Предузеће настоји да пијаце остану приоритетно место становништву за снабдевање свежим животним намирницама и другим прехрамбеним и непрехрамбеним производима, што би се реализовало кроз одржавање пијаца. Током 2024. године је предузеће реализовало следеће инвестиције у циљу побољшања пијачне инфраструктуре:
  - набавка нових церада за десну страну Млечне пијаце
  - покривање кровног дела вођног дела Млечне пијаце
  - постављања лексана на млечном делу Млечне пијаце
  - постављање нових олука на млечном делу Млечне пијаце

Наведене инвестиције су биле неопходне у циљу остварења бољих услова рада нашим закупцима на пијацама. У 2025. години предузеће не планира никакве инвестиције због недостатка финансијских средстава.

- Одржавање манифестација – „Вашар хране, пића и рукотворина у оквиру програма дана града Суботице“ и зимски вашар - „Winterfest“ у организацији ЈКП „Суботичке пијаце“, уз побољшање квалитета организовања и повећања посећености, са циљем да грађани доживљавају наведене манифестације као традицију Града;

## Кључне активности потребне за достизање циљева

Да би се наведени циљеви реализовали, неопходно је следеће:

- Уређења имовинско правних односа посебно на Млечној пијаци.

## Анализа тржишта

ЈКП „Суботичке пијаце“ гледано у целости налази се на самом врху пијачних управа у Републици Србији, што се тиче опремљености пијаца и капацитета, као и са стране пружених услуга корисницима наших пијачних објеката. По величини (капацитет) предузеће се налази на четвртом месту, одмах иза Пијачне управе из Београда, Новог Сада и Ниша. Што се тиче опремљености, редослед је исти. Наглашава се да ЈКП „Суботичке пијаце“ нема монопол на тржишту, него послује у условима тржишне конкуренције на територији Суботице. Конкуренција се огледа у виду супермаркета, који имају све већу понуду свежих намирница воћа и поврћа, као и АД Тржница, ТЦ Трошарина и тзв Савић хала, у којима се продаје слична роба као на нашим пијацама. Поред тога напомињемо појаву такозване „продаје из дворишта“, што подразумева продају робе из дворишта становништва на разним местима на територији града у виду постављања разних тезги на улазе у двориште приватних кућа, из којих се врши продаја сезонског воћа, поврћа.

Ризици у пословању ЈКП „Суботичке пијаце“ Суботица

1. Идентификовање ризика

Систем управљања ризицима је процес којим Предузеће методолошки води рачуна о ризицима повезаним са његовим пословањем. Предузеће се у свом пословању суочава са низом ризика чији извори могу бити екстерни и интерни, а које је неопходно проценити. Циљ система управљања ризицима у Предузећу је стварање вредности и смањење последица ризика. Идентификација ризика је процес којим се идентификују и документују потенцијални ризици.

| Рбр | Пословно подручје    | Ризик  |
|-----|----------------------|--|
| 1.  | Инвестициона улагања | Недовољна финансијска средства за реализацију планираних инвестиционих улагања         |
| 2.  | Одржавање објеката   | Недовољни ресурси за превентивно и текуће одржавање пијачних објеката и инфраструктуре |
| 3.  | Комерцијални послови | Недовољни ресурси за организовање манифестација  |
|     |                      | Смањење продаје на пијацама услед отварања мегамаркета                                 |
| 4.  | Финансије            | Ризик ликвидности  |
|     |                      | Ризик наплате потраживања  |

2. Мерење ризика

Оцена вероватноће и утицаја ризика представља основу за рангирање ризика и могућности Предузећа. Вероватноћа ризика представља могућност остварења ризичног догађаја, док је утицај ризика последица настанка ризичног догађаја на циљеве Предузећа. Ефекти ризика могу бити: негативни – *опасности* и позитивни – *могућности*.

### 2.1. Процена утицаја

Процена утицаја обухвата процену ефеката који би неповољан догађај, ако би се остварио имао на Предузеће.

Мерење утицаја ризика: 1 – Мали; 2 – Средњи; 3 – Висок.

| Рангирање | Утицај | Ризик  |
|-----------|--------|--|
| 3         | Висок  | Недовољна финансијска средства за реализацију планираних инвестиционих улагања у реконструкцију пијаца |
| 3         | Висок  | Недовољни ресурси за превентивно и текуће одржавање пијачних објеката и инфраструктуре                 |
| 3         | Висок  | Недовољни ресурси за организовање манифестација  |
| 3         | Висок  | Смањење продаје на пијацама услед отварања мегамаркета   |
| 3         | Висок  | Ризик ликвидности  |
| 3         | Висок  | Ризик наплате потраживања  |

### Процена вероватноће

Процена вероватноће дешавања обухвата процену колика је вероватноћа да одређени ризик настане у току неког периода.

Мерење вероватноће ризика: 1 – Мала; 2 – Средња; 3 – Висока.

| Рангирање | Вероватноћа | Ризик  |
|-----------|-------------|--|
| 2         | Средња      | Недовољна финансијска средства за реализацију планираних инвестиционих улагања у реконструкцију пијаца |
| 2         | Средња      | Недовољни ресурси за превентивно и текуће одржавање пијачних објеката и инфраструктуре                 |
| 2         | Средња      | Недовољни ресурси за организовање манифестација  |
| 3         | Велика      | Смањење продаје на пијацама услед отварања мегамаркета   |
| 2         | Средња      | Ризик ликвидности  |
| 2         | Средња      | Ризик наплате потраживања  |

### 2.2.

## 2. Мапа управљања ризицима

|               |                           |                         |  |  |
|---------------|---------------------------|-------------------------|--|--|
| <b>УТИЦАЈ</b> | <b>3</b><br><b>Висок</b>  |                         | <p><b>*Недовољна финансијска средства за реализацију планираних инвестиционих улагања у реконструкцију пијаца</b></p> <p><b>*Недовољни ресурси за превентивно и текуће одржавање пијачних објеката и инфраструктуре</b></p> <p><b>*Недовољни ресурси за организовање манифестација</b></p> | <b>*Смањење продаје на пијацама услед отварања мегамаркета</b> |
|               | <b>2</b><br><b>Средњи</b> |                         |  |  |
|               | <b>1</b><br><b>Мали</b>   |                         |  |  |
|               |                           | <b>1</b><br><b>Мала</b> | <b>2</b><br><b>Средња</b>  | <b>3</b><br><b>Велика</b>                                      |
|               |                           | <b>ВЕРОВАТНОЋА</b>      |  |  |

**IV ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**

**IV 1. Биланс стања**

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025.**

**Прилог 5**

у 000 динара

| Група рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА  | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|------------------------|---|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |   |      | План<br>31.03.2025. | План<br>30.06.2025. | План<br>30.09.2025. | План<br>31.12.2025. |
| 1                      | 2   | 3    | 4                   | 5                   | 6                   | 7                   |
|                        | <b>АКТИВА</b>   |      |                     |                     |                     |                     |
| 00                     | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>  | 0001 |                     |                     |                     |                     |
|                        | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>  | 0002 | 31.593              | 30.643              | 30.643              | 29.693              |
|                        | <b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>   |      |                     |                     |                     |                     |
| 01                     | <b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>   | 0003 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
|                        | <b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>   |      |                     |                     |                     |                     |
| 010                    | 1. Улагања у развој   | 0004 |                     |                     |                     |                     |
| 011, 012 и 014         | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина | 0005 |                     |                     |                     |                     |
| 013                    | 3. Гудвил   | 0006 |                     |                     |                     |                     |
| 015 и 016              | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми                    | 0007 |                     |                     |                     |                     |
| 017                    | 5. Аванси за нематеријалну имовину  | 0008 |                     |                     |                     |                     |
| 02                     | <b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>  | 0009 | 31.575              | 30.625              | 30.625              | 29.675              |
|                        | <b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>                                       |      |                     |                     |                     |                     |

|                                  |  |      |        |        |        |        |
|----------------------------------|--|------|--------|--------|--------|--------|
| 020, 021 и 022                   | 1. Земљиште и грађевински објекти  | 0010 | 31.055 | 30.305 | 30.305 | 29.555 |
| 023                              | 2. Постројења и опрема   | 0011 | 520    | 320    | 320    | 120    |
| 024                              | 3. Инвестиционе некретнине   | 0012 |        |        |        |        |
| 025 и 027                        | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми                               | 0013 |        |        |        |        |
| 026 и 028                        | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми                             | 0014 |        |        |        |        |
| 029 (део)                        | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи   | 0015 |        |        |        |        |
| 029 (део)                        | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству  | 0016 |        |        |        |        |
| 03                               | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА   | 0017 |        |        |        |        |
| 04 и 05                          | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 18     | 18     | 18     | 18     |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)                                   | 0019 |        |        |        |        |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа   | 0020 | 18     | 18     | 18     | 18     |
| 043, 050 (део) и 051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи              | 0021 |        |        |        |        |
| 044, 050 (део), 051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству       | 0022 |        |        |        |        |
| 045 (део) и 053 (део)            | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи   | 0023 |        |        |        |        |
| 045 (део) и 053 (део)            | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству  | 0024 |        |        |        |        |
| 046                              | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                          | 0025 |        |        |        |        |

|                               |  |      |        |        |        |        |
|-------------------------------|--|------|--------|--------|--------|--------|
| 047                           | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                    | 0026 |        |        |        |        |
| 048, 052, 054, 055 и 056      | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања      | 0027 |        |        |        |        |
| 28 (део) осим 288             | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                  | 0028 |        |        |        |        |
| 288                           | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>  | 0029 | 1.173  | 1.173  | 1.173  | 1.173  |
|                               | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>   | 0030 | 19.755 | 22.938 | 23.752 | 20.688 |
|                               | <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>                       |      |        |        |        |        |
| Класа 1, осим групе рачуна 14 | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)                                 | 0031 | 220    | 220    | 220    | 220    |
| 10                            | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                         | 0032 |        |        |        |        |
| 11 и 12                       | 2. Недовршена производња и готови производи                                  | 0033 |        |        |        |        |
| 13                            | 3. Роба  | 0034 |        |        |        |        |
| 150, 152 и 154                | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи                                 | 0035 | 220    | 220    | 220    | 220    |
| 151, 153 и 155                | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству                          | 0036 |        |        |        |        |
| 14                            | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА             | 0037 |        |        |        |        |
| 20                            | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ<br>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)     | 0038 | 1.880  | 1.880  | 1.880  | 1.880  |
| 204                           | 1. Потраживања од купаца у земљи   | 0039 | 1.880  | 1.880  | 1.880  | 1.880  |
| 205                           | 2. Потраживања од купаца у иностранству                                      | 0040 |        |        |        |        |
| 200 и 202                     | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи        | 0041 |        |        |        |        |
| 201 и 203                     | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству | 0042 |        |        |        |        |
| 206                           | 5. Остала потраживања по основу продаје                                      | 0043 |        |        |        |        |
| 21, 22 и 27                   | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br>(0045 + 0046 + 0047)                   | 0044 | 290    | 290    | 290    | 290    |



|                             |  |      |        |        |        |        |
|-----------------------------|--|------|--------|--------|--------|--------|
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27 | 1. Остала потраживања  | 0045 |        |        |        |        |
| 223                         | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак   | 0046 | 290    | 290    | 290    | 290    |
| 224                         | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса                                | 0047 |        |        |        |        |
| 23                          | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | 4.000  | 6.000  | 7.000  | 5.000  |
| 230                         | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица                              | 0049 |        |        |        |        |
| 231                         | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица                                | 0050 |        |        |        |        |
| 232, 234 (део)              | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи   | 0051 |        |        |        |        |
| 233, 234 (део)              | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству                                      | 0052 |        |        |        |        |
| 235                         | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности                            | 0053 |        |        |        |        |
| 236 (део)                   | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха                   | 0054 |        |        |        |        |
| 237                         | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                      | 0055 |        |        |        |        |
| 236 (део), 238 и 239        | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани   | 0056 | 4.000  | 6.000  | 7.000  | 5.000  |
| 24                          | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ  | 0057 | 13.114 | 14.297 | 14.111 | 13.047 |
| 28 (део), осим 288          | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0058 | 251    | 251    | 251    | 251    |
|                             | Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)                                | 0059 | 52.521 | 54.754 | 55.568 | 51.554 |
| 88                          | Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА  | 0060 |        |        |        |        |
|                             | ПАСИВА   |      |        |        |        |        |
|                             | А. КАПИТАЛ<br>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0               | 0401 | 18.369 | 20.602 | 21.416 | 17.402 |

|   |  |      |        |        |        |        |
|---|--|------|--------|--------|--------|--------|
| 30, осим 306  | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ   | 0402 | 66     | 66     | 66     | 66     |
| 31  | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ   | 0403 |        |        |        |        |
| 306   | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА  | 0404 |        |        |        |        |
| 32  | IV. РЕЗЕРВЕ  | 0405 |        |        |        |        |
| 330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 |        |        |        |        |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337       | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                    | 0407 |        |        |        |        |
| 34  | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)   | 0408 | 18.303 | 20.536 | 21.350 | 17.336 |
| 340   | 1. Нераспоређени добитак ранијих година  | 0409 | 17.289 | 17.289 | 17.289 | 17.289 |
| 341   | 2. Нераспоређени добитак текуће године   | 0410 | 1.014  | 3.247  | 4.061  | 47     |
|   | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 0411 |        |        |        |        |
| 35  | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)  | 0412 |        |        |        |        |
| 350   | 1. Губитак ранијих година  | 0413 |        |        |        |        |
| 351   | 2. Губитак текуће године   | 0414 |        |        |        |        |
|   | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>  |      |        |        |        |        |
|   | <b>(0416 + 0420 + 0428)</b>  | 0415 | 30.892 | 30.892 | 30.892 | 30.892 |
| 40  | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА   |      |        |        |        |        |
|   | (0417+0418+0419)   | 0416 | 1.000  | 1.000  | 1.000  | 1.000  |
| 404   | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених  | 0417 | 1.000  | 1.000  | 1.000  | 1.000  |
| 400   | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року  | 0418 |        |        |        |        |

|                                |  |      |        |        |        |        |
|--------------------------------|--|------|--------|--------|--------|--------|
| 40, осим 400 и 404             | 3. Остала дугорочна резервсања   | 0419 |        |        |        |        |
| 41                             | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)  | 0420 | 29.892 | 29.892 | 29.892 | 29.892 |
| 410                            | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал   | 0421 | 29.892 | 29.892 | 29.892 | 29.892 |
| 411 (део) и 412 (део)          | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи        | 0422 |        |        |        |        |
| 411 (део) и 412 (део)          | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0423 |        |        |        |        |
| 414 и 416 (део)                | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи  | 0424 |        |        |        |        |
| 415 и 416 (део)                | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству   | 0425 |        |        |        |        |
| 413                            | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности  | 0426 |        |        |        |        |
| 419                            | 7. Остале дугорочне обавезе  | 0427 |        |        |        |        |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део) | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0428 |        |        |        |        |
| 498                            | <b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>   | 0429 |        |        |        |        |
| 495 (део)                      | <b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>   | 0430 |        |        |        |        |
|                                | <b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b><br>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)        | 0431 | 3.260  | 3.260  | 3.260  | 3.260  |
| 467                            | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА   | 0432 |        |        |        |        |
| 42, осим 427                   | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)                            | 0433 | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 420 (део) и 421 (део)          | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                           | 0434 |        |        |        |        |
| 420 (део) и 421 (део)          | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству                    | 0435 |        |        |        |        |

|  |   |      |       |       |       |       |
|--|---|------|-------|-------|-------|-------|
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке                             | 0436 |       |       |       |       |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)  | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака  | 0437 |       |       |       |       |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)        | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства   | 0438 |       |       |       |       |
| 426  | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности   | 0439 |       |       |       |       |
| 428  | 7. Обавезе по основу финансијских деривата  | 0440 |       |       |       |       |
| 430  | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ  | 0441 |       |       |       |       |
| 43, осим 430                                 | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА  | 0442 | 2.160 | 2.160 | 2.160 | 2.160 |
|  | (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)   |      |       |       |       |       |
| 431 и 433                                    | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи        | 0443 |       |       |       |       |
| 432 и 434                                    | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству | 0444 |       |       |       |       |
| 435  | 3. Обавезе према добављачима у земљи  | 0445 | 2.160 | 2.160 | 2.160 | 2.160 |
| 436  | 4. Обавезе према добављачима у иностранству   | 0446 |       |       |       |       |
| 439 (део)                                    | 5. Обавезе по меницама  | 0447 |       |       |       |       |
| 439 (део)                                    | 6. Остале обавезе из пословања  | 0448 |       |       |       |       |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48                  | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ   | 0449 | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 |
|  | (0450 + 0451 + 0452)  |      |       |       |       |       |
| 44, 45 и 46 осим 467                         | 1. Остале краткорочне обавезе   | 0450 | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 47,48 осим 481                               | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода                           | 0451 | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 |
| 481  | 3. Обавезе по основу пореза на добитак  | 0452 |       |       |       |       |
| 427  | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО       | 0453 |       |       |       |       |

|                   |   |      |        |        |        |        |
|-------------------|---|------|--------|--------|--------|--------|
| 49 (део) осим 498 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА   | 0454 |        |        |        |        |
|                   | <b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>   | 0455 |        |        |        |        |
|                   | <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b> |      |        |        |        |        |
|                   | <b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b>   | 0456 | 52.521 | 54.754 | 55.568 | 51.554 |
|                   | <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>  |      |        |        |        |        |
| 89                | <b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>  | 0457 |        |        |        |        |

**Образложење:**

Биланс стања за 2025. годину се планира приближно нивоу из 2024. године, а све у складу са планираним билансом успеха и планираним набавкама које утичу на ставке биланса.

## IV 2. Биланс успеха

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12. 2025.

