

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „SUBOTIČKE PIJACE“ SUBOTICA
JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „SUBATIČKE PECE“ SUBATICA
SZABADKAI PIACOK KOMMUNÁLIS KÖZVÁLLALAT SZABADKA
JAVNO KOMUNALNO PODUZEĆE „SUBOTIČKE TRŽNICE“ SUBOTICA

Дел. Број: 1506
Датум: 29.12.2025.

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: Јавно комунално предузеће „Суботичке пијаче“

СЕДИШТЕ: СУБОТИЦА, Ђуре Ђаковића 23/1

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ предузећа је:

68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

Предузеће обавља и следеће делатности:

81.10 Услуге одржавање објеката

82.30 Организовање састанака и сајмова

93.21 Делатност забавних и тематских паркова

96.09 Остале непоменуте личне услужне делатности

МАТИЧНИ БРОЈ: 08711585

ПИБ: 100838380

ЛББК:82364

ОСНИВАЧ: ГРАД СУБОТИЦА

НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО: МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

Суботица, децембар 2025. год.

С А Д Р Ж А Ј:

- I ОПШТИ ПОДАЦИ**
- II АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ**
- III ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026.**
- IV ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**
- V ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЈЕ ДОБИТИ**
- VI ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- VII КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**
- VIII ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**
- IX ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**
- X КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

I ОПШТИ ПОДАЦИ

Статус, правна форма и делатност:

Статус предузећа је: активно привредно друштво

Правна форма: Јавно предузеће

Делатност предузећа је: Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

Предузеће обавља и следеће делатности:

81.10 Услуге одржавања објеката

82.30 Организовање састанака и сајмова

93.21 Делатност забавних и тематских паркова

96.09 Остале непоменуте личне услужне делатности

Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Дугорочни план пословне стратегије и развоја за период 2022.-2031. је донет од стране Надзорног одбора дана 17.05.2022. године, на шта је Скупштина града Суботице Решењем број: I-022-242/2022 дала сагласност 02.06.2022. године.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја за период од 2022.-2026. је донет од стране Надзорног одбора дана 17.05.2022. године на шта је Скупштина града Суботице Решењем број: I-022-241/2022 дала сагласност 02.06.2022. године.

Организациона шема



Директор предузећа:

Александар Алексић, именован је за директора решењем број I-00-022-140/2022 од 07.04.2022. од стране Скупштине града Суботице на мандатни период од 4 године.

Гордана Прерадовић, Извршни директор за услужне делатности по уговору о раду од 24.10.2022. године.

Председник и чланови надзорног одбора:

Председник надзорног одбора: Јасмина Стевановић

Члан: Габор Сенте

Члан: Марина Стеванов –члан из редова запослених

Скупштина града Суботице је именовала председника и чланове Надзорног одбора решењем број I-00-021-43/2022 дана 03.03.2022 на мандатни период од 4 године. Дана 04.09.2025. године, са бројем 003640166-2025-09693-001-000-022-045 Скупштина града Суботица је донела решење о престанку мандата Петра Кунтића и именовати Марине Стеванов као члана надзорног одбора из реда запослених, до истека мандатног периода.

II АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

II 1. Процењени физички обим активности производње – услуга

Млечна пијаца

(У јединицама мере)

Ред Бр.	Назив производа и услуге	Јед. мере	Укупан капацитет	План 2025	Процена реализације 2025	План 2026	Индекс		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Тезга	ком	389	188	187	187	48	99	100
2.	Расхладна витрина	ком	34	12	14	14	41	117	100
3.	Продајна места	ком	58	28	27	27	47	96	100
4.	Пословни простор	ком	93	70	67	67	72	96	100
	Укупно:		574	298	295	295	51	99	100

Напомена: током 2025. године је на Млечној пијаци 51% пијачних јединица је било искоришћено у односу на укупан капацитет. Највећа неискоришћеност капацитета се јавља код свих пијачних јединица осим пословних простора. Искоришћеност капацитета је повећана у односу на план код расхладних витрина, када се посматрају просечне вредности на нивоу целе године.

Пијаца „Зеленац – Zöldike“

(У јединицама мере)

Ред Бр.	Назив производа и услуге	Јед. мере	Укупан капацитет	План 2025	Процена реализације 2025	План 2026	Индекс		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Тезга	ком	63	48	46	46	73	96	100

2.	Расхладна витрина	ком	14	11	12	12	86	109	100
3.	Продајна места	ком	23	12	10	10	43	83	100
4.	Пословни простор	ком	1	1	1	1	100	100	100
	Укупно:		101	72	69	69	68	96	100

Напомена: током 2025. године је на пијаци Зеленац 68% пијачних јединица било искоришћено у односу на укупан капацитет. Највећа неискоришћеност капацитета се јавља код тезги, као и код продајних места. Искоришћеност капацитета је повећана у односу на план код расхладних витрина, када се посматрају просечне вредности на нивоу целе године.