Прилог 5а  
у 000 динара

| Група рачуна,<br>рачун  | ПОЗИЦИЈА  | АОП  | Износ                         |                               |                               |                               |
|-------------------------|---|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                         |   |      | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>01.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
| 1                       | 2   | 3    | 4                             | 5                             | 6                             | 7                             |
|                         | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b><br><b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b> | 1001 | 24.119                        | 48.019                        | 69.801                        | 89.257                        |
| 60                      | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)  | 1002 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 600, 602 и 604          | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту   | 1003 |                               |                               |                               |                               |
| 601, 603 и 605          | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                      | 1004 |                               |                               |                               |                               |
| 61                      | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)                               | 1005 | 3.222                         | 8.472                         | 13.834                        | 18.680                        |
| 610, 612 и 614          | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                           | 1006 | 3.222                         | 8.472                         | 13.834                        | 18.680                        |
| 611, 613 и 615          | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                        | 1007 |                               |                               |                               |                               |
| 62                      | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ   | 1008 |                               |                               |                               |                               |
| 630                     | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                         | 1009 |                               |                               |                               |                               |
| 631                     | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                           | 1010 |                               |                               |                               |                               |
| 64 и 65                 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ   | 1011 | 20.897                        | 39.547                        | 55.967                        | 70.577                        |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                      | 1012 |                               |                               |                               |                               |
|                         | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>    | 1013 | 23.073                        | 44.707                        | 65.663                        | 89.142                        |
| 50                      | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ  | 1014 |                               |                               |                               |                               |

|                         |   |      |        |        |        |        |
|-------------------------|---|------|--------|--------|--------|--------|
| 51                      | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ  | 1015 | 2.072  | 4.145  | 6.217  | 8.290  |
| 52                      | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)  | 1016 | 13.167 | 24.894 | 35.943 | 47.115 |
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада   | 1017 | 9.161  | 18.362 | 27.410 | 36.537 |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                         | 1018 | 1.376  | 2.759  | 4.118  | 5.490  |
| 52, осим 520 и 521      | 3. Остали лични расходи и накнаде   | 1019 | 2.630  | 3.773  | 4.415  | 5.088  |
| 540                     | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ   | 1020 | 0      | 0      | 0      | 1.900  |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                    | 1021 |        |        |        |        |
| 53                      | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА   | 1022 | 6.458  | 12.916 | 19.374 | 25.832 |
| 54, осим 540            | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА   | 1023 | 0      | 0      | 0      | 500    |
| 55                      | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ  | 1024 | 1.376  | 2.752  | 4.129  | 5.505  |
|                         | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>                                      | 1025 | 1.046  | 3.312  | 4.138  | 115    |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>                                      | 1026 |        |        |        |        |
|                         | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>   |      |        |        |        |        |
|                         | <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>  | 1027 | 37     | 75     | 112    | 150    |
| 660 и 661               | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1028 |        |        |        |        |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА   | 1029 | 37     | 75     | 112    | 150    |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                 | 1030 |        |        |        |        |
| 665 и 669               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ  | 1031 |        |        |        |        |
|                         | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>   |      |        |        |        |        |
|                         | <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>  | 1032 | 7      | 15     | 22     | 30     |
| 560 и 561               | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1033 |        |        |        |        |

|                |  |      |        |        |        |        |
|----------------|--|------|--------|--------|--------|--------|
| 562            | II. РАСХОДИ КАМАТА   | 1034 |        |        |        |        |
| 563 и 564      | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ  | 1035 |        |        |        |        |
| 565 и 569      | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ   | 1036 | 7      | 15     | 22     | 30     |
|                | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>   | 1037 | 30     | 60     | 90     | 120    |
|                | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>   | 1038 |        |        |        |        |
| 683, 685 и 686 | <b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>  | 1039 | 0      | 0      | 0      | 20     |
| 583, 585 и 586 | <b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>  | 1040 | 0      | 0      | 0      | 50     |
| 67             | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>   | 1041 | 0      | 0      | 20     | 100    |
| 57             | <b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>   | 1042 | 62     | 125    | 187    | 250    |
|                | <b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>   | 1043 | 24.156 | 48.094 | 69.933 | 89.527 |
|                | <b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>   | 1044 | 23.142 | 44.847 | 65.872 | 89.472 |
|                | <b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>  | 1045 | 1.014  | 3.247  | 4.061  | 55     |
|                | <b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>  | 1046 |        |        |        |        |
| 69-59          | <b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1047 |        |        |        |        |
| 59- 69         | <b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1048 |        |        |        |        |



|                |  |      |       |       |       |    |
|----------------|--|------|-------|-------|-------|----|
|                | <b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                          | 1049 | 1.014 | 3.247 | 4.061 | 55 |
|                | <b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>                     |      |       |       |       |    |
|                | <b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                          | 1050 |       |       |       |    |
|                | <b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>                     |      |       |       |       |    |
|                | <b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>                                 |      |       |       |       |    |
| 721            | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                  | 1051 | 0     | 0     | 0     | 8  |
| 722 дуг. салдо | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА                      | 1052 |       |       |       |    |
| 722 пот. салдо | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                      | 1053 |       |       |       |    |
| 723            | <b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>               | 1054 |       |       |       |    |
|                | <b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b>                                     | 1055 | 1.014 | 3.247 | 4.061 | 47 |
|                | <b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>       |      |       |       |       |    |
|                | <b>У. НЕТО ГУБИТАК</b>                                     | 1056 |       |       |       |    |
|                | <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>       |      |       |       |       |    |
|                | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ   | 1057 |       |       |       |    |
|                | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ        | 1058 |       |       |       |    |
|                | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1059 |       |       |       |    |
|                | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ        | 1060 |       |       |       |    |
|                | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ  |      |       |       |       |    |
|                | 1. Основна зарада по акцији                                | 1061 |       |       |       |    |
|                | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                   | 1062 |       |       |       |    |

### **Образложење за план прихода:**

#### **АОП 1001 Пословни приходи у износу од 89.257 хиљада динара се састоје од:**

- АОП 1005 приходи од продаје производа и услуга – приход од наплате пијачарине, приход од издавања опреме 18.680 хиљада динара.
- АОП 1011 остали пословни приходи садрже приходе од субвенције за текуће одржавање (за суфинансирање трошкова чишћења и одржавања хигијене на пијацама, за трошкове обезбеђења на пијацама, и приход од закупа пијачних јединица и котизација за сајамске манифестације (приходи од Зимског вашара Winterfest и приход од дана града 2025.) а све укупно у износу од 89.257 хиљада динара.

**АОП 1027 Финансијске приходе** предузеће планира да оствари у 2025. години на нивоу од 150 хиљада динара, и то од камате на депозит по виђењу.

**АОП 1039 Приходи од усклађивања вредности** одсликавају приходе од усклађивања вредности отписаних а наплаћених потраживања у износу од 20 хиљада динара.

**АОП 1041 Остале приходе** у износу од 100 хиљада динара чине планирани ванредни приходи од продаје секундарних сировина, као и наплаћена отписана потраживања и томе слично.

Укупни приходи се очекују на нешто већем нивоу услед повећања цена .

### **Образложење за план расхода:**

#### **АОП 1013 Пословне расходе у износу од 89.142 хиљада динара чине:**

АОП 1015 трошкови материјала, горива и енергије у износу од 8.290 хиљада динара трошкова материјала, горива и енергије. Ови трошкови су планирани на нешто нижем нивоу у односу на реализацију у 2024.години услед плана штедње енергената.

АОП 1016 трошкова зарада, накнада зарада и остали лични расходи у укупном износу од 47.115 хиљада динара, састоје се од: трошкова зарада и накнада зарада, трошкова пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада, накнаде за управни и надзорни одбор, осталих личних расхода, солидарне помоћи запосленима, трошкова за јубиларне награде, трошкове за отпремнине, превоза радника на посао и са посла, трошкова службеног пута, као и трошкова путарине. Ови трошкови се планирају на већем нивоу услед повећања просечних зарада за 8% од јануара 2025.године у односу на исплаћену просечну зараду у 2024. години.

АОП 1020 трошкови амортизације у износу од 1.900 хиљада динара.

АОП 1022 трошкови производних услуга у износу од 25.832 хиљада динара чине: трошкови транспортних и ПТТ услуге, трошкови услуга одржавања основних средстава и трошкови одржавања осталих средстава, трошкови одржавања манифестација, трошкови осталих услуга као што су трошкови чишћења и одржавања пијаца, комуналне услуге, обезбеђење, дератизација, заштита на раду. Ови трошкови су такође повећани у односу на реализацију из 2024.године услед повећања минималне цене рада од јануара 2025. за коју су везане услуге чишћења и обезбеђења.

АОП 1024 нематеријалне трошкове у износу од 5.505 хиљада динара чине: трошкови интелектуалних услуга, семинара и обука, здравствених услуга, адвокатских услуга, трошкови сертификата, услуга програмирања, трошкови репрезентације, трошкови премије осигурања, трошкови пореза и платног промета, претплате на часописе и трошкови таксе.

**АОП 1032 Финансијске расходе** чине расходи од судских извршења и отписа потраживања и други финансијки расходи у износу од 30 хиљада динара.  
**АОП 1040 Расходи од усклађивања вредности** одликавају расходе од усклађивања вредности отписаних а наплаћених потраживања у износу од 50 хиљада динара.

**АОП 1042 Остале расходе** чине расходи за таксе за судска извршења наплате потраживања и остали ванредни расходи, у износу од 250 хиљада динара.

Нето резултат се планира на нивоу од 47 хиљада динара.

IV 3. Извештај о токовима готовине

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 1.1. до 31.1. 2025. године

Прилог 5б  
у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА  | АОП  | Износ                         |                               |                               |                               |
|---|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|   |      | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>01.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
| 1   | 2    | 3                             | 4                             | 5                             | 6                             |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>           |      |                               |                               |                               |                               |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b> | 3001 | 28.980                        | 57.698                        | 83.873                        | 107.258                       |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи                        | 3002 | 28.943                        | 57.623                        | 83.761                        | 107.108                       |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству                 | 3003 |                               |                               |                               |                               |
| 3. Примљене камате из пословних активности                  | 3004 | 37                            | 75                            | 112                           | 150                           |
| 4. Остали приливи из редовног пословања                     | 3005 |                               |                               |                               |                               |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b> | 3006 | 33.063                        | 50.598                        | 77.959                        | 101.408                       |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи                | 3007 | 16.689                        | 19.282                        | 32.372                        | 41.419                        |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству         | 3008 |                               |                               |                               |                               |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи            | 3009 | 13.167                        | 24.894                        | 35.943                        | 47.115                        |
| 4. Плаћене камате у земљи                                   | 3010 |                               |                               |                               |                               |
| 5. Плаћене камате у иностранству                            | 3011 |                               |                               |                               |                               |
| 6. Порез на добитак   | 3012 |                               |                               |                               |                               |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода                  | 3013 | 3.207                         | 6.422                         | 9.644                         | 12.874                        |
| 8. Остали одливи из пословних активности                    | 3014 |                               |                               |                               |                               |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)  | 3015 | 0                             | 7.100                         | 5.914                         | 5.850                         |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)    | 3016 | 4.083                         | 0                             | 0                             | 0                             |

|   |      |       |       |       |       |
|---|------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |       |       |       |       |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3017 | 8.000 | 4.000 | 4.000 | 5.000 |
| 1. Продаја акција и удела   | 3018 |       |       |       |       |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3019 |       |       |       |       |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3020 | 8.000 | 4.000 | 4.000 | 5.000 |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања  | 3021 |       |       |       |       |
| 5. Примљене дивиденде   | 3022 |       |       |       |       |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3023 | 0     | 6.000 | 5.000 | 7.000 |
| 1. Куповина акција и удела  | 3024 |       |       |       |       |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 |       |       |       |       |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3026 | 0     | 6.000 | 5.000 | 7.000 |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>                     | 3027 | 8.000 |       |       |       |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>                       | 3028 | 0     | 2.000 | 1.000 | 2.000 |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |       |       |       |       |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 1. Увећање основног капитала  | 3030 |       |       |       |       |
| 2. Дугорочни кредити у земљи  | 3031 |       |       |       |       |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству   | 3032 |       |       |       |       |
| 4. Краткорочни кредити у земљи  | 3033 |       |       |       |       |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству   | 3034 |       |       |       |       |
| 6. Остале дугорочне обавезе   | 3035 |       |       |       |       |
| 7. Остале краткорочне обавезе   | 3036 |       |       |       |       |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                           | 3037 | 0     | 0     | 0     | 0     |

|   |      |        |        |        |         |
|---|------|--------|--------|--------|---------|
| 1. Откуп сопствених акција и удела                              | 3038 |        |        |        |         |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                    | 3039 |        |        |        |         |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                             | 3040 |        |        |        |         |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                  | 3041 |        |        |        |         |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                           | 3042 |        |        |        |         |
| 6. Остале обавезе   | 3043 |        |        |        |         |
| 7. Финансијски лизинг   | 3044 |        |        |        |         |
| 8. Исплаћене дивиденде  | 3045 |        |        |        |         |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)    | 3046 |        |        |        |         |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)      | 3047 |        |        |        |         |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>            | 3048 | 36.980 | 61.698 | 87.873 | 112.258 |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>             | 3049 | 33.063 | 56.598 | 82.959 | 108.408 |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>                | 3050 | 3.917  | 5.100  | 4.914  | 3.850   |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>                 | 3051 |        |        |        |         |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>               | 3052 | 9.197  | 9.197  | 9.197  | 9.197   |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b> | 3053 |        |        |        |         |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b> | 3054 |        |        |        |         |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                 | 3055 | 13.114 | 14.297 | 14.111 | 13.047  |
| <b>(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>                       |      |        |        |        |         |

На почетку 2025. године готовина је планирана у износу од 9.197 хиљаде динара, а на крају извештајног периода се процењује да ће бити 13.047 хиљада динара. Током 2025. године планирамо стабилне приливе и одливе готовине, односно планира се већи ниво готовине на крају обрачунског периода због очекиваног повећања прихода.

#### IV 4. Приходи:

| Ред. бр. | Врста прихода   | План 2024            | Реализације 2024 (процена) | План 2025            | Индекс 4/3 | Индекс 5/3 | Индекс 5/4 |
|----------|---|----------------------|----------------------------|----------------------|------------|------------|------------|
| 1        | 2   | 3                    | 4                          | 5                    | 6          | 7          | 8          |
| 1        | <b>I Приходи од пијачне делатности (2+3)</b>                | <b>65.475.500,00</b> | <b>64.902.937,88</b>       | <b>72.330.048,40</b> | <b>99</b>  | <b>110</b> | <b>111</b> |
| 2        | Приходи од закупа   | 48.095.500,00        | 47.626.328,45              | 53.650.048,40        | 99         | 112        | 113        |
| 3        | Приходи од пијачарине                                       | 17.380.000,00        | 17.276.609,43              | 18.680.000,00        | 99         | 107        | 108        |
| 4        | <b>II Приход од осталих активности (5+6+7+8+9+10+11+12)</b> | <b>22.098.689,00</b> | <b>19.380.865,81</b>       | <b>17.196.818,18</b> | <b>88</b>  | <b>78</b>  | <b>89</b>  |
| 5        | Приход од Града за набавку церада капиталне субвенције      | 583.333,00           | 583.333,00                 | 0,00                 | 100        | 0          | 0          |
| 6        | Приход од Града за текуће субвенције                        | 17.424.242,00        | 17.301.923,53              | 12.581.818,18        | 99         | 72         | 73         |
| 7        | Приходи од издавања опреме за разне манифест.               | 47.500,00            | 118.833,33                 | 120.000,00           | 250        | 253        | 101        |
| 8        | Приход од дана града, Winterfest, сопствени приходи         | 3.540.000,00         | 824.249,92                 | 4.225.000,00         | 23         | 119        | 513        |
| 9        | Финансијски приходи   | 303.094,00           | 374.646,26                 | 150.000,00           | 124        | 49         | 40         |
| 10       | Остали приходи  | 105.000,00           | 82.359,45                  | 100.000,00           | 78         | 95         | 121        |
| 11       | Приходи од усклађивања краткорочних потраживања             | 50.000,00            | 50.000,00                  | 20.000,00            | 100        | 40         | 40         |
| 12       | Исправке грешака из ранијих година                          | 45.520,00            | 45.520,32                  | 0,00                 | 100        | 0          | 0          |
| 13       | <b>I+II УКУПНО ПРИХОДИ</b>                                  | <b>87.574.189,00</b> | <b>84.283.803,69</b>       | <b>89.526.866,58</b> | <b>96</b>  | <b>102</b> | <b>106</b> |

Исказано без ПДВ-а

#### Образложење за процену реализације за 2024.год.:

Приходи од пијачарине, који обухватају приходе конта 614 из биланса успеха, остварени су у складу са планом. Приходи од закупа, који обухватају део прихода конта 650 биланса успеха такође су остварени у складу са планом.

Приход од Града за текуће субвенције је реализован 1% мање у односу на план, међутим то се односи само на реализацију након обрачунаог ПДВ-а. Напомињемо да су приходи од субвенција реализовани 100% пре обрачунаог ПДВ-а. Разлика је настала у делу субвенције која је кориштена за финансирање трошкова електричне енергије, обзиром да ти трошкови имају део на који се не обрачунава ПДВ, а то је такса за јавни медијски сервис.

Приходи од издавања опреме за разне манифестације су реализовани 150% изнад плана, што номинално износи свега 71.333,33 динара. Ови приходи се остварују од издавања дрвених кућица и павиљона током године за потребе организатора разних манифестација, те их је немогуће тачно предвидети.

Приход од дана града, Winterfest, сопствени приходи су реализовани на нивоу од 23% у односу на план. На овај проценат реализације је утицало то што ће приход од Winterfest-а књиговодствено

теретити 2025. годину, пошто се зимски вашар завршава у јануару 2025. године. Манифестација почиње почетком децембра и завршава почетком јануара. Из тог разлога приход који јесте остварен у децембру налази се на авансу, јер се промет услуга завршава у јануару наредне године и из тог разлога ће бити фактурисан у јануару месецу.

Финансијски приходи су реализовани 124% у односу на план, тј 71.552,26 динара више у односу на план, а осликавају приходе од камате на депозит по виђењу.

Остали приходи, са конта 670, су реализовани на нижем нивоу, и то 78% у односу на план, што номинално износи свега 17.640,00 динара мање у односу на план. Разлика је настала услед неизвесности и немогућности прецизног планирања истих у моменту састављања програма пословања, а чине их приходи од продаје секундарних сировина и приход остварен од наплаћених отписаних потраживања.

Приходи од усклађивања краткорочних потраживања, као и исправке грешака из ранијих година су реализовани 100%.

### **Образложење за план:**

У 2025. години приходи од пијачне делатности се планирају на већем нивоу за 11% од реализације из 2024.године, из разлога планираног повећања цена од марта 2025. године.

Приходи од манифестација у оквиру програма, Дана града Суботице и Winterfesta – сопствени приходи се планирају на већем нивоу у односу на план за 2024. годину, јер се очекује незнатно повећање цена и повећање броја купаца услед нешто повећаног броја капацитета места.

Приходи од Града за субвенције за текуће одржавање у износу од 12.581.818,18 динара (без ПДВ-а) се планирају за суфинансирање трошкова чишћења и одржавања хигијене на пијацама, за обезбеђење на пијацама.

Приходи од издавања опреме за разне манифестације се планирају на нивоу од 120.000 динара, незнатно више, што је у складу са планом 2024. године.

Остали приходи се планирају на нивоу од 100.000 динара. Ово је приход од продаје секундарних сировина, што предузеће реализује сваке године, предајом на рециклажу све врсте отпадног материјала које настаје у току године (отпадни папир, отпадно гвожђе, лимови и слично).

Финансијски приходи се планирају на нивоу 40% од реализације у 2024. години, што настаје из орочених средстава по виђењу на текућим рачунима предузећа. У 2025. години је извесно да ће бити мањи износ ових средстава.

Приходи од усклађивања краткорочних потраживања се планирају на нивоу о 20.000,00. Мада, ове приходе је тешко тачно предвидети, пошто они осликавају приходе од наплаћених потраживања преко 60 дана.

Приходи се планирају на основу тренутно важећих цена, које би биле у примени до 28.02.2025. године. Остали део прихода од марта до децембра планиран је на основу новог ценовника који је усвојен Одлуком Надзорног одбора од 26.12.2024.

### **Начин финансирања предузећа:**

Финансирање целокупног пословања предузећа врши се из сопствених прихода, и делом прихода за који предузеће добија субвенције из буџета у планираном укупном износу од 14.250.000,00 динара. Наведена средства субвенције су намењена за текуће одржавање а за суфинансирање трошкова чишћења- одржавања хигијене на пијацама, обезбеђења и за трошкове електричне енергије.

Предузеће своје приходе остварује поред следећих главних пијаца:

1. „Млечна пијаца“ Трг Јакаба и Комора бб
2. Мешовита пијаца „Теслино насеље“ Партизанских база бб
3. Зелена пијаца - Кванташка пијаца Мирка Боговића бб
4. Пијаца „Зеленац – Zöldike“ - Суботица насеље Прозивка



Поред поменутих пијаца, приходи се остварују од издавања места на локацијама за сезонску продају у складу са Решењем Градског већа града, а на основу Плана постављања осталих објеката и опреме на територији Гада Суботице.

Приходе предузећа чине: закупнина пијачних јединица и пијачарина на вредност изложене робе, у складу са важећим Ценовником. Предузеће се финансира и од прихода остварених од Winterfesta и прихода од манифестације везаних за Дан града Суботице. Финансирање пословања предузећа се врши већим делом од сопствених прихода, међутим због све теже финансијске ситуације предузећа услед непрестаног повећања трошкова, у 2024. години се предузеће делом финансирало средствима текуће субвенције из буџета Града Суботица, што се планира у 2025. години.

**План прихода Winterfesta 2025:**

| <b>Р.бр.</b> | <b>Назив прихода</b>           | <b>Износ без ПДВ-а</b> | <b>Износ са ПДВ-ом</b> |
|--------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|
| 1            | Приходи од котизације излагача | 3.400.000,00           | 4.080.000,00           |
|              | <b>Укупно</b>                  | <b>3.400.000,00</b>    | <b>4.080.000,00</b>    |

**План расхода Winterfesta 2025:****План расхода Winterfesta 2025:**

| <b>Р.бр.</b> | <b>Назив расхода</b>                | <b>Износ без ПДВ-а</b> | <b>Износ са ПДВ-а</b> |
|--------------|-------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| 1            | Расвета                             | 250.000,00             | 300.000,00            |
| 2            | Кићење                              | 314.000,00             | 376.800,00            |
| 3            | Изнајмљивање објеката и опреме      | 220.000,00             | 264.000,00            |
| 4            | Превоз објеката                     | 50.000,00              | 60.000,00             |
| 5            | Обезбеђење                          | 1.276.167,00           | 1.531.400,40          |
| 6            | Чишћење                             | 28.502,32              | 34.202,78             |
| 7            | Разни радови                        | 220.000,00             | 264.000,00            |
| 8            | Осигурање манифестације и експоната | 10.000,00              | 12.000,00             |
| 9            | Остали трошкови                     | 31.330,68              | 37.596,82             |
|              | <b>Укупно</b>                       | <b>2.400.000,00</b>    | <b>2.880.000,00</b>   |

IV 5. Расходи:

| Конт       | Врста расхода   | План 2024            | Реализација<br>2024 (процена) | План 2025            | Индекс<br>4/3 | Индекс<br>5/3 | Индекс<br>5/4 |
|------------|---|----------------------|-------------------------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|
| 1          | 2   | 3                    | 4                             | 5                    | 6             | 7             | 8             |
| 5120       | Трошкови материјала за текуће инвестиционо одржавање                              | 1.025.000,00         | 825.000,00                    | 660.000,00           | 80,49         | 64,39         | 80,00         |
| 5122       | Трошкови канцеларијског материјала  | 350.000,00           | 250.000,00                    | 270.000,00           | 71,43         | 77,14         | 108,00        |
| <b>512</b> | <b>Трошкови осталог материјала (режијског)</b>                                    | <b>1.375.000,00</b>  | <b>1.075.000,00</b>           | <b>930.000,00</b>    | <b>78,18</b>  | <b>67,64</b>  | <b>86,51</b>  |
| 5130       | Утрошак електричне енергије   | 6.000.000,00         | 5.500.000,00                  | 6.300.000,00         | 91,67         | 105,00        | 114,55        |
| 5133       | Утрошак горива и мазива   | 550.000,00           | 410.000,00                    | 500.000,00           | 74,55         | 90,91         | 121,95        |
| 5139       | Трошкови грејања  | 350.000,00           | 177.000,00                    | 300.000,00           | 50,57         | 85,71         | 169,49        |
| <b>513</b> | <b>Трошкови горива и енергије</b>   | <b>6.900.000,00</b>  | <b>6.087.000,00</b>           | <b>7.100.000,00</b>  | <b>88,22</b>  | <b>102,90</b> | <b>116,64</b> |
| 5159       | Трошк. Једнок. Отписа осталог алата и инвентара                                   | 2.415.000,00         | 2.334.615,72                  | 260.000,00           | 96,67         | 10,77         | 11,14         |
| <b>515</b> | <b>Трошк. Једнок. Отписа алата и инвентара</b>                                    | <b>2.415.000,00</b>  | <b>2.334.615,72</b>           | <b>260.000,00</b>    | <b>96,67</b>  | <b>10,77</b>  | <b>11,14</b>  |
| 5200       | Трошкови бруто зарада запослених  | 33.901.956,00        | 32.279.816,00                 | 36.536.967,00        | 95,22         | 107,77        | 113,19        |
| <b>520</b> | <b>Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)</b>                                   | <b>33.901.956,00</b> | <b>32.279.816,00</b>          | <b>36.536.967,00</b> | <b>95,22</b>  | <b>107,77</b> | <b>113,19</b> |
| 5210       | Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца        | 5.181.885,00         | 4.953.404,00                  | 5.489.498,00         | 95,59         | 105,94        | 110,82        |
| <b>521</b> | <b>Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца</b> | <b>5.181.885,00</b>  | <b>4.953.404,00</b>           | <b>5.489.498,00</b>  | <b>95,59</b>  | <b>105,94</b> | <b>110,82</b> |
| 5260       | Трошкови накн. Члановима надзорног одбора   | 1.500.000,00         | 1.481.481,00                  | 1.481.481,00         | 98,77         | 98,77         | 100,00        |
| <b>526</b> | <b>Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора</b>   | <b>1.500.000,00</b>  | <b>1.481.481,00</b>           | <b>1.481.481,00</b>  | <b>98,77</b>  | <b>98,77</b>  | <b>100,00</b> |
| 5290       | Остала лична примања запослени  | 1.574.778,00         | 1.478.132,84                  | 2.516.778,00         | 93,86         | 159,82        | 170,27        |
| 5291       | Накнаде трошкова запосленима  | 1.140.000,00         | 972.358,23                    | 1.090.000,00         | 85,29         | 95,61         | 112,10        |
| <b>529</b> | <b>Остали лични расходи и накнаде</b>   | <b>2.714.778,00</b>  | <b>2.450.491,07</b>           | <b>3.606.778,00</b>  | <b>90,26</b>  | <b>132,86</b> | <b>147,19</b> |
| 5310       | Трошкови превоза/транспортне услуге   | 120.000,00           | 32.500,00                     | 32.500,00            | 27,08         | 27,08         | 100,00        |
| 5311       | Трошкови ПТТ услуга   | 60.000,00            | 32.500,00                     | 24.000,00            | 54,17         | 40,00         | 73,85         |

|            |  |                      |                      |                      |        |        |        |
|------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|--------|--------|--------|
| 5312       | Трошкови телефона  | 500.000,00           | 363.864,62           | 500.000,00           | 72,77  | 100,00 | 137,41 |
| 5313       | Трошкови интернета   | 150.000,00           | 146.400,00           | 293.000,00           | 97,60  | 195,33 | 200,14 |
| <b>531</b> | <b>Трошкови транспортних услуга</b>                                  | <b>830.000,00</b>    | <b>575.264,62</b>    | <b>849.500,00</b>    | 69,31  | 102,35 | 147,67 |
| 5320       | Трошкови услуга одржавања  | 2.695.000,00         | 2.426.916,67         | 515.000,00           | 90,05  | 19,11  | 21,22  |
| <b>532</b> | <b>Трошкови услуга одржавања</b>                                     | <b>2.695.000,00</b>  | <b>2.426.916,67</b>  | <b>515.000,00</b>    | 90,05  | 19,11  | 21,22  |
| 5331       | Трошкови закупа опрема   | 60.000,00            | 48.000,00            | 72.000,00            | 80,00  | 120,00 | 150,00 |
| <b>533</b> | <b>Трошкови закупа</b>   | <b>60.000,00</b>     | <b>48.000,00</b>     | <b>72.000,00</b>     | 80,00  | 120,00 | 150,00 |
| 5349       | Трошкови сајмова - Winterfest  | 2.520.000,00         | 2.010.000,00         | 2.400.000,00         | 79,76  | 95,24  | 119,40 |
| <b>534</b> | <b>Трошкови сајмова</b>  | <b>2.520.000,00</b>  | <b>2.010.000,00</b>  | <b>2.400.000,00</b>  | 79,76  | 95,24  | 119,40 |
| 5359       | Трошкови рекламе и пропаганде  | 300.000,00           | 291.666,70           | 300.000,00           | 97,22  | 100,00 | 102,86 |
| <b>535</b> | <b>Трошкови рекламе и пропаганде</b>                                 | <b>300.000,00</b>    | <b>291.666,70</b>    | <b>300.000,00</b>    | 97,22  | 100,00 | 102,86 |
| 5390       | Трошкови производних услуга  | 10.875.562,00        | 10.730.449,02        | 12.339.656,21        | 98,67  | 113,46 | 115,00 |
| 5391       | Трошкови услуге заштите на раду                                      | 120.000,00           | 120.000,00           | 120.000,00           | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 5399       | Остали непоменути производни трошкови                                | 8.158.275,00         | 8.145.262,60         | 9.236.223,68         | 99,84  | 113,21 | 113,39 |
| <b>539</b> | <b>Трошкови осталих производних услуга</b>                           | <b>19.153.837,00</b> | <b>18.995.711,62</b> | <b>21.695.879,89</b> | 99,17  | 113,27 | 114,21 |
| 5400       | Трошкови амортизације  | 1.900.000,00         | 1.900.000,00         | 1.900.000,00         | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| <b>540</b> | <b>Трошкови амортизације</b>   | <b>1.900.000,00</b>  | <b>1.900.000,00</b>  | <b>1.900.000,00</b>  | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 5450       | Резервисања за отпремнине при одласка у пензију                      | 500.000,00           | 1.435.500,75         | 500.000,00           | 287,10 | 100,00 | 34,83  |
| <b>545</b> | <b>Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених</b> | <b>500.000,00</b>    | <b>1.435.500,75</b>  | <b>500.000,00</b>    | 287,10 | 100,00 | 34,83  |
| 5500       | Трошкови ревизије  | 132.000,00           | 132.000,00           | 140.000,00           | 100,00 | 106,06 | 106,06 |
| 5501       | Трошкови адвокатских услуга  | 80.000,00            | 80.000,00            | 80.000,00            | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 5502       | Трошкови књиговодства  | 646.800,00           | 646.800,00           | 698.544,00           | 100,00 | 108,00 | 108,00 |
| 5503       | Трошкови стручног образовања   | 200.000,00           | 131.225,00           | 200.000,00           | 65,61  | 100,00 | 152,41 |
| 5506       | Трошкови услуга лиценци  | 96.000,00            | 96.000,00            | 96.000,00            | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 5509       | Остале непроизводне услуге   | 1.800.000,00         | 1.718.136,99         | 1.844.000,00         | 95,45  | 102,44 | 107,33 |
| <b>550</b> | <b>Трошкови непроизводних услуга</b>                                 | <b>2.954.800,00</b>  | <b>2.804.161,99</b>  | <b>3.058.544,00</b>  | 94,90  | 103,51 | 109,07 |
| 5510       | трошкови репрезентације  | 250.000,00           | 250.000,00           | 250.000,00           | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| <b>551</b> | <b>Трошкови репрезентације</b>                                       | <b>250.000,00</b>    | <b>250.000,00</b>    | <b>250.000,00</b>    | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 5520       | Премије осигурања  | 370.000,00           | 304.270,96           | 370.000,00           | 82,24  | 100,00 | 121,60 |

|            |  |                     |                     |                     |        |        |        |
|------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|--------|--------|--------|
| <b>552</b> | <b>Трошкови премија осигурања</b>  | <b>370.000,00</b>   | <b>304.270,96</b>   | <b>370.000,00</b>   | 82,24  | 100,00 | 121,60 |
| 5530       | Трошкови платног промета   | 150.000,00          | 124.434,78          | 150.000,00          | 82,96  | 100,00 | 120,55 |
| <b>553</b> | <b>Трошкови платног промета</b>  | <b>150.000,00</b>   | <b>124.434,78</b>   | <b>150.000,00</b>   | 82,96  | 100,00 | 120,55 |
| 5549       | Трошкови чланарина   | 50.000,00           | 50.000,00           | 50.000,00           | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| <b>554</b> | <b>Трошкови чланарина</b>  | <b>50.000,00</b>    | <b>50.000,00</b>    | <b>50.000,00</b>    | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 5550       | Порез на имовину   | 1.051.000,00        | 1.050.635,02        | 1.195.000,00        | 99,97  | 113,70 | 113,74 |
| 5559       | Остали трошкови пореза   | 145.600,00          | 127.600,00          | 145.600,00          | 87,64  | 100,00 | 114,11 |
| <b>555</b> | <b>Трошкови пореза и накнада</b>   | <b>1.196.600,00</b> | <b>1.178.235,02</b> | <b>1.340.600,00</b> | 98,47  | 112,03 | 113,78 |
| 5560       | Трошкови доприноса (коморе)  | 45.744,00           | 45.852,00           | 46.000,00           | 100,24 | 100,56 | 100,32 |
| <b>556</b> | <b>Трошкови доприноса</b>  | <b>45.744,00</b>    | <b>45.852,00</b>    | <b>46.000,00</b>    | 100,24 | 100,56 | 100,32 |
| 5590       | Таксе - ЕПС  | 170.000,00          | 176.548,00          | 180.000,00          | 103,85 | 105,88 | 101,96 |
| 5591       | ТАКСЕ (АДМИН, СУДСКЕ)  | 35.000,00           | 16.247,00           | 35.000,00           | 46,42  | 100,00 | 215,42 |
| 5599       | Остали нематеријални трошкови (оглашавање и сл.)   | 25.000,00           | 16.575,00           | 25.000,00           | 66,30  | 100,00 | 150,83 |
| <b>559</b> | <b>Остали нематеријални трошкови</b>   | <b>230.000,00</b>   | <b>209.370,00</b>   | <b>240.000,00</b>   | 91,03  | 104,35 | 114,63 |
| 5620       | Расходи од камата  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | -      | -      | -      |
| <b>562</b> | <b>Расходи камата (према трећим лицима)</b>  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | -      | -      | -      |
| 5630       | Негативне курсне разлике   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | -      | -      | -      |
| <b>563</b> | <b>Негативне курсне разлике (према трећим лицима)</b>  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | -      | -      | -      |
| 5690       | Остали финансијски расходи   | 30.000,00           | 0,00                | 30.000,00           | 0,00   | 100,00 | -      |
| <b>569</b> | <b>остали финансијски расходи</b>  | <b>30.000,00</b>    | <b>0,00</b>         | <b>30.000,00</b>    | 0,00   | 100,00 | -      |
| 5701       | Губитак од продаје опреме  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | -      | -      | -      |
| <b>570</b> | <b>Губици по основу расходовања и продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | -      | -      | -      |
| 5760       | Расходи од отписа потраживања  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | -      | -      | -      |
| <b>576</b> | <b>Расходи по основу директних отписа потраживања</b>  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | -      | -      | -      |
| 5799       | Остали непоменути расходи (таксе за судско извр. Накнада штете) Казне извршит.пре.                   | 250.000,00          | 218.433,31          | 250.000,00          | 87,37  | 100,00 | 114,45 |
| <b>579</b> | <b>Остали непоменути расходи</b>   | <b>250.000,00</b>   | <b>218.433,31</b>   | <b>250.000,00</b>   | 87,37  | 100,00 | 114,45 |
| 5850       | Обезвређена потраживања  | 50.000,00           | 0,00                | 50.000,00           | 0,00   | 100,00 | -      |
| <b>585</b> | <b>Расходи од усклађивања вредности потраживања и краткорочних финансијских пласмана</b>             | <b>50.000,00</b>    | <b>0,00</b>         | <b>50.000,00</b>    | 0,00   | 100,00 | -      |

|      |  |                      |                      |                      |       |        |        |
|------|--|----------------------|----------------------|----------------------|-------|--------|--------|
| 5920 | Расходи по основу исправке грешака из ранијих година                                       | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | -     | -      | -      |
| 592  | <b>Расходи по основу исправке грешака из ранијих година које нису материјално значајне</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | -     | -      | -      |
|      | <b>УКУПНО</b>  | <b>87.524.600,00</b> | <b>83.529.626,21</b> | <b>89.472.247,89</b> | 95,44 | 102,23 | 107,11 |

Образложење за процену реализације за 2024.год.:

512 - Трошкови осталог материјала су реализовани на нижем нивоу, и то на нивоу од 78% у односу на план, из разлога што је предузеће успело да поједине набавке реализује по значајно нижим ценама, као и уз смањену количину набавке појединих материјала, услед мањег броја хаварија и поправки у односу на план.