Зелена пијаца - Кванташка пијаца

(У јединицама мере)

Ред Бр.	Назив производа и услуге	Јед. мере	Укупан капацитет	План 2025	Процена реализације 2025	План 2026	Индекс		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Тезга	ком	21	6	4	4	19	67	100
2.	Расхладна витрина	ком	0	0	0	0	-	-	-
3.	Продајна места	ком	164	75	67	67	41	89	100
4.	Пословни простор	ком	6	6	5	5	83	83	100
	Укупно:		191	87	76	76	40	87	100

Напомена: током 2025. године је на пијаци Кванташ 40% пијачних јединица било искоришћено у односу на укупан капацитет. На овој пијаци се бележи највећа неискоришћеност капацитета и то највише искоришћеност капацитета пијачних места.

Мешовита пијаца „Теслино насеље“

(У јединицама мере)

Ред Бр.	Назив производа и услуге	Јед. мере	Укупан капацитет	План 2025	Процена реализације 2025	План 2026	Индекс		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Тезга	ком	94	70	68	68	72	97	100
2.	Расхладна витрина	ком	11	7	7	7	64	100	100
3.	Продајна места	ком	0	0	0	0	-	-	-
4.	Пословни простор	ком	7	7	7	7	100	100	100
	Укупно:		112	84	82	82	73	98	100

Напомена: током 2025. године је на Мешовитој пијаци Теслино насеље 73% пијачних јединица је било искоришћено у односу на укупан капацитет. Највећа неискоришћеност капацитета се јавља код тезги. Искоришћеност капацитета је приближном на планском нивоу, када се посматрају просечне вредности на нивоу целе године.

Локалне пијаце

(У јединицама мере)

Ред Бр.	Назив производа и услуге	Јед. мере	Укупан капацитет	План 2025	Процена реализације 2025	План 2026	Индекс		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Тезга	ком	38	18	18	18	47	100	100
2.	Расхладна витрина	ком	0	0	0	0	-	-	-
3.	Продајна места	ком	1	0	0	0	-	-	-
4.	Пословни простор	ком	0	0	0	0	-	-	-
	Укупно:		39	18	18	18	46	100	100

Напомена: током 2025. године је на локалним пијацама 46% пијачних јединица је било искоришћено у односу на укупан капацитет. На овим пијацама постоје искључиво тезге, које су издате у складу са планом када се посматрају просечне вредности на нивоу целе године. Поред тога постоји једно пијачно место, за којим није било интересовања.

Све пијаце укупно

(У јединицама мере)

Ред Бр.	Назив производа и услуге	Јед. мере	Укупан капацитет	План 2025	Процена реализације 2025	План 2026	Индекс		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Тезга	ком	605	330	323	323	53	98	100
2.	Расхладна витрина	ком	59	30	33	33	56	110	100
3.	Продајна места	ком	246	115	104	104	42	90	100
4.	Пословни простор	ком	107	84	80	80	75	95	100
	Укупно:		1017	559	540	540	53	97	100

Искоришћеност капацитета је на свим пијацама смањена у складу са смањењем робе на пијацама. Укупна искоришћеност капацитета је 53%. План за 2026. годину је на нивоу просечне реализације за 2025. годину.

БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2025.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 01.01.- 31.12.2025	Реализација (процена) на дан 01.01.- 31.12.2025
	Актива		0	0
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001	0	0
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	29.693	30.055
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	0	0
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	29.675	30.037
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	29.555	29.687
023	2. Постројења и опрема	0011	120	350
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	0	0

026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	0	0
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0
03	III. Биолошка средства	0017	0	0
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	18	18
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	18	18
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	0
28(део) осим 288	V. Дугорочна активна временска разграничења	0028	0	0
288	V. Одложена пореска средства	0029	1.173	1.429
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	25.287	25.909
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	220	295

10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	0	0
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0
13	3. Роба	0034	0	0
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	220	295
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037	0	0
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1.880	1.750
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1.880	1.750
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	290	340
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	0	0
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046	290	340
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	14.000	15.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0

232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	14.000	15.000
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	8.646	8.064
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	251	460
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	56.153	57.393
88	[Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	0	0
	[ПАСИВА]		0	0
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	17.361	18.816
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	66	66
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ	0407	0	0

	СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	17.295	18.750
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	17.289	17.023
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	6	1.727
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	32.892	31.718
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	3.000	1.826
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	3.000	1.826
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	29.892	29.892
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	29.892	29.892
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0

413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0
498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429	0	0
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	0	0
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	5.900	6.859
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	3.400	3.440
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	1.600	1.950
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0

435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1.600	1.950
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	900	1.469
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	0	0
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	900	1.165
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	304
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	56.153	57.393
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	0	0

Образложење за позиције активе

Укупна актива, пословна имовина састоји се од сталне имовине, одложених пореских средстава и обртне имовине. АОП 0059 АКТИВА у укупном износу 57.393 хиљада динара је већа у односу на план за 1.240 хиљада динара због нераспоређене добити из ранијих година и текуће године.

АОП 0002 је стална имовина предузећа која износи 30.055 хиљада динара а састоји се од:

-некретнине, постројења и опрема, 30.037, реализација у складу са планом.

-хартије од вредности 18 хиљада динара (реализација у складу са планом).

АОП 0030 обртна имовина 25.909 хиљада динара, од чега су:

-дати аванси у износу од 295 хиљада динара, реализовани су нешто више у односу на план, номинално 75 хиљада динара. Овде се налазе унапред плаћене претплате на стручне часописе.

-потраживања од купаца 1.750 хиљада динара (реализација 93% у односу на планираних 1.880 хиљада динара), мања реализација осликава тренутно стање потраживања од купаца.

-Остала краткорочна потраживања у износу од 340 хиљада динара састоје се од потраживања за више плаћен порез на добит у односу на планираних 290 хиљада динара. У моменту сачињавања плана није се прецизно могао предвидети овај конто.

-готовина АОП 0057 у износу од 8.064 хиљада динара у односу на план од 8.646 хиљада динара је реализована на нешто мањем нивоу, што осликава тренутни прилив и одлив новчаних средстава.

Образложење за позиције пасиве

ПАСИВА у укупном износу 57.393 хиљада динара састоји се од:

АОП 0401 је капитал предузећа у износу од 18.816 хиљада динара (реализација 8% више у односу на план) што се састоји од:

-државног капитала 66 хиљада динара (реализација 100%)

-нераспоређеног добитка ранијих година 18.750 хиљада динара (реализација 8% више у односу на план)

-нераспоређена добит текуће године од 1.727 која је остварена на вишем нивоу од планиране. Нераспоређена добит је ставка која није могла прецизно да се дефинише у моменту састављања програма.

АОП 0415 су дугорочна резервисања и дугорочне обавезе у износу од 31.718 хиљада динара (реализација 96% у односу на план).

АОП 0431 краткорочна резервисања и краткорочне обавезе у износу од 6.859 хиљада динара (реализација номинално виша за 959 хиљада динара у односу на план) састоје се од:

-обавезе према добављачима у земљи у износу од 1.950 хиљада динара, што осликава тренутни ниво обавеза према добављачима са пресеком на дан 31.12.2024. Напомињемо да предузеће све своје обавезе измирује у законском року.

-остале краткорочне обавезе које су реализоване 1.469 састоје од обавезе по основу ПДВ у износу од 1.165 хиљаде и осталих обавеза по основу пореза на добит од 304 хиљаде.

II 3. Биланс успеха

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
У периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.-31.12.2025	Реализација (процена) 01.01.-31.12.2025
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	87.381	88.381
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	18.000	19.051

610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	18.000	19.051
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	69.381	69.330
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	88.270	87.310
50	[I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	8.280	7.078
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	46.410	44.205
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	36.537	34.345
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	5.490	5.196
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4.383	4.664
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.600	1.600
[58, osim 583, 585 i 586]	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	26.335	28.617
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	100	391
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5.545	5.419

	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	1.071
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	889	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	376	454
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	376	454
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	30	0
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	0	0
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	30	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	346	454
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	20	0
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	50	0
67	[J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041	731	510
57	[K. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042	150	4

	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	88.508	89.345
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	88.500	87.314
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	8	2.031
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0	0
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	8	2.031
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051	2	304
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0
[722 пот. салдо]	[III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА]	1053	0	0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	6	1.727
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0

	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]		0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0

Образложење за процену реализације прихода:

АОП 1001 Пословни приходи у износу од 88.381 хиљада остварени су 1% више у односу на план, реализација је у складу са планом, а састоје се од:

- АОП 1005 приходи од продаје производа и услуга – приход од наплате пијачарине у износу од 19.051 хиљада у односу на планираних 18.000.
- АОП 1011 Остали пословни приходи у износу од 69.330 хиљада динара (реализација 99%) односи се на приходе од субвенција и приход од закупа пијачних јединица и котизација.

АОП 1027 Финансијски приходи су реализовани на нивоу од 454 хиљада динара, уместо планираних 376 хиљада динара из разлога што је предузеће успело да оствари веће приходе од камате по средствима на текућим рачунима.

-АОП 1041 Остали приходи се састоје од 510 хиљада, а планирани су 731 хиљаду. Овде се налазе реализовани приходи од наплаћених пенала и казни и приходи по основу накнаде штете, као и приход од укидања дугорочних резервисања за отпремнине. Ови приходи су реализовани на нешто нижем нивоу од пројектованих, јер се исти не могу прецизно предвидети.

Образложење за процену реализације расхода:

АОП 1013 Пословни расходи у износу од 87.310 хиљада динара су реализовани у складу са планом. Планирани су 88.270 хиљада динара, реализација је 98%. Пословне расходе чине:

АОП 1015 трошкови материјала, горива и енергије у износу од 7.078 хиљада (реализација од 85% у односу на план, планирано је 8.280 хиљада динара). Ови трошкови су реализовани у мањем износу у односу на план, јер је постојала мања потреба за набавком материјала за поправке у сопственој режији и мања потреба за горивом. Такође се максимално водило рачуна о рационализацији и минимализацији свих трошкова.

АОП 1016 трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у укупном износу од 44.193 хиљада динара, састоји се од: трошкова зарада, трошкова пореза и доприноса на зараде на терет послодавца, накнада за управни и надзорни одбор, осталих личних расхода, солидарне помоћи запосленима, превоза радника на посао и са посла, трошкова службеног пута, трошкова путарине. Реализација ових трошкова је 95%, 5% испод планираног нивоа. У току године је било запослених на боловању преко 30 дана, на терет РФЗО.

АОП 1019 Остали лични расходи више су релаизовани, 6% из разлога књиговодственог евидентирања обрачуна отпремнине на конту 529001.

АОП 1020 трошкови амортизације у износу од 1.600 хиљада динара (реализација је у складу са планом).

АОП 1022 Трошкови производних услуга у износу од 28.617 хиљада динара, (реализација 8% више у односу на план). Ове трошкове чине: трошкови транспортних и ПТТ услуге, трошкови услуга

одржавања основних средстава и трошкови одржавања осталих средстава, трошкови зимског вашара, трошкови рекламе и пропаганде, трошкови осталих услуга као што су трошкови чишћења и одржавања пијаца, комуналне услуге, обезбеђење, дератизација, заштита на раду. Већа реализација је настала услед књиговодственог евидентирања планираних инвестиција на Млечној пијаци.

АОП 1023 трошкови резервисања у износу од 391 у односу на планираних 100 хиљада динара су исказани, али тачан износ се утврђује истовремено са подношењем финансијских извештаја и обрачунава се од стране овлашћених лица, ревизорске куће.

АОП 1024 нематеријални трошкови у износу од 5.419 хиљада динара (реализација 97%, планирано је 5.545 хиљада) чине: трошкови интелектуалних услуга, семинара и обука, здравствених услуга, адвокатских услуга, услуга програмирања, услуга превођења, трошкови репрезентације, трошкови премије осигурања, трошкови пореза и платног промета, трошкови огласа, претплате на часописе и трошкови таксе. До смањења вредности наведених позиција је дошло због смањене потребе за одређеним трошковима и рационализацијом постојећих трошкова. Највећа уштеда је остварена на трошковима семинара.

АОП 1032 финансијски расходи нису реализовани, а планирани су у износу од 30 хиљаде динара. Овде спадају расходи камата, и остали финансијски расходи приликом судских извршења и слично, што ове године није био случај.

АОП 1042 Остали расходи у износу од 4 хиљаде а план је био 150 хиљада. Овде се евидентирају остали непоменути расходи у смислу казни, пресуда, судских поравнања, што је тешко тачно предвидети.

АОП 1025 Пословни добитак је реализован а није планиран, из разлога што су пословни приходи нешто већи од планираних, због веће реализације прихода од пијачарине.

АОП 1055 Нето добитак је реализован на нивоу од 1.727 хиљада динара у односу на планираних 6 хиљада. Добит је остварена на већем нивоу од планиране услед мањих трошкова од планираних и нешто већих прихода од планираних.