513 - Трошкови горива и енергије су реализовани на нижем нивоу, 88% ,од планираних, номинално је реализација 6.087.000,00 од планираних 6.900.000,00 то је испод планиране вредности, услед мера штедње у потрошњи горива као и због смањеног броја путовања.

520 и 521- Трошкови зарада и пореза и доприноса су реализовани 95% у односу на план за 2024. годину. Ово одступање је настало јер је пар месеци двоје људи било на терет РФЗО из разлога боловања преко 30 дана.

526 – Трошкови накнаде чланова надзорног одбора су реализовани на планском нивоу у 2024.години.

529 - Остали лични расходи и накнаде су такође реализовани у мањем износу, и то за 10%, односно номинално за 264.286,93 динара мање у односу на план, пошто су поменути трошкови реализовани у складу са стварним потребама, као што су трошкови на службеним путовањима, солидарне помоћи, трошкови превоза на посао и са посла, за којима је била мања потреба него што је планирано.

531 - Трошкови транспортних услуга су реализовани за 31% мање у односу на план, а састоје се од трошкова превоза, птт услуга,интернета и услуга телефона. И на овој ставци је било мера штедње у потрошњи ових услуга.

532 - Трошкови услуга одржавања су реализовани на мањем нивоу, и то за 10%, у односу на план, из разлога што предузеће током 2024. године није имало толико кварова као што је планирано, а планиране радове текућег одржавања је успевало да реализује по нижим ценама од планираних, поступком одабира повољнијег извођача радова.

534 - Трошкови сајмова су реализовани 80% у односу на план, а односе се на зимски вашар Winterfest, а односе се на трошкове расвете, , трошкова кићења, обезбеђења. Овај зимски вашар траје од децембра до 8.јануара и још увек нису стигли сви рачуни,и немамо тачну информацију колико ће се односити на који период.

535 – Трошкови рекламе пропаганде и оглашавања су реализовани 97% у доносу на план.

539 - Трошкови осталих услуга су реализовани на незнатно нижем нивоу у односу на план, за 1% мање, пошто су током године трошкови образовања, семинара и томе слично, реализовани у мањем обиму, а све у складу са стварним потребама.

540 – Трошкови амортизације су реализовани на истом нивоу у односу на план .

- 550 – Непроизводне услуге су реализоване на nižем нивоу у односу на план, за 5%, услед мање реализације планираних трошкова штампарских услуга, стручне литературе и осталих трошкова.
- 551 – Трошкови репрезентације су реализовани на планском нивоу у односу на план из 2024.
- 552 – Трошкови премије осигурања су реализовани на nižем нивоу од 12% у односу на план.
- 553 – Трошкови платног промета су реализовани на nižем нивоу у односу на план и то за 17%, Правилним планирањем плаћања у периоду када је нижа тарифа платног промета, смањени су трошкови.
- 554 - Трошкови чланарина су реализовани у складу са планом за 2024. годину.
- 555 – Трошкови пореза су реализовани у складу са планом за 2024. годину.
- 556 – Трошкови доприноса за коморе су реализовани на нивоу плана за 2024. годину.
- 559 – Остали нематеријални трошкови су реализовани на nižем нивоу од планираног за 2024. годину за 9%, услед смањеног износа од планираних за судске таксе, (таксе извршења за наплате потраживања и слично).
- 579 – Остали непоменути расходи су реализовани на nižем нивоу у односу на план, за 13%, услед мање потребе наплате потраживања путем судских извршења.

#### **Образложење за план:**

- 512 - Трошкови осталог материјала се планирају испод нивоа плана за 2024. годину, за 87%,односно 13% мање у поређењу са планом у 2024. години, јер и 2025. Нема планираних инвестиција, самим тим и планираних трошкови материјала су у плану мањи.
- 513 - Трошкови горива и енергије се планирају више у односу на реализацију из 2024. и више у односу на план из 2024.години. више због најављеног поскупљења електричне енергије.
- 520; 521 – Трошкови бруто зарада, као и трошкови пореза и доприноса на зараде се планирају у већем износу него план за 2024. Разлика је настала услед планираног раста зарада од 8% у односу на просечну зараду за запослене и за пословодство.
- 526 – Трошкови накнаде члановима надзорног одбора се планирају у складу са Решењем о утврђивању висине накнаде председника и чланова надзорних одбора јавних и јавно комуналних предузећа чији је оснивач Град Суботица број I-00-401-188/2018 од 22.02.2018.год
- 529 - Остали лични расходи и накнаде се планирају за 33% више у односу на план из 2024. године, јер у 2025. години двоје радника одлазе у пензију и у складу са тим ће им бити исплаћена отпремнина, а такође и један радник ће имати исплаћену јубиларну награду за 20 година рада у предузећу.
- 531 - Трошкови транспортних услуга за план у 2025.години, се повећавају за 2% у односу на план 2024. У ове трошкове спадају трошкови превоза, птт услуге који се односе на трошкове мобилне и фиксне телефоније, услуге интернета. Евидентно је повећање неких услуга, па је самим тим и већи расход у 2025.
- 532 - Трошкови услуга одржавања се за 81% планирају испод нивоа плана за 2024. годину. Предвиђено смањење трошкова настаје из разлога што је у прошлој години планирана и урађена замена олука на пијацама који су били дотрајали, а у 2025. године неће бити потребе за тим. Ови трошкови обухватају трошкове одржавања пијаца, потребних поправки и слично.
- 534 - Трошкови сајмова-Winterfesta се планирају за 19% изнад реализације за 2023. годину, због повећања цена услуга и минималне цене рада везано за обезбеђење.
- 535 - Трошкови рекламе пропаганде и оглашавања се планирају у 2024. години на нивоу плана за 2024. годину.

- 539 - Трошкови осталих услуга, у које спадају комуналне услуге, производне услуге као што су заштита на раду, односно остале услуге као што су обезбеђење, се планирају на нивоу 13% вишем у односу на план и 14% вишем у односу на реализацију за 2024. годину, услед повећања минималне цене рада, а самим тим и поскупљења ових услуга.
- 540 – Трошкови амортизације се планирају на нивоу плана за 2024. годину.
- 545 – Резервисање за накнаде и друге бенефиције запослених, се планирају на нивоу плана из 2024.
- 550 – Трошкови непроизводних услуга се планирају на вишем нивоу на 4% више од планираног нивоа за 2024. годину. Неке цене непроизводних услуга, као што су трошкови адвоката, стручне литературе, штампарске услуге, трошкови књиговодства, трошкови коришћења софтвера јесу поскупеле и планира се због тога мање повећање плана.
- 551 – Трошкови репрезентације се планирају у 2025. години на нивоу од 250.000 динара, као што је био и прошле 2024. године.
- 552 – Трошкови премије осигурања се планирају у истом нивоу у односу на план из 2024. године.
- 553 – Трошкови платног промета се планирају на исто нивоу као и 2024. године.
- 554 - Трошкови чланарина се планирају на нивоу плана за 2024. годину.
- 555 – Трошкови пореза се планирају на вишем нивоу за 12 % више у односу на план за 2024. годину, из разлога осталих пореза у које спадају између осталих и трошкови накнаде за регистрацију возила, а најављена је и нова цена пореза на имовину.
- 556 – Трошкови доприноса за коморе се планирају на нивоу плана и процењене реализације за 2024. годину.
- 559 – Остали нематеријални трошкови се планирају увећани за 4% на нивоу плана у 2024. години, за случај да буде потреба за таксама административним, судским и слично.
- 579 – Остали непоменути расходи се планирају на истом нивоу плана за 2024. годину. У ову групу спадају накнаде штете, судска извршења и слично.
- 585 – Обезвређивање потраживања се планира нивоу плана и процење реализације за 2024. годину.
- Укупни расходи се планирају за 7% већи у односу на план из 2024. године и 2% већи у односу на реализацију из 2024. године.



#### IV 6. Ценовник

Током 2024. године предузеће је пословало према Одлуци о ценама пијачних услуга број 1011. од 12.12.2022. године, на које је дата сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о ценама пијачних услуга број III-352-1183/2022.

Приликом формирања цена пошло се од Закона о комуналним делатностима који одређује елементе за одређивање цена комуналних услуга, као што су:

- пословни расходи исказани у пословним књигама и финансијским извештајима,
- расходи за изградњу и реконструкцију објеката комуналне инфраструктуре, према усвојеним програмима и плановима на које је јединица локалне самоуправе дала сагласност,
- остварена добит.

Ценовник пијачних услуга садржи цене које су различите у зависности од врсте пијаце, врсте и намене пијачне јединице које се издају, а цене за издавање пословног простора зависе како од пијаце на којој се налази пословни простор, тако и од категорије којој закупци припадају сходно делатности које обављају.

Цене су посебно исказане за следеће пијаце:

- Млечну пијацу
- Пијацу „Зеленац-Zöldike”
- Зелену пијацу у улици М. Боговића
- Пијацу „Теслино насеље“
- Кванташку пијацу

Цене за тезге зависе и од врсте тезге (тезга са витрином за месо или за млечне производе, тезга са касетом, металне тезге и сл.)

Услуге предузећа од којих остварује приходе се огледају у издавању пијачних јединица и то у режиму склапања уговора за паушални закуп или резервације, на коју се додатно наплаћује пијачарина у зависности од вредности изложене робе.

Издавање у закуп се врши у складу са Правилником о поступцима јавног надметања, прикупљања писмених понуда и непосредној погодби ЈКП "Суботичке пијаце".

### ЦЕНОВНИК ПИЈАЧНИХ УСЛУГА

#### I Ценовник за закупце пијачних јединица

##### A) Закуп тезги, продајног места, продајног места са касетом и бокса за бостан

##### 1. „МЛЕЧНА ПИЈАЦА“, Трг Јакаба и Комора

##### а) млечни део

| ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА                   | Период закупа | Јединица мере     | Цене (без ПДВ-а) |
|---|---------------|-------------------|------------------|
| <b>I - закупнине</b>                                |               |                   |                  |
| Закупнина тезге са витрином-млечни производи        | месечно       | тезга са витрином | 9.939,11         |
| Закупнина тезге са витрином- месо и месни производи | месечно       | тезга са витрином | 13.713,23        |
| Закупнина тезге                                     | месечно       | тезга             | 7.445,80         |
| Закупнина тезге са касетом                          | месечно       | тезга са касетом  | 8.231,36         |
| Закупнина тезге - мешовита роба                     | месечно       | тезга             | 9.631,71         |
| Закупнина тезге са касетом - мешовита роба          | месечно       | тезга са касетом  | 10.121,26        |

|   |         |                |          |
|---|---------|----------------|----------|
| Закупнина полузатвореног продајног простора | месечно | м2             | 8.567,22 |
| Закупнина продајног места за јаја           | месечно | продајно место | 4.798,78 |

|   |         |                   |          |
|---|---------|-------------------|----------|
| <b>II – закупнине уз плаћање пијачарине</b>                                 |         |                   |          |
| Закупнина тезге са витрином-млечни производи-уз плаћање пијачарине          | месечно | тезга са витрином | 4.798,78 |
| Закупнина тезге са витрином- месо и месни производи - уз плаћање пијачарине | месечно | тезга са витрином | 4.798,78 |
| Закупнина тезге- уз плаћање пијачарине                                      | месечно | тезга             | 2.726,71 |
| Закупнина тезге са касетом - уз плаћање пијачарине                          | месечно | тезга са касетом  | 3.535,04 |
| Закупнина полузатвореног продајног простора- уз плаћање пијачарине          | месечно | м2                | 4.952,48 |
| Закупнина продајног места за јаја - уз плаћање пијачарине                   | месечно | продајно место    | 1.704,34 |

Напомена:

Пијачарина се наплаћује на дневном нивоу, 5% од вредности изложене робе

**б) цветни трг**

| <b>ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА</b>                     | <b>Период закупа</b> | <b>Јединица мере</b>      | <b>Цене (без ПДВ-а)</b> |
|--|----------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>I - закупнине</b>   |                      |                           |                         |
| Закупнина продајног места                                    | месечно              | продајно место            | 4.798,78                |
| Закупнина продајног места са касетом                         | месечно              | продајно место са касетом | 9.774,02                |
| <b>II – закупнине уз плаћање пијачарине</b>                  |                      |                           |                         |
| Закупнина продајног места - уз плаћање пијачарине            | месечно              | продајно место            | 1.702,05                |
| Закупнина продајног места са касетом - уз плаћање пијачарине | месечно              | продајно место са касетом | 4.798,78                |

Напомена:

Пијачарина се наплаћује на дневном нивоу, 5% од вредности изложене робе

**в) воћни део**

| <b>ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА</b> | <b>Период закупа</b> | <b>Јединица мере</b> | <b>Цене (без ПДВ-а)</b> |
|--|----------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>I - закупнине</b>                     |                      |                      |                         |
| Закупнина тезге                          | месечно              | тезга                | 10.121,26               |
| Закупнина металне тезге                  | месечно              | метална тезга        | 4.798,78                |
| Закупнина металне тезге - мешовита роба  | месечно              | метална тезга        | 4.850,02                |

|  |         |               |           |
|--|---------|---------------|-----------|
| Закупнина бокс за бостан                         | месечно | бокс          | 30.887,51 |
| <b>II – закупнине уз плаћање пијачарине</b>      |         |               |           |
| Закупнина тезге – уз плаћање пијачарине          | месечно | тезга         | 3.671,67  |
| Закупнина металне тезге – уз плаћање пијачарине  | месечно | метална тезга | 1.702,05  |
| Закупнина бокс за бостан – уз плаћање пијачарине | месечно | бокс          | 17.168,58 |

Напомена:

Пијачарина се наплаћује на дневном нивоу, 5% од вредности изложене робе

## 2. ПИЈАЦА „ЗЕЛЕНАЦ-ЗЕЛДИКЕ“ („ZÖLDIKE“), Наде Димић бб

| ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА                            | Период закупа | Јединица мере               | Цене (без ПДВ-а) |
|--|---------------|-----------------------------|------------------|
| <b>I – закупнине</b>   |               |                             |                  |
| Закупнина тезге  | месечно       | тезга                       | 7.872,73         |
| Закупнина тезге са касетом                                   | месечно       | тезга са касетом            | 8.675,36         |
| Закупнина тезге са витрином – месо и месни производи         | месечно       | тезга са витрином           | 11.322,38        |
| Закупнина тезге са витрином - млечни производи               | месечно       | тезга са витрином           | 9.944,80         |
| Закупнина за продају из сопствене витрине                    | месечно       | тезга са сопстеном витрином | 9.079,54         |
| Закупнина металне тезге                                      | месечно       | метална тезга               | 4.098,60         |
| Закупнина тезге на отвореном                                 | месечно       | тезга                       | 8.567,22         |
| Закупнина тезге на отвореном са касетом                      | месечно       | тезга са касетом            | 9.335,70         |
| Закупнина тезге са регистрацијом трговина на мало            | месечно       | тезга                       | 9.193,38         |
| Закупнина тезге са касетом са регистрацијом трговина на мало | месечно       | тезга са касетом            | 9.631,71         |
| Закупнина продајног места са касетом                         | месечно       | продајно место              | 4.798,78         |
| Закупнина бокса за бостан                                    | месечно       | бокс                        | 36.910,17        |

|  |         |                             |          |
|--|---------|-----------------------------|----------|
| <b>II – закупнине уз плаћање пијачарине</b>                                  |         |                             |          |
| Закупнина тезге - уз плаћање пијачарине                                      | месечно | тезга                       | 2.886,10 |
| Закупнина тезге са касетом - уз плаћање пијачарине                           | месечно | тезга са касетом            | 3.688,73 |
| Закупнина тезге са витрином – месо и месни производи - уз плаћање пијачарине | месечно | тезга са витрином           | 4.872,78 |
| Закупнина тезге са витрином - млечни производи - уз плаћање пијачарине       | месечно | тезга са витрином           | 4.798,78 |
| Закупнина за продају из сопствене витрине - уз плаћање пијачарине            | месечно | тезга са сопстеном витрином | 4.275,07 |

|   |         |                      |           |
|---|---------|----------------------|-----------|
| Закупнина металне тезге - уз плаћање пијачарине                 | месечно | метална тезга        | 1.519,89  |
| Закупнина тезге на отвореном - уз плаћање пијачарине            | месечно | тезга                | 3.073,95  |
| Закупнина тезге на отвореном са касетом - уз плаћање пијачарине | месечно | тезга са касетом     | 3.859,51  |
| Закупнина продајног места - уз плаћање пијачарине               | месечно | продајно место по м2 | 2.037,91  |
| Закупнина продајног места са касетом - уз плаћање пијачарине    | месечно | продајно место       | 1.702,05  |
| Закупнина бокса за бостан - уз плаћање пијачарине               | месечно | бокс                 | 18.529,09 |

Напомена:

Пијачарина се наплаћује на дневном нивоу, 5% од вредности изложене робе

### 3. „МЕШОВИТА ПИЈАЦА - ТЕСЛИНО НАСЕЉЕ“, Партизанских база бб

| ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА      | Период закупа | Јединица мере    | Цене (без ПДВ-а) |
|--|---------------|------------------|------------------|
| <b>I - закупнине</b>                   |               |                  |                  |
| Закупнина тезге                        | месечно       | тезга            | 4.798,78         |
| Закупнина тезге са касетом             | месечно       | тезга са касетом | 5.299,72         |
| Закупнина тезге – мешовита роба        | месечно       | тезга            | 7.149,79         |
| Закупнина тезге са сопственом витрином | месечно       | тезга            | 7.018,86         |
| Закупнина бокса за бостан              | месечно       | бокс             | 36.910,17        |

|   |         |                   |           |
|---|---------|-------------------|-----------|
| <b>II – закупнине уз плаћање пијачарине</b>         |         |                   |           |
| Закупнина тезге - уз плаћање пијачарине             | месечно | тезга             | 1.872,83  |
| Закупнина тезге са касетом - уз плаћање пијачарине  | месечно | тезга са касетом  | 2.726,71  |
| Закупнина тезге са витрином - уз плаћање пијачарине | месечно | тезга са витрином | 4.798,78  |
| Закупнина бокса за бостан - уз плаћање пијачарине   | месечно | бокс              | 18.529,09 |