II 4. Извештај о токовима готовине

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01.- 31.12.2025	Процена Реализације 01.01.-31.12.2025
[А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ]		0	0
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	100.857	106.366
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	100.707	105.902
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	150	464
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	0	0
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	99.408	104.834
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	41.419	42.230
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	45.115	48.869
4. Плаћене камате у земљи	3010	0	0
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	0	0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	12.874	13.735
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0

III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1.449	1.532
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		0	0
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	2.000	3.000
1. Куповина акција и удела	3024	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3026	2.000	3.000
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	2.000	3.000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		0	0
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0

3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	100.857	106.366
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	101.408	107.834
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0

Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	551	1.468
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	9.197	9.532
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	0
[И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ]	3054	0	0
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	8.646	8.064

На почетку 2025. године готовина је износила 9.532 хиљаде динара, а на крају извештајног периода се процењује да ће бити 8.064 хиљада динара. Током 2025. године смо имали стабилне приливе и одливе готовине.

II 5. Анализа остварених индикатора пословања

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023.година	2024.година	2025.година	2026.година
Укупни капитал	План	16.790	16.079	17.361	18.848
	Реализација	16.972	17.683	18.816	
	% одступања реализације од плана	+1%	+10%	+8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+4%	+6%	+0%
Укупна имовина	План	48.562	53.345	56.153	56.840
	Реализација	33.328	56.127	57.393	
	% одступања реализације од плана	-31%	+5%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+68%	+2%	-1%
Пословни приходи	План	79.347	87.071	87.381	97.081
	Реализација	80.932	83.334	88.381	
	% одступања реализације од плана	+2%	-4%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+3%	+6%	10%
Пословни расходи	План	78.579	87.155	88.270	97.545
	Реализација	71.194	82.378	87.310	
	% одступања реализације од плана	-9%	-5%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+16%	+6%	+12%
Пословни резултат	План	768	613	-889	0
	Реализација	9.738	956	1.071	
	% одступања реализације од плана	+1168%	+56%	-220%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-90%	+12%	-100%

Нето резултат	План	572	64	6	32
	Реализација	957	1.190	1.727	
	% одступања реализације од плана	+67%	+1759%	+28683%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+24%	+45%	-98%
Број запослених на дан 31.12.					
Број запослених на дан 31.12.	План	21	21	21	21
	Реализација	21	21	21	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
Просечна нето зарада					
Просечна нето зарада	План	82	96	104	116
	Реализација	79	92	104	
	% одступања реализације од плана	-4%	-4%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+16%	+13%	12%
Инвестиције					
Инвестиције	План	1.500	3.680	2.500	0
	Реализација	1.143	3.525	2.480	
	% одступања реализације од плана	-24%	-4%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+208%	-30%	-100%

у 000 дин

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	3204	2655	3.631,00	1.638,00
ROA	1,78	1,46	3,01	0,05
ROE	5,64	4,71	9,18	0,16
Оперативни новчани ток	14041	6836	1518	0,00
Дуг / капитал	2,12	222,06	205,02	201,57
Ликвидност	3,98	453,32	377,74	409,74
% зарада у пословним приходима	44,47	49	50,02	52,58

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	4.000
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	4.000

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	18.200	20.700	14.250	21.000
	Пренето	18.082	20.700	14.250	-
	Реализовано	18.082	20.700	14.250	-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0
Укупно приходи из буџета	План	0	20.700	14.250	21.000
	Пренето	0	20.700	14.250	-
	Реализовано	0	20.700	14.250	-

Напомена:
ЕБИТДА (Еарнингс бефоре Интерест, Тахес, Депрециатион анд Амортизатион) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.
РОА (Ретурн он Ассетс) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства-укупна актива) *100
РОЕ (Ретурн он Еквити) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / трајни капитал)*100
Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности
Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.
Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.
% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Образложење за реализацију 2025:

Значајно одступање реализације у односу на план се десило код реализације следећих индикатора:

- Индикатор укупан капитал је реализован за 8% више од планираног из разлога више реализоване нераспоређене добити у текућој години од планиране. Овај део капитала је тешко прецизно предвидети у моменту израде програма пословања.
- Индикатор пословни приходи су 1% реализовани више од плана.
- Индикатор пословни расходи је у реализацији остварен мање за 1% него што је планирано.
- Индикатор нето резултат у номиналном износу одступа 1.721 хиљаду. Процентуално је веће одступање због немогућности прецизног планирања нето добити.
- Остали индикатори незнатно одступају од планских вредности.