Напомена:

Пијачарина се наплаћује на дневном нивоу, 5% од вредности изложене робе

### 4. „ЗЕЛЕНА ПИЈАЦА - КВАНТАШКА ПИЈАЦА“, Мирка Боговића бб

| ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА | Период закупа | Јединица мере    | Цене (без ПДВ-а) |
|-----------------------------------|---------------|------------------|------------------|
| <b>I - закупнине</b>              |               |                  |                  |
| Закупнина тезге                   | месечно       | тезга            | 4.440,15         |
| Закупнина тезге са касетом        | месечно       | тезга са касетом | 4.798,78         |
| Закупнина бокса за бостан         | месечно       | бокс             | 36.910,17        |

| <b>II – закупнине уз плаћање пијачарине</b>  |         |                  |           |
|--|---------|------------------|-----------|
| Закупнина тезге - уз плаћање пијачарине  | месечно | тезга            | 1.702,05  |
| Закупнина тезге са касетом - уз плаћање пијачарине                                       | месечно | тезга са касетом | 1.872,83  |
| Закупнина бокса за бостан - уз плаћање пијачарине  | месечно | бокс             | 19.223,57 |
| Закупнина обележеног простора за садни материјал и воће и поврће - уз плаћање пијачарине | месечно | продајно место   | 5.834,81  |

Пијачарина се наплаћује на дневном нивоу, 3% од вредности изложене робе

**Б) Закуп пословног простора**

**1. „МЛЕЧНА ПИЈАЦА“, Трг Јакаба и Комора**

| <b>ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА</b>   | <b>Период закупа</b> | <b>Јединица мере</b> | <b>Цене (без ПДВ-а)</b> |
|--|----------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>I ГРУПА</b> (месаре, угоститељски обј., рибарница, ћевапџинице, хамбургерије, пекари, мешовита роба, трафике, пржиона кафе, пластичари) |                      |                      |                         |
| Закупнина пословног простора   | месечно              | м <sup>2</sup>       | 1.335,46                |
| Закупнина пијачног места за власнике објекта   | месечно              | м <sup>2</sup>       | 856,15                  |
| <b>II ГРУПА</b> (гљивари, ципелари, ташнар-кожар, текстилна роба, цвећара, коре за питу)   |                      |                      |                         |
| Закупнина пословног простора   | месечно              | м <sup>2</sup>       | 1.251,21                |
| Закупнина пијачног места за власнике објекта   | месечно              | м <sup>2</sup>       | 683,10                  |
| <b>III ГРУПА</b> (грнчар, шаблони за молере, пласт. цвеће, корпар, патр. за соду и остало)   |                      |                      |                         |
| Закупнина пословног простора   | месечно              | м <sup>2</sup>       | 1.112,31                |
| Закупнина пијачног места за власнике објекта   | месечно              | м <sup>2</sup>       | 613,66                  |

**2. „МЕШОВИТА ПИЈАЦА - ТЕСЛИНО НАСЕЉЕ“, Партизанских база бб**

| <b>ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА</b>   | <b>Период закупа</b> | <b>Јединица мере</b> | <b>Цене (без ПДВ-а)</b> |
|--|----------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>I ГРУПА</b> (месаре, угоститељски обј., рибарница, ћевапџинице, хамбургерије, пекари, мешовита роба, трафике, пржиона кафе, пластичари) |                      |                      |                         |
| Закупнина пословног простора   | месечно              | м <sup>2</sup>       | 959,75                  |
| Закупнина пијачног места за власнике објекта   | месечно              | м <sup>2</sup>       | 613,66                  |
| <b>II ГРУПА</b> (гљивари, ципелари, ташнар-кожар, текстилна роба, цвећара, коре за питу)   |                      |                      |                         |
| Закупнина пословног простора   | месечно              | м <sup>2</sup>       | 802,64                  |
| Закупнина пијачног места за власнике објекта   | месечно              | м <sup>2</sup>       | 494,11                  |
| <b>III ГРУПА</b> (пчелари - мед, израда кључева, пласт. цвеће, корпар, патр. за соду и остало)   |                      |                      |                         |

|  |         |                |        |
|--|---------|----------------|--------|
| Закупнина пословног простора                 | месечно | м <sup>2</sup> | 735,47 |
| Закупнина пијачног места за власнике објекта | месечно | м <sup>2</sup> | 461,09 |

### 3. „ЗЕЛЕНА ПИЈАЦА - КВАНТАШКА ПИЈАЦА“, Мирка Боговића бб

| ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА  | Период закупа | Јединица мере  | Цене (без ПДВ-а) |
|--|---------------|----------------|------------------|
| <b>I ГРУПА</b> (месаре, угоститељски обј., рибарница, ћевапчанице, хамбургерије, пекари, мешовита роба, графике, пржиона кафе, пластичари) |               |                |                  |
| Закупнина пословног простора   | месечно       | м <sup>2</sup> | 648,95           |
| Закупнина пијачног места за власнике објекта   | месечно       | м <sup>2</sup> | 390,50           |
| <b>II група</b> (гљивари, ципелари, ташнар-кожар, текстилна роба, цвећара, коре за питу, пчелари-мед, израда кључева)                      |               |                |                  |
| Закупнина пословног простора   | месечно       | м <sup>2</sup> | 545,34           |
| Закупнина пијачног места за власнике објекта   | месечно       | м <sup>2</sup> | 340,41           |
| <b>III ГРУПА</b> (грнчар, шаблони за молере, пласт. цвеће, корпар, патр. за соду и остало)   |               |                |                  |
| Закупнина пословног простора   | месечно       | м <sup>2</sup> | 527,13           |
| Закупнина пијачног места за власнике објекта   | месечно       | м <sup>2</sup> | 303,98           |

### II. Ценовник за кориснике пијачних јединица који нису у уговорном односу

На свим пијацама:

| ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА   | Период закупа | Јединица мере     | Цене (без ПДВ-а) |
|---|---------------|-------------------|------------------|
| Дневна закупнина за заузимање пијачног места уз плаћање пијачарине                      | дневно        | м <sup>2</sup>    | 176,46           |
| Дневна закупнина за заузимање тезги уз плаћање пијачарине                               | дневно        | тезга             | 364,32           |
| Дневна закупнина за заузимање тезге са витрином уз плаћање пијачарине                   | дневно        | тезга са витрином | 461,09           |
| Дневна закупнина за заузимање магацинског простора са расхладним уређајима (заједнички) | дневно        | магацин           | 364,32           |

**IV 7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

**Прилог 6.**

у динарима

| <b>01.01-31.12.2024. године</b> |               |                   |                       |            |   |
|---------------------------------|---------------|-------------------|-----------------------|------------|---|
| <b>Приход</b>                   | Планирано     | Пренето из буџета | Реализовано (процена) | Неутрошено | Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну) |
|                                 | 1             | 2                 | 3                     | 4 (2-3)    | 5   |
| Субвенције                      | 20.700.000,00 | 20.700.000,00     | 20.700.000,00         | 0          | <b>0</b>  |
| Остали приходи из буџета*       | 0             | 0                 | 0                     | 0          | <b>0</b>  |
| <b>УКУПНО</b>                   | 20.700.000,00 | 20.700.000,00     | 20.700.000,00         | 0          | 0   |

у динарима

| <b>План за период 01.01-31.12.2025. године</b> |                  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 01.01. до 31.03. | 01.01. до 30.06. | 01.01. до 30.09. | 01.01. до 31.12. |
| Субвенције                                     | 4.250.000,00     | 10.650.000,00    | 14.250.000       | 14.250.000       |
| Остали приходи из буџета*                      | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>УКУПНО</b>                                  | 4.250.000,00     | 10.650.000,00    | 14.250.000       | 14.250.000       |

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

Образложење за реализацију:

Реализација у 2024. је остварена у складу са планираним

Образложење за план:

У плану за 2025. години предвиђен је износ од 14.250.000 динара субвенције од града Суботице. Од тога је 14.250.000 динара предвиђено за текуће субвенције (за трошкове одржавања чистоће на пијацама 9.330.000 и одржавање безбедности на пијацама 4.920.000).

**IV 8. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ**

Прилог 7

у динарима

| Р.бр. | Трошкови запослених  | План<br>01.01-31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2024. | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>01.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
|-------|--|---------------------------|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1.    | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 24.395.255                | 23.211.039                                    | 6.600.847                     | 13.229.785                    | 19.751.427                    | 26.328.674                    |
| 2.    | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 33.901.935                | 32.279.816                                    | 9.160.887                     | 18.361.848                    | 27.409.746                    | 36.536.967                    |
| 3.    | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 39.083.820                | 37.233.220                                    | 10.537.298                    | 21.120.742                    | 31.527.934                    | 42.026.466                    |
| 4.    | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                       | 21                        | 21  | 21                            | 21                            | 21                            | 21                            |
| 4.1.  | - на неодређено време  | 17                        | 19  | 19                            | 19                            | 19                            | 19                            |
| 4.2.  | - на одређено време  | 4                         | 2   | 2                             | 2                             | 2                             | 2                             |
| 5     | Накнаде по уговору о делу  | 0                         | 0   |                               |                               |                               |                               |
| 6     | Број прималаца накнаде по уговору о делу*  | 0                         | 0   |                               |                               |                               |                               |
| 7     | Накнаде по ауторским уговорима   | 0                         | 0   |                               |                               |                               |                               |
| 8     | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*   | 0                         | 0   |                               |                               |                               |                               |



|    |   |           |           |         |         |           |           |
|----|---|-----------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|
| 9  | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                 | 0         | 0         |         |         |           |           |
| 10 | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима* | 0         | 0         |         |         |           |           |
| 11 | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора                       | 0         | 0         |         |         |           |           |
| 12 | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*                       | 0         | 0         |         |         |           |           |
| 13 | Накнаде члановима скупштине   | 0         | 0         |         |         |           |           |
| 14 | Број чланова скупштине*   | 0         | 0         |         |         |           |           |
| 15 | Накнаде члановима надзорног одбора                                      | 1.500.000 | 1.481.482 | 370.370 | 740.740 | 1.111.112 | 1.481.482 |
| 16 | Број чланова надзорног одбора*  | 3         | 3         | 3       | 3       | 3         | 3         |
| 17 | Накнаде члановима Комисије за ревизију                                  | 0         | 0         |         |         |           |           |
| 18 | Број чланова Комисије за ревизију*                                      | 0         | 0         |         |         |           |           |
| 19 | Превоз запослених на посао и са посла                                   | 950.000   | 945.378   | 247.500 | 495.000 | 742.500   | 990.000   |
| 20 | Дневнице на службеном путу  | 100.000   | 10.432    | 12.500  | 25.000  | 37.500    | 50.000    |
| 21 | Накнаде трошкова на службеном путу                                      | 100.000   | 16.548    | 12.500  | 25.000  | 37.500    | 50.000    |

|    |  |           |         |           |           |           |           |
|----|--|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 22 | Отпремнина за одлазак у пензију                                  | 0         | 0       | 500.000   | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 |
| 23 | Број прималаца отпремнине  | 0         | 0       | 1         | 2         | 2         | 2         |
| 24 | Јубиларне награде  | 203.000   | 202.800 | 370.000   | 370.000   | 370.000   | 370.000   |
| 25 | Број прималаца јубиларних награда                                | 1         | 1       | 1         | 1         | 1         | 1         |
| 26 | Смештај и исхрана на терену                                      | 0         | 0       |           |           |           |           |
| 27 | Помоћ радницима и породици радника                               | 100.000   | 50.000  | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 28 | Стипендије   | 0         | 0       |           |           |           |           |
| 29 | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима    | 250.000   | 250.000 | 95.000    | 95.000    | 95.000    | 125.000   |
| 30 | Трошкови стручног усавршавања запослених                         | 200.000   | 131.225 | 50.000    | 100.000   | 150.000   | 200.000   |
| 31 | Солидарна помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја | 1.021.778 | 975.333 | 1.021.778 | 1.021.778 | 1.021.778 | 1.021.778 |

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Образложење за реализацију:

Зараде у 2024. години су реализоване на незнатно нижем нивоу у односу на план, из разлога боловања запослених (94 % је реализација у односу на план.)

Накнаде члановима надзорног одбора су реализоване у складу са планом.

Исплате за превоз запослених на посао и са посла су реализоване 99 % незнатно ниже испод планског нивоа, због боловања запослених Зараде у 2024. години су реализоване на незнатно нижем нивоу у односу на план, из разлога боловања запослених, двоје запослених је било једно време на терет РФЗО, јер је боловање било преко 30 дана. (96 % је реализација у односу на план.)

Накнаде члановима надзорног одбора су реализоване у складу са планом.

Исплате за превоз запослених на посао и са посла су реализоване 99 % незнатно ниже испод планског нивоа, због боловања запослених

Дневнице су реализоване свега 0,10% од планираног из разлога јер је било мање потребе за службеним путовањима.

Накнада трошкова на службеном путу је реализована минимално у односу на план, 1 % јер није било реализације службеног пута.

Током 2024. године исплаћена је јубиларна награда за 1 радника, износ је у складу са планом.

Помоћ радницима и породици радника је остварен 50% у односу на план, а у складу је са стварним потребама.

Солидарна помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја је реализована на нивоу од 95%, што номинално износи 975.333 динара, у односу на планираних 1.021.778 динара, пошто је оним запосленима који су запослени на одређено време, исплаћен само припадајући део, за време важења уговора.

Остале накнаде трошкова запосленима су реализоване у потпуности у складу са планом. У ове накнаде спадају давања за дан жена и поклон деци за Божић.

Образложење за план:

У 2025. године број запослених, укључујући и директора као именовано лице на мандатни период, се планира на нивоу од 21.

Укупно планирана маса средстава за зараде за 2025. годину се планира на увећаном нивоу у односу на план 2024. године, а у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027.године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса ( Службени гласник РС број 90/2024) просечна зарада се тако увећава за 8% за запослене и за пословодство. Тако формирана средства за зараде омогућавају исплату у складу са колективним уговором. Овако формирана увећана средства у себи садрже и све остале елементе зарада.

Остали елементи зарада, као што су топли оброк, регрес, прековремени, рад за време верских и државних празника се планирају у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србији и Анексима истог и Колективним уговором код послодавца број П-022-174/2022 од 18.05.2022.

Сходно томе у маси средстава за личне дохотке је увећани део регреса који се усклађује годишње са просечном зарадом у Републици Србији према последњем објављеном податку.

Зараде се планирају такође у складу са **Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије** ("Сл. гласник РС", бр. 97/2024, **текст**:

/Послодавац је дужан да планира и запосленом исплати солидарну помоћ, ради ублажавања неповољног материјалног положаја, под условом да за то има обезбеђена финансијска средства.

Запослени има право на регрес за коришћење годишњег одмора, са припадајућим порезима и доприносима, годишње у висини од најмање 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, за претходну годину:

Годишње износ регреса, утврђен на начин из става 1. овог члана, увећава се за фиксни износ од 33.000 динара, без пореза и доприноса./

Зараде се планирају такође у складу са **Колективним уговором** за ЈКП „Суботичке пијаце“ Суботица број П-022-174/2022.

Износ основице у 2024. години износила је 25.560 динара без припадајућих пореза и доприноса, док се у 2025. години планира износ основице на нивоу од 27.900 динара.

Износ топлог obroка у 2024. години износио је 350 динара са припадајућим порезима и доприносима, и у 2025. години планиран је на истом нивоу од 350 динара. Регрес I у 2024. години износио је 8.142.77 динара са припадајућим порезима и доприносима, док се у 2025. години планира износ регреса на нивоу од 9.128,83 динара. Наведен износ је дефинисан на месечном нивоу и исплаћује се запосленима на месечном нивоу.

Регрес II за 2024. годину, као и за 2025. годину износи 33.000 динара на годишњем нивоу, без пореза и доприноса. Наведен износ се исплаћује запосленима у једнаким месечним ратама.

За минули рад, запосленом припада увећана зарада по основу временаведеног на раду за сваку пуну годину рада остварену у радном односу 0,4% од основице. За прековремени рад, запосленом припада увећана зарада за 26% од основице. На тај начин је вршен обрачун у 2024. години, као што ће се вршити и у 2025.

За рад на државни празник запосленом припада увећана зарада за 130% од основице. На тај начин је вршен обрачун у 2024. години, као што ће се вршити и у 2025. Планиран број извршилаца за 2024. годину је 21 у складу са Правилником о систематизацији.

Укупан збир коефицијената за планирани број извршилаца је 62,35.

Предузеће не планира средства за исплату загарантоване минималне зараде због повећања минималне цене рада, пошто нема ни једно лице запослено са минималном зарадом.

Накнада за Надзорни одбор у 2025. години се планира на нивоу плана за 2024. годину, у складу са Решењем о утврђивању висине накнаде за рад председника и чланова НО јавних и јавно комуналних предузећа чији је оснивач Град Суботица број I-00-401-188/2018 од 22.02.2018.год.

Трошкови превоза запослених на посао и са посла се планирају на истом нивоу као и у односу на план 2024. годину.

Трошкови дневница и накнаде трошкова на службеном путу се планирају на нижем нивоу од 50% у односу на план из 2024. године, у складу са планираним мерама штедње.

Отпремнине су планиране у износу од 1 милион динара, јер два запослена одлазе у пензију у 2025. години.

Јубиларне награде у 2025. години се планирају на нивоу од 370.000 динара за једног запосленог који у 2025. години пуни 20 година стажа у предузећу. Према колективном уговору раднику припада за 20 година 2 просечне плате.

Трошкови помоћи радницима и породици радника се не планирају у 2024. години, у складу са планираним мерама штедње.

Остале накнаде трошкова запосленима (деда мраз, поклон женама за осми март) се планирају за 2025. годину на нивоу од 50% нижим у односу на план из 2024. године, у складу са планираним мерама штедње.

## V ПЛАНИРАН НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ЗА 2024. ГОДИНУ

Према процени прихода и расхода из биланса успеха за 2024. годину, предузеће ће пословну годину завршити са позитивним резултатом. Критеријум за расподелу остварене добити за 2024. годину после опорезивања (нето добит) дефинисана је Одлуком о буџету града Суботице за 2025. годину („Службени лист Града Суботице“, бр. 34/24), у којем је дефинисано да се добит из 2024. године дели на следећи начин:

50 % од остварене добити се усмерава оснивачу

50 % се користи за повећање основног капитала путем улагања у инвестиције до нивоа ликвидних средстава.

Табела утрошка нето добити у периоду од 2021.-2023. године:

| Пословна година | Укупна остварена нето добит | Година уплате у буџет | Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године | Правни основ (Решење Скупштине града) |
|-----------------|-----------------------------|-----------------------|--|---------------------------------------|
| 1               | 2                           | 3                     | 4  | 5                                     |
| 2023            | 957.156,10                  | 2024                  | 478.578,05   | I-022-205/2024                        |
| 2022            | 67.826,13                   | 2023                  | 33.913,07  | I-022-280/2023                        |
| 2021            | 474.449,28                  | 2022                  | 237.224,64   | I-022-373/2022                        |

Добит из наведених година је утрошена на следећи начин:

- 50% добити из 2021.године је уплаћена оснивачу, а 50% у износу од 237.224,64 динара је употребљено за суфинансирање набавке нових церада.
- 50% добити из 2022 године је уплаћено оснивачу, а 50% у износу од 33.913,07 је употребљено за куповину дела набавке нових церада.
- 50% добити из 2023 године је уплаћено оснивачу, а 50% у износу од 478.578,05 је употребљено за инвестицију набавку цераде и покривке.

## VI ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### VI 1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

| Редни број     | Сектор / Организациона јединица | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по кадровској евиденцији | Број запослених на неодређено време | Број запослених на одређено време |
|----------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------|--|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 1              | Пословодство                    | 1                                  | 1               | 1  | 0                                   | 1                                 |
| 2              | Извршни директор                | 1                                  | 1               | 1  | 1                                   | 0                                 |
| 3              | Кадр.правни,општи сектор        | 2                                  | 2               | 2  | 2                                   | 0                                 |
| 4              | Финансијски сектор              | 3                                  | 3               | 3  | 3                                   | 0                                 |
| 5              | Наплатна служба                 | 10                                 | 10              | 10                                       | 9                                   | 1                                 |
| 6              | Технички сектор                 | 4                                  | 4               | 4  | 4                                   | 0                                 |
| 7              |                                 |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| <b>УКУПНО:</b> |                                 | 21                                 | 21              | 21                                       | 19                                  | 2                                 |

У приказаној табели се налази директор, као именовано лице на мандатни период.

## VI 2.

Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структуру запослених према времену проведеном у радном односу,

Квалификациона и полна структура председника и чланова надзорног одбора /скупштине

## Квалификациона структура

Прилог 9

| Редни број    | Опис       | Запослени               |                         | Надзорни одбор/Скупштина |                         |
|---------------|------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|               |            | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024.  | Број на дан 31.12.2025. |
| 1             | <b>ВСС</b> | 4                       | 4                       | 3                        | 3                       |
| 2             | <b>ВС</b>  | 1                       | 1                       | -                        | -                       |
| 3             | <b>ВКВ</b> | -                       | -                       | -                        | -                       |
| 4             | <b>ССС</b> | 16                      | 16                      | -                        | -                       |
| 5             | <b>КВ</b>  | -                       | -                       | -                        | -                       |
| 6             | <b>ПК</b>  | -                       | -                       | -                        | -                       |
| 7             | <b>НК</b>  | -                       | -                       | -                        | -                       |
| <b>УКУПНО</b> |            | 21                      | 21                      | 3                        | 3                       |

## Старосна структура

| Редни број              | Опис                | Број запослених 31.12.2024. | Број запослених 31.12.2025. |
|-------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1                       | <b>До 30 година</b> | 1                           | 1                           |
| 2                       | <b>30 до 40</b>     | 5                           | 5                           |
| 3                       | <b>40 до 50</b>     | 5                           | 4                           |
| 4                       | <b>50 до 60</b>     | 7                           | 8                           |
| 5                       | <b>Преко 60</b>     | 3                           | 3                           |
| <b>УКУПНО</b>           |                     | 21                          | 21                          |
| <b>Просечна старост</b> |                     | 48                          | 48                          |

### Структура по полу

| Редни број    | Опис          | Запослени               |                         | Надзорни одбор/Скупштина |                         |
|---------------|---------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|               |               | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024.  | Број на дан 31.12.2025. |
| 1             | <b>Мушки</b>  | 14                      | 14                      | 2                        | 2                       |
| 2             | <b>Женски</b> | 7                       | 7                       | 1                        | 1                       |
| <b>УКУПНО</b> |               | 21                      | 21                      | 3                        | 3                       |

### Структура по времену у радном односу

| Редни број    | Опис               | Број запослених 31.12.2023. | Број запослених 31.12.2024. |
|---------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1             | <b>До 5 година</b> | 2                           | 2                           |
| 2             | <b>5 до 10</b>     | 0                           | 0                           |
| 3             | <b>10 до 15</b>    | 2                           | 2                           |
| 4             | <b>15 до 20</b>    | 5                           | 5                           |
| 5             | <b>20 до 25</b>    | 0                           | 0                           |
| 6             | <b>25 до 30</b>    | 7                           | 7                           |
| 7             | <b>30 до 35</b>    | 3                           | 3                           |
| 8             | <b>Преко 35</b>    | 2                           | 2                           |
| <b>УКУПНО</b> |                    | 21                          | 21                          |

У приказаним табелама је поред запослених и директор, као именовано лице на мандатни период.



## VI 3. Динамика запошљавања

## Прилог 10

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                        | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                   | Број запослених |
|--------|---|-----------------|--------|--|-----------------|
|        | Стање на дан 31.12.2024. године*                    | 21              |        | Стање на дан 30.06.2025. године                | 21              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.01.-31.03.2025.       | 1               |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.07.-30.09.2025.  | 0               |
|        | <i>Одлазак једног запосленог у старосну пензију</i> |                 |        |  |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.01.-31.03.2025.      | 1               |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.07.-30.09.2025. | 0               |
|        | <i>Пријем запосленог на упражњено радно место</i>   | 1               |        |  |                 |
|        | Стање на дан 31.03.2025. године                     | 21              |        | Стање на дан 30.09.2025. године                | 21              |

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                             | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                   | Број запослених |
|--------|--|-----------------|--------|--|-----------------|
|        | Стање на дан 31.03.2025. године                          | 21              |        | Стање на дан 30.09.2025. године                | 21              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.04.-30.06.2025.            | 1               |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.01.-31.12.2025.  | 0               |
|        | <i>Одлазак једног запосленог у старосну пензију</i>      | 1               |        |  |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.04.-30.06.2025.           | 1               |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.10.-31.12.2025. | 0               |
|        | <i>Пријем једног запосленог на упражњено радно место</i> |                 |        |  |                 |
|        | Стање на дан 30.06.2025. године                          | 21              |        | Стање на дан 31.12.2025. године                | 21              |

Напомена:

У приказаној табели, је поред запослених и директор, као именовано лице на мандатни период.

Предузеће настала упражњена радна места током године попуњава искључиво у складу са Законом о буџетском систему, као и у складу са Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава ("Службени гласник РС", бр. 159/2020)

У случају потребе за попуњавањем нових радних места, предузеће ће нова радна места попуњавати у складу са Законом.

VI 4. Исплаћена и планирана маса зараде за 2024. и 2025. годину

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\*- Бруто 1

У динарима

| План по месецима 2024. | УКУПНО          |                   |                  | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |                   |                  | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |                  |                     |
|------------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|------------------|---------------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада       | Просечна зарада  | Број запослених | Маса зарада       | Просечна зарада  | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада      | Просечна зарада     |
| <b>I</b>               | 21              | 2.850.759         | 135.750          | 20              | 2.612.994         | 130.649,70       |                 |             |                 | 1               | 237.765          | 237.765,10          |
| <b>II</b>              | 21              | 2.833.431         | 134.925          | 20              | 2.596.366         | 129.818,30       |                 |             |                 | 1               | 237.065          | 237.065,10          |
| <b>III</b>             | 21              | 2.784.923         | 132.615          | 20              | 2.547.858         | 127.392,90       |                 |             |                 | 1               | 237.065          | 237.065,10          |
| <b>IV</b>              | 21              | 2.996.228         | 142.678          | 20              | 2.758.813         | 137.940,65       |                 |             |                 | 1               | 237.415          | 237.415,09          |
| <b>V</b>               | 21              | 2.885.460         | 137.403          | 20              | 2.646.912         | 132.345,60       |                 |             |                 | 1               | 238.548          | 238.547,85          |
| <b>VI</b>              | 21              | 2.711.097         | 129.100          | 20              | 2.473.599         | 123.679,95       |                 |             |                 | 1               | 237.498          | 237.497,85          |
| <b>VII</b>             | 21              | 2.799.577         | 133.313          | 20              | 2.561.029         | 128.051,45       |                 |             |                 | 1               | 238.548          | 238.547,85          |
| <b>VIII</b>            | 21              | 2.795.383         | 133.113          | 20              | 2.557.185         | 127.859,25       |                 |             |                 | 1               | 238.198          | 238.197,85          |
| <b>IX</b>              | 21              | 2.789.627         | 132.839          | 20              | 2.551.779         | 127.588,95       |                 |             |                 | 1               | 237.848          | 237.847,85          |
| <b>X</b>               | 21              | 2.803.270         | 133.489          | 20              | 2.564.722         | 128.236,10       |                 |             |                 | 1               | 238.548          | 238.547,85          |
| <b>XI</b>              | 21              | 2.819.554         | 134.264          | 20              | 2.581.706         | 129.085,30       |                 |             |                 | 1               | 237.848          | 237.847,84          |
| <b>XII</b>             | 21              | 2.832.626         | 134.852          | 20              | 2.594.197         | 129.709,85       |                 |             |                 | 1               | 238.429          | 238.428,52          |
| <b>УКУПНО</b>          | 252             | <b>33.901.935</b> | <b>1.614.343</b> | 240             | <b>31.047.160</b> | <b>1.552.358</b> |                 |             |                 | 12              | <b>2.854.775</b> | <b>2.854.774,86</b> |
| <b>ПРОСЕК</b>          | 21              | 2.825.161         | 134.529          | 20              | 2.587.263         | 129.363,17       |                 |             |                 | 1               | 237.898          | 237.897,91          |

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\*- Бруто 1

У динарима

| Исплата по месецима 2024. | УКУПНО          |               |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА** |               |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |              |                 |
|---------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                           | Број запослених | Маса зарада   | Просечна зарада | Број запослених                   | Маса зарада   | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада  | Просечна зарада |
| I                         | 21              | 2.850.271,01  | 135.727,19      | 20                                | 2.612.563,33  | 130.628,17      |                 |             |                 | 1               | 237.707,68   | 237.707,68      |
| II                        | 21              | 2.828.232,65  | 134.677,75      | 20                                | 2.592.929,66  | 129.646,48      |                 |             |                 | 1               | 235.302,99   | 235.302,99      |
| III                       | 21              | 2.782.277,68  | 132.489,41      | 20                                | 2.545.370,65  | 127.268,53      |                 |             |                 | 1               | 236.907,03   | 236.907,03      |
| IV                        | 20              | 2.772.410,17  | 138.620,51      | 19                                | 2.535.050,81  | 133.423,73      |                 |             |                 | 1               | 237.359,36   | 237.359,36      |
| V                         | 20              | 2.825.690,84  | 141.284,54      | 19                                | 2.588.464,69  | 136.234,98      |                 |             |                 | 1               | 237.226,15   | 237.226,15      |
| VI                        | 20              | 2.578.306,69  | 128.915,33      | 19                                | 2.369.940,29  | 124.733,70      |                 |             |                 | 1               | 208.366,40   | 208.366,40      |
| VII                       | 19              | 2.635.842,17  | 138.728,54      | 18                                | 2.401.253,30  | 133.402,96      |                 |             |                 | 1               | 234.588,87   | 234.588,87      |
| VIII                      | 19              | 2.527.811,60  | 133.042,72      | 18                                | 2.293.572,73  | 127.420,71      |                 |             |                 | 1               | 234.238,87   | 234.238,87      |
| IX                        | 19              | 2.537.817,72  | 133.569,35      | 18                                | 2.303.928,85  | 127.996,05      |                 |             |                 | 1               | 233.888,87   | 233.888,87      |
| X                         | 19              | 2.536.208,24  | 133.484,64      | 18                                | 2.300.836,62  | 127.824,26      |                 |             |                 | 1               | 235.371,62   | 235.371,62      |
| XI                        | 20              | 2.578.506,82  | 128.925,34      | 19                                | 2.346.668,88  | 123.508,89      |                 |             |                 | 1               | 231.837,94   | 231.837,94      |
| XII                       | 21              | 2.826.440,52  | 134.592,41      | 20                                | 2.588.012,00  | 129.400,60      |                 |             |                 | 1               | 238.428,52   | 238.428,52      |
| <b>УКУПНО</b>             | 240             | 32.279.816,11 | 1.614.057,73    | 228                               | 29.478.591,81 | 1.551.489,05    |                 |             |                 | 12              | 2.801.224,30 | 2.801.224,30    |
| <b>ПРОСЕК</b>             | 20              | 2.689.984,68  | 134.504,81      | 19                                | 2.456.549,32  | 129.290,75      |                 |             |                 | 1               | 233.435,36   | 233.435,36      |

\*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

**ТАБЕЛА ПЛАНИРАНЕ И ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2024. ГОДИНИ**

| МЕСЕЦ         | ЗАРАДА И БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ У 2024. год. |            |                      |                 |
|---------------|---------------------------------------|------------|----------------------|-----------------|
|               | Планирана средства                    | План број  | Реализована средства | Реализован број |
| Јануар        | 2.850.759                             | 21         | 2,850,271.01         | 21              |
| Фебруар       | 2.833.431                             | 21         | 2,828,232.65         | 21              |
| Март          | 2.784.923                             | 21         | 2,782,277.68         | 21              |
| Април         | 2.996.228                             | 21         | 2,772,410.17         | 20              |
| Мај           | 2.885.460                             | 21         | 2,825,690.84         | 20              |
| Јун           | 2.711.097                             | 21         | 2,578,306.69         | 20              |
| Јул           | 2.799.577                             | 21         | 2,635,842.17         | 19              |
| Август        | 2.795.383                             | 21         | 2,527,811.60         | 19              |
| Септембар     | 2.789.627                             | 21         | 2,537,817.72         | 19              |
| Октобар       | 2.803.270                             | 21         | 2,536,208.24         | 19              |
| Новембар      | 2.819.554                             | 21         | 2,578,506.82         | 20              |
| Децембар      | 2.832.626                             | 21         | 2.826.440,52         | 21              |
| <b>УКУПНО</b> | <b>33.901.935</b>                     | <b>252</b> | <b>32.279.816,11</b> | <b>240</b>      |

Образложење:

Зараде у 2024. години су реализоване на нижем нивоу у односу на план из разлога мањег броја запослених за исплату зарада и боловања, двоје запослених је било на боловању дужем од 30 дана. Њихове зараде су исплаћене на терет РФЗО.

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

| План по месецима 2025. | УКУПНО          |                   |                  | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |                   |                  | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |                  |                  |
|------------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада       | Просечна зарада  | Број запослених | Маса зарада       | Просечна зарада  | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада      | Просечна зарада  |
| <b>I</b>               | 21              | 3,066,570         | 146,027          | 20              | 2,814,237         | 140,712          |                 |             |                 | 1               | 252,333          | 252,333          |
| <b>II</b>              | 21              | 3,086,526         | 146,977          | 20              | 2,835,243         | 141,762          |                 |             |                 | 1               | 251,283          | 251,283          |
| <b>III</b>             | 21              | 3,007,791         | 143,228          | 20              | 2,756,158         | 137,808          |                 |             |                 | 1               | 251,633          | 251,633          |
| <b>IV</b>              | 21              | 3,119,916         | 148,567          | 20              | 2,867,934         | 143,397          |                 |             |                 | 1               | 251,982          | 251,982          |
| <b>V</b>               | 21              | 3,071,890         | 146,280          | 20              | 2,819,908         | 140,995          |                 |             |                 | 1               | 251,982          | 251,982          |
| <b>VI</b>              | 21              | 3,009,155         | 143,293          | 20              | 2,757,523         | 137,876          |                 |             |                 | 1               | 251,632          | 251,632          |
| <b>VII</b>             | 21              | 3,021,782         | 143,894          | 20              | 2,769,450         | 138,473          |                 |             |                 | 1               | 252,332          | 252,332          |
| <b>VIII</b>            | 21              | 3,009,536         | 143,311          | 20              | 2,757,904         | 137,895          |                 |             |                 | 1               | 251,632          | 251,632          |
| <b>IX</b>              | 21              | 3,016,580         | 143,647          | 20              | 2,764,598         | 138,230          |                 |             |                 | 1               | 251,982          | 251,982          |
| <b>X</b>               | 21              | 3,024,365         | 144,017          | 20              | 2,771,192         | 138,560          |                 |             |                 | 1               | 253,173          | 253,173          |
| <b>XI</b>              | 21              | 3,041,756         | 144,846          | 20              | 2,789,633         | 139,482          |                 |             |                 | 1               | 252,123          | 252,123          |
| <b>XII</b>             | 21              | 3,061,100         | 145,767          | 20              | 2,807,927         | 140,396          |                 |             |                 | 1               | 253,173          | 253,173          |
| <b>УКУПНО</b>          | <b>252</b>      | <b>36,536,967</b> | <b>1,739,856</b> | <b>240</b>      | <b>33,511,707</b> | <b>1,675,585</b> |                 |             |                 | <b>12</b>       | <b>3,025,260</b> | <b>3,025,260</b> |
| <b>ПРОСЕК</b>          | 21              | 3,044,747         | 144,988          | 20              | 2,792,642         | 139,632          |                 |             |                 | 1               | 252,105          | 252,105          |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

| План по месецима 2025. | УКУПНО          |                   |                  | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |                   |                  | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |                  |                  |
|------------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада       | Просечна зарада  | Број запослених | Маса зарада       | Просечна зарада  | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада      | Просечна зарада  |
| <b>I</b>               | 21              | 3,527,334         | 167,968          | 20              | 3,236,773         | 161,839          |                 |             |                 | 1               | 290,561          | 290,561          |
| <b>II</b>              | 21              | 3,550,314         | 169,063          | 20              | 3,260,963         | 163,048          |                 |             |                 | 1               | 289,351          | 289,351          |
| <b>III</b>             | 21              | 3,459,650         | 164,745          | 20              | 3,169,896         | 158,495          |                 |             |                 | 1               | 289,754          | 289,754          |
| <b>IV</b>              | 21              | 3,588,763         | 170,893          | 20              | 3,298,605         | 164,930          |                 |             |                 | 1               | 290,158          | 290,158          |
| <b>V</b>               | 21              | 3,533,460         | 168,260          | 20              | 3,243,302         | 162,165          |                 |             |                 | 1               | 290,158          | 290,158          |
| <b>VI</b>              | 21              | 3,461,221         | 164,820          | 20              | 3,171,467         | 158,573          |                 |             |                 | 1               | 289,754          | 289,754          |
| <b>VII</b>             | 21              | 3,475,761         | 165,512          | 20              | 3,185,200         | 159,260          |                 |             |                 | 1               | 290,561          | 290,561          |
| <b>VIII</b>            | 21              | 3,461,660         | 164,841          | 20              | 3,171,906         | 158,595          |                 |             |                 | 1               | 289,754          | 289,754          |
| <b>IX</b>              | 21              | 3,469,771         | 165,227          | 20              | 3,179,613         | 158,981          |                 |             |                 | 1               | 290,158          | 290,158          |
| <b>X</b>               | 21              | 3,478,735         | 165,654          | 20              | 3,187,206         | 159,360          |                 |             |                 | 1               | 291,529          | 291,529          |
| <b>XI</b>              | 21              | 3,498,762         | 166,608          | 20              | 3,208,442         | 160,422          |                 |             |                 | 1               | 290,320          | 290,320          |
| <b>XII</b>             | 21              | 3,521,035         | 167,668          | 20              | 3,229,506         | 161,475          |                 |             |                 | 1               | 291,529          | 291,529          |
| <b>УКУПНО</b>          | <b>252</b>      | <b>42,026,466</b> | <b>2,001,260</b> | <b>240</b>      | <b>38,542,879</b> | <b>1,927,144</b> |                 |             |                 | <b>12</b>       | <b>3,483,587</b> | <b>3,483,587</b> |
| <b>ПРОСЕК</b>          | 21              | 3,502,206         | 166,772          | 20              | 3,211,907         | 160,595          |                 |             |                 | 1               | 290,299          | 290,299          |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Износ исплаћених и планираних најнижих и највиших зарада****Распон исплаћених и планираних зарада**