Образложење за план 2026:

Значајно одступање плана се десило код следећих индикатора:

- Индикатор пословни приходи план у 2026. годину у односу на реализацију у 2025. је већи за 10%, јер се планира повећање цена производа, а самим тим и пијачарине која се наплаћује процентуално у односу на вредност робе. Разлог је, такође и повећање прихода кроз планиране текуће субвенције.
- Индикатор пословни расходи се планирају за 12% више у односу на реализацију за 2025. годину јер се планирају већи расходи кроз планирано повећање нето зарада као и извесно повећање цена улазних трошкова комуналних услуга, јер се подиже минимална цена рада.
- Индикатор нето резултата показује да се нето резултат за 2026. годину планира за 1.695.000 ниже у односу на процену реализације за 2025. годину, што произилази из односа укупно планираних прихода и расхода за 2025. годину.

III ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Прилог 2

Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
		Базна година процена реализације 2025.	2026. година	2027. година	2028. година		
Добит	2025	1.727.000,00	33.000,00	33.000,00	33.000,00	Завршни рачун	Рационализација трошкова
Ликвидност (Обртна средства/краткорочне обавезе)	2025	377,74	409,74	409,74	409,74	Биланс стања	Повећање наплате потраживања од купаца
Број издатих пијачних јединица	2025	540	540	540	540	Број издатих пијачних јединица	Одржавање цене издавања пијачних јединица на постојећем нивоу

Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2024. годину

У 2025. години циљеви предузећа су били остварење позитивног финансијског резултата, повећање ликвидности и спречавање смањења броја купаца на пијацама. Предузеће је остварило позитиван финансијски резултат у складу са циљем, такође и повећало ликвидност у складу са циљем. Што се тиче циља спречавања смањења броја купаца, број издатих тезги је у 2025. години био нешто мањи у односу на план.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 3

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Смањење продаје на пијацама услед отварања мегамаркета	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	5.500	Смањење пословних расхода
Немогућност наплате потраживања	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	700	чешће слање опомена и покретање судских поступака
Судски спорови	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик	200	Чешће слање опомена и висока комуникација са клијентима у вези наплате
Природне непогоде	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	300	Уговори о осигурању

Циљеви

- Унапређење пијачне делатности и усклађивање са законским прописима, као и учешће у изради прописа везаних за пијачну делатност кроз Одбор за законодавство Пословног удружења „Пијаце Србије“;
- Предузеће настоји да пијаце остану приоритетно место становништву за снабдевање свежим животним намирницама и другим прехранбеним и непрехрамбеним производима, што би се реализовало кроз одржавање пијаца. Током 2025. године је предузеће реализовало следеће инвестиције у циљу побољшања пијачне инфраструктуре:
 - Лимарски радови замена дотрајале лимене инсталације санитарног чвора на Млечној пијаци
 - Грађевински радови-постављања дела кровног покривача на млечном делу Млечне пијаце
 - Уређивање пословних простора

Наведене инвестиције су биле неопходне у циљу остварења бољих услова рада нашим закупцима на пијацама. У 2026. години предузеће не планира никакве инвестиције због недостатка финансијских средстава.

- Одржавање манифестација –„Вашар хране, пића и рукотворина у оквиру програма дана града Суботице“ где је наше предузеће организатор, затим зимски вашар - „Winterfest“ које је такође у организацији ЈКП „Суботичке пијаце“, уз побољшање квалитета организовања и повећања посећености, са циљем да грађани доживљавају наведене манифестације као традицију Града;

Кључне активности потребне за достизање циљева

Да би се наведени циљеви реализовали, неопходно је следеће:

- Уређења имовинско правних односа посебно на Млечној пијаци.

Анализа тржишта

ЈКП „Суботичке пијаце“ гледано у целисти налази се на самом врху пијачних управа у Републици Србији, што се тиче опремљености пијаца и капацитета, као и са стране пружених услуга корисницима наших пијачних објеката. По величини (капацитет) предузеће се налази на четвртом месту, одмах иза Пијачне управе из Београда, Новог Сада и Ниша. Што се тиче опремљености, редослед је исти. Наглашава се да ЈКП „Суботичке пијаце“ нема монопол на тржишту, него послује у условима тржишне конкуренције на територији Суботице. Конкуренција се огледа у виду супермаркета, који имају све већу понуду свежих намирница воћа и поврћа, као и АД Тржница, ТЦ Трошарина и тзв Савић хала, у којима се продаје слична роба као на нашим пијацама. Поред тога напомињемо појаву такозване „продаје из дворишта“, што подразумева продају робе из дворишта становништва на разним местима на територији града у виду постављања разних тезги на улазе у двориште приватних кућа, из којих се врши продаја сезонског воћа, поврћа.