у динарима

|                            |                | Исплаћена у 2024. години |         | Планирана у 2025. години |         |
|----------------------------|----------------|--------------------------|---------|--------------------------|---------|
|                            |                | Бруто 1                  | Нето    | Бруто 1                  | Нето    |
| Запослени без пословодства | Најнижа зарада | 85,527                   | 62,455  | 96,504                   | 70,492  |
|                            | Највиша зарада | 232,121                  | 165,217 | 212,497                  | 151,802 |
| Пословодство               | Најнижа зарада | 208,366                  | 148,565 | 251,282                  | 178,991 |
|                            | Највиша зарада | 237,708                  | 169,133 | 253,173                  | 180,317 |

Напомена:

У исплаћеној највишој и најнижој бруто и нето заради исказана је укупна зарада која садржи топли оброк, регрес, минули рад и остале елементе зараде по Закону о раду.

**VI 5. Накнаде Надзорног одбора / Скупштине**

**Прилог 12**

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу**

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024 |                     |               |              | Надзорни одбор / Скупштина - план 2024. |                     |               |              |
|--------|---|---------------------|---------------|--------------|---|---------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ                                  | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                            | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                                       | 1                   | 2             | 3            | 1+(2*3)                                 | 1                   | 2             | 3            |
| I      | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            | 80.000                                  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| II     | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            | 80.000                                  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| III    | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            | 80.000                                  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| IV     | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            | 80.000                                  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| V      | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            | 80.000                                  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| VI     | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            | 80.000                                  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| VII    | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            | 80.000                                  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| VIII   | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            | 80.000                                  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| IX     | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            | 80.000                                  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| X      | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            | 80.000                                  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| XI     | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            | 80.000                                  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| XII    | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            | 80.000                                  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| УКУПНО | 960.000                                       | 360.000             | 300.000       | 24           | 960.000                                 | 360.000             | 300.000       | 24           |
| ПРОСЕК | 77.917  | 30.000              | 25.000        | 2            | 80.000                                  | 30.000              | 25.000        | 2            |



**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу**

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. |                     |               |              |                | Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. |                     |               |              |                |
|--------|--|---------------------|---------------|--------------|----------------|---|---------------------|---------------|--------------|----------------|
|        | Укупан износ                                   | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Уплата у буџет | Укупан износ                            | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Уплата у буџет |
|        | 1+(2*3)  | 1                   | 2             | 3            | 4              | 1+(2*3)                                 | 1                   | 2             | 3            | 4              |
| I      | 123,457  | 46,296.30           | 38,580.25     | 2            | 123,457        | 46,296.30                               | 38,580.25           | 2             | 123,457      | 46,296.30      |
| II     | 123,457  | 46,296.30           | 38,580.25     | 2            | 123,457        | 46,296.30                               | 38,580.25           | 2             | 123,457      | 46,296.30      |
| III    | 123,457  | 46,296.30           | 38,580.25     | 2            | 123,457        | 46,296.30                               | 38,580.25           | 2             | 123,457      | 46,296.30      |
| IV     | 123,457  | 46,296.30           | 38,580.25     | 2            | 123,457        | 46,296.30                               | 38,580.25           | 2             | 123,457      | 46,296.30      |
| V      | 123,457  | 46,296.30           | 38,580.25     | 2            | 123,457        | 46,296.30                               | 38,580.25           | 2             | 123,457      | 46,296.30      |
| VI     | 123,457  | 46,296.30           | 38,580.25     | 2            | 123,457        | 46,296.30                               | 38,580.25           | 2             | 123,457      | 46,296.30      |
| VII    | 123,457  | 46,296.30           | 38,580.25     | 2            | 123,457        | 46,296.30                               | 38,580.25           | 2             | 123,457      | 46,296.30      |
| VIII   | 123,457  | 46,296.30           | 38,580.25     | 2            | 123,457        | 46,296.30                               | 38,580.25           | 2             | 123,457      | 46,296.30      |
| IX     | 123,457  | 46,296.30           | 38,580.25     | 2            | 123,457        | 46,296.30                               | 38,580.25           | 2             | 123,457      | 46,296.30      |
| X      | 123,457  | 46,296.30           | 38,580.25     | 2            | 123,457        | 46,296.30                               | 38,580.25           | 2             | 123,457      | 46,296.30      |
| XI     | 123,457  | 46,296.30           | 38,580.25     | 2            | 123,457        | 46,296.30                               | 38,580.25           | 2             | 123,457      | 46,296.30      |
| XII    | 123,457  | 46,296.30           | 38,580.25     | 2            | 123,457        | 46,296.30                               | 38,580.25           | 2             | 123,457      | 46,296.30      |
| УКУПНО | 1,481,482                                      | 562,500.00          | 468,750.00    |              | 1,481,482      | 562,500.00                              | 468,750.00          |               | 1,481,482    | 562,500.00     |
| ПРОСЕК | 125,000  | 46,875.00           | 39,062.50     | 2            | 125,000        | 46,875.00                               | 39,062.50           | 2             | 125,000      | 46,875.00      |

Критеријуми за одређивање накнада за рад председника Надзорног одбора и чланова Надзорног одбора:

-накнада се исплаћује само за месец у коме се одржава седница без обзира на број одржаних седница у том месецу.

-планом се предвиђа одржавање 12 седница Надзорног одбора у току 2024. године.

Планирана маса средстава за наведене намене ће се реализовати у складу са овим програмом, а утврђена је у складу Решењем о утврђивању висине накнаде председника и чланова надзорних одбора јавних и јавно комуналних предузећа чији је оснивач Град Суботица број I-00-401-188/2018 од 22.02.2018.год.

За рад председника надзорног одбора је прописана нето накнада од 30.000,00, а члановима надзорног одбора је прописана накнада од 25.000,00 динара.

VII КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14.

| Кредитор                             | Назив кредита / Пројекта | Оригинална валута | Да/Не<br>Гаранција државе | Стање кредитне задуженост и у оригиналној валути на дан 31.12.2024. | Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. | Година повлачења кредита | Рок отплате без периода почека | Период почек а (Grace period) | Датум прве отплате | Каматна стопа | Број отплата током једне године | План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима |               | Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године | Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године |
|--------------------------------------|--------------------------|-------------------|---------------------------|---|--|--------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|---------------|---------------------------------|--|---------------|---|---|
|                                      |                          |                   |                           |   |  |                          |                                |                               |                    |               |                                 | Укупно главница                                    | Укупно камата |   |   |
| Домаћи кредитор                      | Позајмица                | рсд               | Не                        | 0   | 0  | -                        | -                              |                               |                    | 6,53          | 0                               | 4.000.000  | 320.000       | -   | 4.000.000   |
| Страни кредитор                      |                          |                   |                           |   |  |                          |                                |                               |                    |               |                                 |  |               |   |   |
| <b>Укупно кредитно задужење</b>      |                          |                   |                           | 0   |  |                          |                                |                               |                    |               | 4.000.000                       |  | -             | 4.000.000   |   |
| <b>од чега за ликвидност</b>         |                          |                   |                           | 0   |  |                          |                                |                               |                    |               |                                 |  | 0             | 4.000.000   |   |
| <b>од чега за капиталне пројекте</b> |                          |                   |                           | 0   |  |                          |                                |                               |                    |               |                                 |  | 0             | 0   |   |

У случају потребе, у 2025. години се планира кредитно задужење за одржавање текуће ликвидности предузећа-дозвољено прекорачење по текућем рачуну у висини од 4.000.000,00 дин.

Напомена: током 2024. године није било потребе за кредитном по дозвољеном прекорачењу по текућем рачуну.

## VIII ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

- Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025.год

### ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Прилог 15

| Редни број   | ПОЗИЦИЈА                                      | Реализација (процена) у 2024. години | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |
|--------------|---|--------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Добра</b> |   |                                      |                        |                        |                        |                        |
| 1            | Набавка фарбарских материјала                 | 65.000                               | 2.500                  | 5.000                  | 7.500                  | 10.000                 |
| 2            | Набавка вијчане робе                          | 65.000                               | 7.500                  | 15.000                 | 22.500                 | 30.000                 |
| 3            | Набавка материјала црне металургије           | 80.000                               | 12.500                 | 25.000                 | 37.500                 | 50.000                 |
| 4            | Набавка грађевинског материјала               | 55.000                               | 7.500                  | 15.000                 | 22.500                 | 30.000                 |
| 5            | Набавка електро материјала                    | 65.000                               | 10.000                 | 20.000                 | 30.000                 | 40.000                 |
| 6            | Набавка резервних делова службених аутомобила | 75.000                               | 12.500                 | 25.000                 | 37.500                 | 50.000                 |
| 7            | Набавка водоводарског материјала              | 30.000                               | 12.500                 | 25.000                 | 37.500                 | 50.000                 |
| 8            | Набавка осталог материјала                    | 40.000                               | 25.000                 | 50.000                 | 75.000                 | 100.000                |
| 9            | Набавка санитарног материјала                 | 350.000                              | 75.000                 | 150.000                | 225.000                | 300.000                |
| 10           | Набавка канцеларијског материјала             | 150.000                              | 50.000                 | 100.000                | 150.000                | 200.000                |
| 11           | Набавка тонера за штампаче                    | 100.000                              | 17.500                 | 35.000                 | 52.500                 | 70.000                 |
| 12           | Електрична енергија                           | 5.500.000                            | 1.575.000              | 3.150.000              | 4.725.000              | 6.300.000              |
| 13           | Набавка горива и мазива                       | 410.000                              | 125.000                | 250.000                | 375.000                | 500.000                |

|                      |  |                  |                  |                  |                  |                  |
|----------------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 14                   | Набавка радне обуће и ХТЗ опреме             | 345.000          | 42.500           | 85.000           | 127.500          | 170.000          |
| 15                   | Набавка информатичке опреме                  | 218.511          | 12.500           | 25.000           | 37.500           | 50.000           |
| 16                   | Набавка ручних алата                         | 14.419           | 7.500            | 15.000           | 22.500           | 30.000           |
| 17                   | Набавка канцеларијског намештаја             | 65.000           | 2.500            | 5.000            | 7.500            | 10.000           |
| 18                   | Набавка церада за павиљон                    | 99.000           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 19                   | Набавка церада за десни део Млечне пијаце    | 795.006          | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 20                   | Набавка покривки за кровни део Млечне пијаце | 797.680          | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 21                   | Набавка поштанских маркаца                   | 32.500           | 6.000            | 12.000           | 18.000           | 24.000           |
| 22                   | Набавка стручне литературе                   | 154.478          | 42.500           | 85.000           | 127.500          | 170.000          |
| <b>Укупно добра:</b> |  | <b>9.506.594</b> | <b>2.046.000</b> | <b>4.092.000</b> | <b>6.138.000</b> | <b>8.184.000</b> |
| <b>Услуге</b>        |  |                  |                  |                  |                  |                  |
| 1                    | Трошкови грејања                             | 200.000          | 50.000           | 110.000          | 160.000          | 300.000          |
| 2                    | Услуге превоза робе                          | 32.500           | 8.125            | 16.250           | 24.375           | 32.500           |
| 3                    | Услуге мобилне телефоније                    | 299.635          | 100.000          | 200.000          | 300.000          | 400.000          |
| 4                    | Услуга фиксне телефоније                     | 64.230           | 25.000           | 50.000           | 75.000           | 100.000          |
| 5                    | Услуге интернета                             | 146.400          | 73.250           | 146.500          | 219.750          | 293.000          |
| 6                    | Услуга контроле пп апарата                   | 21.200           | 7.500            | 15.000           | 22.500           | 30.000           |
| 7                    | Услуга контроле вага                         | 29.300           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 8                    | Услуге сервиса штампача                      | 40.000           | 12.500           | 25.000           | 37.500           | 50.000           |
| 9                    | Услуга одржавања сл. возила                  | 120.000          | 37.500           | 75.000           | 112.500          | 150.000          |
| 10                   | Услуга одржавања расхладних уређаја          | 180.000          | 50.000           | 100.000          | 150.000          | 200.000          |
| 11                   | Услуге прања и чишћења возила                | 15.000           | 3.750            | 7.500            | 11.250           | 15.000           |
| 12                   | Остале услуге одржавања                      | 59.567           | 12.500           | 25.000           | 37.500           | 50.000           |

|    |   |           |           |           |           |            |
|----|---|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 13 | Услуге закупа   | 48.000    | 18.000    | 36.000    | 54.000    | 72.000     |
| 14 | Услуге расвете на зимском вашару                      | 189.000   | 0         | 0         | 0         | 250.000    |
| 15 | Услуге кићења на зимском вашару                       | 276.000   | 0         | 0         | 0         | 314.000    |
| 16 | Услуге радова монтаже на зимском вашару               | 105.335   | 0         | 0         | 0         | 220.000    |
| 17 | Услуге превоза објеката на зимском вашару             | 21.000    | 0         | 0         | 0         | 50.000     |
| 18 | Услуге обезбеђења на зимском вашару                   | 165.000   | 0         | 0         | 0         | 220.000    |
| 19 | Услуге осигурања на зимском вашару                    | 4.362     | 0         | 0         | 0         | 10.000     |
| 20 | Остале усуге на зимском вашару                        | 30.000    | 0         | 0         | 0         | 31.331     |
| 21 | Услуга рекламе и пропаганде                           | 291.667   | 75.000    | 150.000   | 225.000   | 300.000    |
| 22 | Услуге чишћења и одржавања хигијене на пијацама       | 8.930.633 | 2.553.817 | 5.107.633 | 7.661.450 | 10.215.266 |
| 23 | Услуге чишћења и одржавања хигијене на зимском вашару | 25.068    | 0         | 0         | 0         | 28.502     |
| 24 | Услуга одношења смећа                                 | 1.239.816 | 320.290   | 640.580   | 960.870   | 1.537.390  |
| 25 | Комунална услуга-вода                                 | 550.000   | 150.000   | 300.000   | 450.000   | 575.000    |
| 26 | Услуге излучивања архиве                              | 10.000    | 3.000     | 6.000     | 9.000     | 12.000     |
| 27 | Услуга заштите на раду и ППЗ заштита                  | 120.000   | 30.000    | 60.000    | 90.000    | 120.000    |
| 28 | Услуге обезбеђења                                     | 7.503.263 | 2.132.806 | 4.265.612 | 6.398.418 | 8.531.224  |
| 29 | Услуге обезбеђења на зимском вашару                   | 1.122.395 | 0         | 0         | 0         | 1.276.167  |
| 30 | Услуга паркинга                                       | 280.000   | 70.000    | 140.000   | 210.000   | 330.000    |
| 31 | Услуга дератизације и дезинсекције                    | 350.000   | 87.500    | 175.000   | 262.500   | 350.000    |
| 32 | Услуге хлоризације воде                               | 12.000    | 6.250     | 12.500    | 18.750    | 25.000     |
| 33 | Услуга ревизије                                       | 132.000   | 0         | 0         | 154.000   | 154.000    |
| 34 | Адвокатске услуге                                     | 80.000    | 20.000    | 40.000    | 60.000    | 80.000     |
| 35 | Услуге вођења пословних књига                         | 646.800   | 174.636   | 349.272   | 523.908   | 698.544    |

|                                       |  |            |           |            |            |            |
|---------------------------------------|--|------------|-----------|------------|------------|------------|
| 36                                    | Услуге стручног усавршавања - семинари, састанци | 131.225    | 50.000    | 100.000    | 150.000    | 200.000    |
| 37                                    | Услуге коришћења лиценце за касе                 | 96.000     | 24.000    | 48.000     | 72.000     | 96.000     |
| 38                                    | Здравствено медицинске услуге-контрола воде      | 137.852    | 37.500    | 75.000     | 112.500    | 150.000    |
| 39                                    | Здравствено медицинске услуге-за запослене       | 339.010    | 75.000    | 150.000    | 225.000    | 300.000    |
| 40                                    | Услуга превођења                                 | 130.730    | 37.500    | 75.000     | 112.500    | 150.000    |
| 41                                    | Услуге сертификата-израда нових картица          | 7.167      | 5.000     | 10.000     | 15.000     | 20.000     |
| 42                                    | Услуге коришћење софтвера                        | 540.000    | 148.500   | 297.000    | 445.500    | 594.000    |
| 43                                    | Информатичке услуге                              | 360.000    | 90.000    | 180.000    | 270.000    | 360.000    |
| 44                                    | Остале непроизводне услуге                       | 56.067     | 25.000    | 50.000     | 75.000     | 100.000    |
| 45                                    | Услуге ресторана - репрезентације                | 250.000    | 62.500    | 125.000    | 187.500    | 250.000    |
| 46                                    | Услуге осигурања                                 | 304.271    | 92.500    | 185.000    | 277.500    | 370.000    |
| 47                                    | Услуге оглашавања                                | 16.575     | 6.250     | 12.500     | 18.750     | 25.000     |
| 48                                    | Услуге извршитеља                                | 30.000     | 12.500    | 25.000     | 37.500     | 50.000     |
| <b>Укупно услуге:</b>                 |  | 25.739.068 | 6.687.674 | 13.385.347 | 20.227.021 | 29.685.924 |
| <b>Радови</b>                         |  |            |           |            |            |            |
| 1                                     | Лимарски радови                                  | 949.000    | 0         | 0          | 0          | 0          |
| 2                                     | Електро радови                                   | 30.000     | 2.500     | 5.000      | 7.500      | 10.000     |
| 3                                     | Грађевински радови                               | 982.850    | 0         | 0          | 0          | 0          |
| 4                                     | Асфалтерски радови                               | 0          | 2.500     | 5.000      | 7.500      | 10.000     |
| <b>Укупно радови:</b>                 |  | 1.961.850  | 5.000     | 10.000     | 15.000     | 20.000     |
| <b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b> |  | 37.207.512 | 8.738.674 | 17.487.347 | 26.380.021 | 37.889.924 |

## **Образложење за план за 2025. годину:**

### **Образложење за добра:**

Ставке од редног броја 1 до 6 планирају се на значајно нижем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину, због изузетно тешке финансијске ситуације.

Под ставком 7 Набавка водоводарског материјала планира се на нешто вишем нивоу од процене реализације из 2024.године, из разлога могућих хаварија на пијацама.

Под ставком 8 Набавка осталог материјала планира се на вишем нивоу од процене реализације из 2024. године због евентуалних кварова и хаварија, у којим случајевима би била неопходна набавка материјала који нису предвиђени претходним тачкама.

Ставке од редног броја 9 до 11 планирају се на приближно истом нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину, у складу са реалним потребама предузећа.

Под ставком 12 Електрична енергија планира се на вишем нивоу од процене реализације из 2024. године из разлога очекиваних поскупљења.

Под ставком 13 Набавка горива и мазива планира се на вишем нивоу од процене реализације из 2024. године такође из разлога очекиваних поскупљења.

Ставке са редним бројем 14 и 15 планирају се на значајно нижем нивоу од процене реализације из 2024. године због тешке финансијске ситуације и примена мера штедње.

Под ставком 16 Набавка ручних алата планира се на нешто вишем нивоу од процене реализације из 2024.године, а у складу са потребама предузећа.

Под ставком 17 Набавка канцеларијског намештаја планира се на значајно нижем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину, у складу са мерама штедње и реалним потребама.

Под ставком 21 Набавка поштанских маркица планира се на нешто нижем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину, а у складу са потребама.

Под ставком 22 Набавка стручне литературе планира се на нешто вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину, а у складу са повећањем цена исте.

### **Образложење за услуге:**

Под ставком 1 Набавка услуге грејања планира се на вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину из разлога најављених поскупљења за наредну годину.

Под ставком 2 Услуге превоза робе планира се на истом нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину у складу са потребама предузећа.

Ставке са редним бројем 3, 4 и 5 Услуге мобилне и фиксне телефоније и интернета планирају се на вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину из разлога поскупљења наведених услуга за наредну годину.

Ставке од редног броја 6 до 12 планирају се на приближно истом нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину.

Под ставком 13 Услуге закупа планирају се на нешто вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину из разлога повећања цена закупа наредне године.

Ставке од редног броја 14 до 20 као и ставке 23 и 29 Трошкови услуга на зимском вашару, планирају се на нешто вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину, а у складу са растом цена за наредну годину.

Под ставком 21 Услуга рекламе и пропаганде планира се на приближно истом нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину.

Под ставком 22 Услуга чишћења и одржавања хигијене на пијацама планира се на вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину из разлога повећања цена те услуге наредне године.

Ставке са редним бројем 24, 25 и 26 Услуге одношења смећа, Комунална услуга – вода и Излучивање архиве, планирају се на незнатно вишем нивоу од процене реализације из 2024. године.

Под ставком 27 Услуга заштите на раду и ППЗ планира се на истом нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину.

Под ставком 28 Услуга обезбеђења планира се на знатно вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину из разлога најављеног повећања цена ових услуга наредне године.

Ставке са редним бројем 30 Услуга паркинга и 31 Услуга дератизације и дезинсекције планирају се на истом нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину.

Под ставком 32 Услуга хлоризације воде планира се на вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину у складу са потребама предузећа.

Под ставком 33 Услуга ревизије планира се на нешто вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину у складу са најављеним повећањем цена те услуге.

Под ставком 34 Адвокатске услуге планира се на истом нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину.

Под ставком 35 Услуге вођења пословних књига планира се на нешто вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину у складу са најављеним повећањем цена те услуге.

Под ставком 36 Услуге стручног усавршавања планирају се на нешто вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину у складу са потребама предузећа.

Под ставком 37 Услуге коришћења лиценце за касе планира се на истом нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину.

Под ставком 38 Здравствено медицинске услуге – контрола воде планира се на незнатно вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину.

Под ставком 39 Здравствено медицинске услуге – за запослене планира се на истом нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину.

Ставке од редног броја 40 до броја 42 планирају се на нешто вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину а у складу са растом цена за наредну годину.

Под ставком 43 Информатичке услуге планира се на истом нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину.

Под ставком 44 Остале услуге планира се за 78% на вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину из разлога што се ове услуге не могу тачно предвидети и планирати.

Под ставком 45 Услуге ресторана – репрезентације планира се на истом нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину.

Под ставком 46 Услуге осигурања планирају се на вишем нивоу за 22% у односу на процену реализације за 2024.годину из разлога повећања цена за ове услуге у наредној години.

Ставке са редним бројем 47 и 48 Услуге оглашавања и Услуге извршитеља планирају се на вишем нивоу у односу на процену реализације за 2024.годину, а у складу са потребама предузећа и повећањем цена услуга.

#### **Образложење за радове:**

Под ставком 2 и 4 електро и асфалтерски радови су планирани на минималном нивоу у складу са мерама штедње за наредну годину.



**Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова за 2025. годину  
План јавних набавки за 2025. годину и процена реализације за 2024. годину**

у динарима

| Р. Бр.     | Позиција                            | Износ на који се покреће набавка (без ПДВ-а) 2025. година | Квартал у којем се покреће набавка | Период на који се покреће набавка |
|------------|-------------------------------------|---|------------------------------------|-----------------------------------|
| 1          | 2                                   | 3   | 4                                  | 5                                 |
| <b>I</b>   | <b>ДОБРА</b>                        | <b>7.400.000</b>  |                                    | -                                 |
| 1          | Електрична енергија                 | 7.400.000   | Други                              | 01.08.2025-31.07.2026.            |
| <b>II</b>  | <b>УСЛУГЕ</b>                       | <b>10.243.768</b>   |                                    | -                                 |
| 1          | Услуге чишћења и одржавања хигијене | 10.243.768  | Трећи                              | 01.09.2025-31.08.2026.            |
| <b>III</b> | <b>РАДОВИ</b>                       | <b>0</b>  |                                    | -                                 |
|            | <b>УКУПНО</b>                       | <b>17.643.768</b>   |                                    | -                                 |

*Детаљно образложење планираних јавних набавки*

*На позицији добара планирана су финансијска средства за следећу набавку:*

**1. Електрична енергија** - на овој позицији планиран је износ за покретање јавне набавке на нивоу од 7.400.000,00 динара. Покретање набавке се планира у другом кварталу 2025. године. Уговор из 2024. године истиче 31. јула 2025. године. Износ за покретање набавке електричне енергије планиран је у складу са процењеном потрошњом електричне енергије за 2025. годину, и са процењеним поскупљењем цене електричне енергије. Уговор се закључује на период од годину дана како би се обезбедио континуитет у снабдевању електричном енергијом до закључења новог уговора о јавној набавци добара чија реализација је увек у складу са стварним потребама предузећа.

**На позицији услуга планирана су финансијска средства за следеће набавке:**

**1. Услуге чишћења и одржавања хигијене** - на овој позицији планиран је износ за покретање јавне набавке на нивоу од 10.243.768 динара намењена за услуге чишћења и одржавања хигијене на пијаца у надлежности предузећа. Покретање набавке се планира у трећем кварталу 2025. године. Уговор из 2024. године истиче 31. августа 2025. године. Обзиром да предузеће не поседује неопходне људске ресурсе за обављање ових послова, неопходно је ангажовање трећих лица за њихово обављање. Уговор ће бити закључен на период од годину дана, као и у претходном периоду.

**ПЛАН НАБАВКИ НА КОЈЕ СЕ ЗАКОН НЕ ПРИМЕЊУЈЕ**

| Ред. број | ПОЗИЦИЈА                                      | Износ на који се покреће набавка (без ПДВ-а) 2025. година | Квартал у којем се покреће набавка | Период на који се покреће набавка |
|-----------|---|---|------------------------------------|-----------------------------------|
| 1         | 2   | 3   | 4                                  | 5                                 |
|           | ДОБРА:  |   |                                    |                                   |
| 1         | Набавка фарбарских материјала                 | 10.000  | Први                               | 01.-12.2025.                      |
| 2         | Набавка вијчане робе                          | 30.000  | Први                               | 01.-12.2025.                      |
| 3         | Набавка материјала црне металургије           | 50.000  | Први                               | 01.-12.2025.                      |
| 4         | Набавка грађевинског материјала               | 30.000  | Први                               | 01.-12.2025.                      |
| 5         | Набавка електро материјала                    | 40.000  | Први                               | 01.-12.2025.                      |
| 6         | Набавка резервних делова службених аутомобила | 50.000  | Први                               | 01.-12.2025.                      |
| 7         | Набавка водоводарског материјала              | 50.000  | Први                               | 01.-12.2025.                      |
| 8         | Набавка осталог материјала                    | 100.000   | Први                               | 01.-12.2025.                      |
| 9         | Набавка санитарног материјала                 | 300.000   | Први                               | 01.-12.2025.                      |
| 10        | Набавка канцеларијског материјала             | 200.000   | Први                               | 01.-12.2025.                      |

|    |                                     |                  |         |                   |
|----|-------------------------------------|------------------|---------|-------------------|
| 11 | Набавка тонера за штампаче          | 70.000           | Први    | 01.-12.2025.      |
| 12 | Набавка горива и мазива             | 500.000          | Други   | 05.2025.-04.2026. |
| 13 | Набавка радне обуће и ХТЗ опреме    | 170.000          | Први    | 01-12.2025.       |
| 14 | Набавка информатичке опреме         | 50.000           | Први    | 01-12.2025.       |
| 15 | Набавка ручних алата                | 30.000           | Први    | 01-12.2025.       |
| 16 | Набавка канцеларијског намештаја    | 10.000           | Први    | 01-12.2025.       |
| 17 | Набавка поштанских маркица          | 24.000           | Први    | 01-12.2025.       |
| 18 | Набавка стручне литературе          | 170.000          | Први    | 01-12.2025.       |
|    | <b>Укупно добра:</b>                | <b>1.884.000</b> |         |                   |
|    | УСЛУГЕ:                             |                  |         |                   |
| 1  | Трошкови грејања                    | 300.000          | Први    | 01-12.2025.       |
| 2  | Услуге превоза робе                 | 32.500           | Први    | 01-12.2025.       |
| 3  | Услуге мобилне телефоније           | 400.000          | Први    | 01-12.2025.       |
| 4  | Услуга фиксне телефоније            | 100.000          | Први    | 01-12.2025.       |
| 5  | Услуге интернета                    | 293.000          | Први    | 01-12.2025.       |
| 6  | Услуга контроле пп апарата          | 30.000           | Први    | 01-12.2025.       |
| 7  | Услуге сервиса штампача             | 50.000           | Први    | 01-12.2025.       |
| 8  | Услуга одржавања сл. возила         | 150.000          | Први    | 01-12.2025.       |
| 9  | Услуга одржавање расхладних уређаја | 200.000          | Први    | 01-12.2025.       |
| 10 | Услуге прања и чишћења возила       | 15.000           | Први    | 01-12.2025.       |
| 11 | Остале услуге одржавања             | 50.000           | Први    | 01-12.2025.       |
| 12 | Услуге закупа                       | 72.000           | Први    | 01-12.2025.       |
| 13 | Услуге расвете на зимском вашару    | 250.000          | Четврти | 12.2025.          |

|    |  |           |         |                  |
|----|--|-----------|---------|------------------|
| 14 | Услуге кићења на зимском вашару                  | 314.000   | Четврти | 12.2025.         |
| 15 | Услуге радова монтаже на зимском вашару          | 220.000   | Четврти | 12.2025.         |
| 16 | Услуге превоза објеката на зимском вашару        | 50.000    | Четврти | 12.2025.         |
| 17 | Услуге обезбеђења на зимском вашару              | 220.000   | Четврти | 12.2025.         |
| 18 | Услуге осигурања на зимском вашару               | 10.000    | Четврти | 12.2025.         |
| 19 | Остале усуге на зимском вашару                   | 31.331    | Четврти | 12.2025.         |
| 20 | Услуга рекламе и пропаганде                      | 300.000   | Први    | 01-12.2025.      |
| 21 | Услуга одношења смећа                            | 1.537.390 | Први    | 01-12.2025.      |
| 22 | Комунална услуга-вода                            | 575.000   | Први    | 01-12.2025.      |
| 23 | Услуге излучивања архиве                         | 12.000    | Први    | 01-12.2025.      |
| 24 | Услуга заштите на раду и ППЗ заштита             | 120.000   | Први    | 01-12.2025.      |
| 25 | Услуге обезбеђења                                | 8.531.224 | Трећи   | 09.2024-09.2025. |
| 26 | Услуге обезбеђења на зимском вашару              | 1.276.167 | Трећи   | 09.2024-09.2025. |
| 27 | Услуга паркинга                                  | 330.000   | Први    | 01-12.2025.      |
| 28 | Услуга дератизације и дезинсекције               | 350.000   | Први    | 01-12.2025.      |
| 29 | Услуге хлоризације воде                          | 25.000    | Први    | 01-12.2025.      |
| 30 | Услуга ревизије                                  | 154.000   | Први    | 01-12.2025.      |
| 31 | Адвокатске услуге                                | 80.000    | Први    | 01-12.2025.      |
| 32 | Услуге вођења пословних књига                    | 698.544   | Први    | 01-12.2025.      |
| 33 | Услуге стручног усавршавања - семинари, састанци | 200.000   | Први    | 01-12.2025.      |
| 34 | Услуге коришћења лиценце за касе                 | 96.000    | Први    | 01-12.2025.      |
| 35 | Здравствено медицинске услуге-контрола воде      | 150.000   | Први    | 01-12.2025.      |
| 36 | Здравствено медицинске услуге-за запослене       | 300.000   | Први    | 01-12.2025.      |
| 37 | Услуга превођења                                 | 150.000   | Први    | 01-12.2025.      |
| 38 | Услуге сертификата-израда нових картица          | 20.000    | Први    | 01-12.2025.      |
| 39 | Услуге коришћење софтвера                        | 594.000   | Први    | 01-12.2025.      |
| 40 | Информатичке услуге                              | 360.000   | Први    | 01-12.2025.      |

|    |                                   |                   |      |             |
|----|-----------------------------------|-------------------|------|-------------|
| 41 | Остале непроизводне услуге        | 100.000           | Први | 01-12.2025. |
| 42 | Услуге ресторана - репрезентације | 250.000           | Први | 01-12.2025. |
| 43 | Услуге осигурања                  | 370.000           | Први | 01-12.2025. |
| 44 | Услуге оглашавања                 | 25.000            | Први | 01-12.2025. |
| 45 | Услуге извршитеља                 | 50.000            | Први | 01-12.2025. |
|    | <b>Укупно услуге:</b>             | <b>19.442.156</b> |      |             |
|    | <b>РАДОВИ:</b>                    |                   |      |             |
| 1  | Електро радови                    | 10.000            | Први | 01-12.2025. |
| 2  | Асфалтерски радови                | 10.000            | Први | 01-12.2025. |
|    | <b>Укупно радови:</b>             | <b>20.000</b>     |      |             |
|    | <b>Свега</b>                      | <b>21.346.156</b> |      |             |

## IX ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

### Образложење:

Током 2025. године се не планирају инвестиције због недостатка финансијских средстава.

**X КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ****СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**Прилог 17  
у динарима

| Редни број | Позиција               | План 2024. година | Реализација (процена) 2024. година | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |
|------------|------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 1.         | Спонзорство            | 0                 | 0                                  | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      |
| 2.         | Донације               | 0                 | 0                                  | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      |
| 3.         | Хуманитарне активности | 0                 | 0                                  | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      |
| 4.         | Спортске активности    | 0                 | 0                                  | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      |
| 5.         | Репрезентација         | 250.000,00        | 250.000,00                         | 40.000,00              | 80.000,00              | 120.000,00             | 250.000,00             |
| 6.         | Реклама и пропаганда   | 300.000,00        | 291.666,70                         | 4.166,67               | 16.666,68              | 29.166,69              | 300.000,00             |
| 7.         | Остало                 | 0                 | 0                                  | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      |

Реализација средстава за посебне намене је у 2024. години на планском нивоу.

Средства за посебне намене су планирана у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027.године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса ( Службени гласник РС број 90/2024).

Суботица, децембар 2024.

\_\_\_\_\_  
директор ЈКП „Суботичке пијаце“  
Александар Алексић дипл. ецц