Ризици у пословању ЈКП „Суботичке пијаце“ Суботица

1. Идентификовање ризика

Систем управљања ризицима је процес којим Предузеће методолошки води рачуна о ризицима повезаним са његовим пословањем. Предузеће се у свом пословању суочава са низом ризика чији извори могу бити екстерни и интерни, а које је неопходно проценити. Циљ система управљања ризицима у Предузећу је стварање вредности и смањење последица ризика. Идентификација ризика је процес којим се идентификују и документују потенцијални ризици.

Рбр	Пословно подручје	Ризик
1.	Инвестициона улагања	Недовољна финансијска средства за реализацију планираних инвестиционих улагања
2.	Одржавање објеката	Недовољни ресурси за превентивно и текуће одржавање пијачних објеката и инфраструктуре
3.	Комерцијални послови	Недовољни ресурси за организовање манифестација
		Смањење продаје на пијацама услед отварања мегамаркета
4.	Финансије	Ризик ликвидности
		Ризик наплате потраживања

2. Мерење ризика

Оцена вероватноће и утицаја ризика представља основу за рангирање ризика и могућности Предузећа. Вероватноћа ризика представља могућност остварења ризичног догађаја, док је утицај ризика последица настанка ризичног догађаја на циљеве Предузећа. Ефекти ризика могу бити: негативни – *опасности* и позитивни – *могућности*.

2.1. Процена утицаја

Процена утицаја обухвата процену ефеката који би неповољан догађај, ако би се остварио имао на Предузеће.

Мерење утицаја ризика: 1 – Мали; 2 – Средњи; 3 – Висок.

Рангирање	Утицај	Ризик
3	Висок	Недовољна финансијска средства за реализацију планираних инвестиционих улагања у реконструкцију пијаца
3	Висок	Недовољни ресурси за превентивно и текуће одржавање пијачних објеката и инфраструктуре
3	Висок	Недовољни ресурси за организовање манифестација
3	Висок	Смањење продаје на пијацама услед отварања мегамаркета
3	Висок	Ризик ликвидности
3	Висок	Ризик наплате потраживања

Процена вероватноће

Процена вероватноће дешавања обухвата процену колика је вероватноћа да одређени ризик настане у току неког периода.

Мерење вероватноће ризика: 1 – Мала; 2 – Средња; 3 – Висока.

Рангирање	Вероватноћа	Ризик
2	Средња	Недовољна финансијска средства за реализацију планираних инвестиционих улагања у реконструкцију пијаца
2	Средња	Недовољни ресурси за превентивно и текуће одржавање пијачних објеката и инфраструктуре
2	Средња	Недовољни ресурси за организовање манифестација
3	Велика	Смањење продаје на пијацама услед отварања мегамаркета
2	Средња	Ризик ликвидности
2	Средња	Ризик наплате потраживања

2.2.

2. Мапа управљања ризицима

УТИЦАЈ	3 Висок		<p>*Недовољна финансијска средства за реализацију планираних инвестиционих улагања у реконструкцију пијаца</p> <p>*Недовољни ресурси за превентивно и текуће одржавање пијачних објеката и инфраструктуре</p> <p>*Недовољни ресурси за организовање манифестација</p>	*Смањење продаје на пијацама услед отварања мегамаркета
	2 Средњи			
	1 Мали			
		1 Мала	2 Средња	3 Велика
		ВЕРОВАТНОЋА		

IV ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

IV 1. Биланс стања

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026.

Прилог 5

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	Актива					
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001				
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	30.055	30.055	33.055	31.236
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				

013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	30.037	30.037	33.037	31.218
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	29.687	29.687	29.687	28.318
023	2. Постројења и опрема	0011	350	350	3.350	2.900
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. Биолошка средства	0017				
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 +	0018	18	18	18	18

	0025 + 0026 + 0027)					
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	18	18	18	18
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28(део) осим 288	В. Дугорочна активна временска разграничења	0028				
288	В. Одложена пореска средства	0029	1.429	1.429	1.429	1.429

	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	28.210	29.511	27.710	24.175
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	100	100	100	130
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	100	100	100	130
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037				
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1.500	1.900	2.500	1.900
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1.500	1.900	2.500	1.900
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				

206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	250	250	250	250
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046	250	250	250	250
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	15.000	15.000	13.500	12.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				

236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	15.000	15.000	13.500	12.000
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	11.000	11.901	11.000	9.535
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	360	360	360	360
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	59.694	60.995	62.194	56.840
88	[Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060				
	[ПАСИВА]					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	22.107	23.603	25.867	18.848
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	66	66	66	66
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	22.041	23.537	25.801	18.782
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	18.750	18.750	18.750	18.750
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	3.291	4.787	7.051	32
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	32.092	32.092	32.092	32.092
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2.200	2.200	2.200	2.200
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	2.200	2.200	2.200	2.200
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				

40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	29.892	29.892	29.892	29.892
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	29.892	29.892	29.892	29.892
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429				
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	5.495	5.300	4.235	5.900
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	0	0	0	3.950
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	1.545	1.600	1.000	1.050
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				

432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1.545	1.600	1.000	1.050
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	3.950	3.700	3.235	900
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2.150	1.900	1.900	0
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1.800	1.800	1.335	900
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) \geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0	0455	0	0	0	0

	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	59.694	60.995	62.194	56.840
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

Образложење:

Биланс стања за 2026. годину се планира приближно нивоу из 2025. године, а све у складу са планираним билансом успеха и планираним набавкама које утичу на ставке биланса.

IV 2. Биланс успеха

БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01 до 31.12. 2026.

Прилог 5а
у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	25.692	50.429	75.723	97.081
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	2.952	8.478	15.038	20.956
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2.952	8.478	15.038	20.956
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				

630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	22.740	41.951	60.685	76.125
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	22.508	45.857	68.994	97.545
50	[I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.280	3.000	4.805	8.210
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	12.872	25.571	38.162	51.053
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	10.245	20.339	30.340	40.601
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1.552	3.081	4.596	6.151
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1.075	2.151	3.226	4.301
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				1.600
[58, osim 583, 585 i 586]	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				

53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	6.815	14.192	21.379	30.446
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	25	50	75	100
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1.516	3.044	4.573	6.136
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) \geq 0	1025	3.184	4.572	6.729	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) \geq 0	1026	0	0	0	464
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	120	240	360	480
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	120	240	360	480
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0	0	0
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				

562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				0
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				0
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) \geq 0	1037	120	240	360	480
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) \geq 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	0	0	0	30
583, 585 и 586	I. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				10
67	[J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041	0	0	0	52
57	[K. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042	13	25	38	50
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	25.812	50.669	76.083	97.643
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	22.521	45.882	69.032	97.605
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) \geq 0	1045	3.291	4.787	7.051	38

	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0	0	0
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0	0	0	0
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	3.291	4.787	7.051	38
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051				6
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
[722 пот. салдо]	[III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА]	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	3.291	4.787	7.051	32
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0

	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Образложење за план прихода:

АОП 1001 Пословни приходи у износу од 97.081 хиљада динара се састоје од:

- АОП 1005 приходи од продаје производа и услуга – приход од наплате пијачарине, приход од издавања опреме 20.956 хиљада динара.
- АОП 1011 остали пословни приходи садрже приходе од субвенције за текуће одржавање (за суфинансирање трошкова чишћења и одржавања хигијене на пијацама, за трошкове обезбеђења на пијацама, и приход од закупа пијачних јединица и котизација за сајамске манифестације (приходи од Зимског вашара Winterfest и приход од манифестације поводом дана града 2026.) а све укупно у износу од 76.125 хиљада динара.

АОП 1027 Финансијске приходе предузеће планира да оствари у 2026. години на нивоу од 480 хиљада динара, и то од камате на депозит по виђењу.

АОП 1039 Приходи од усклађивања вредности одсликавају приходе од усклађивања вредности отписаних а наплаћених потраживања у износу од 30 хиљада динара.

АОП 1041 Остале приходе у износу од 52 хиљаде динара чине планирани ванредни приходи од продаје секундарних сировина, као и наплаћена отписана потраживања и томе слично.

Укупни приходи се очекују на нешто већем нивоу у односу на процену реализације у 2025. години из разлога очекиваних већих прихода од пијачарине услед раста цена производа на пијацама, као и већих планираних прихода од субвенција и очекиваних већих прихода од зимског вашара.

Образложење за план расхода:

АОП 1013 Пословне расходе у износу од 97.544 хиљада динара чине:

АОП 1015 трошкови материјала, горива и енергије у износу од 8.210 хиљада динара трошкова материјала, горива и енергије. Ови трошкови су планирани на нешто вишем нивоу у односу на планирану реализацију у 2025. години услед извесног повећања цене енергената.

АОП 1016 трошкова зарада, накнада зарада и остали лични расходи у укупном износу од 51.053 хиљада динара, састоје се од: трошкова зарада и накнада зарада, трошкова пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада, накнаде за управни и надзорни одбор, осталих личних расхода, солидарне помоћи запосленима, превоза радника на посао и са посла, трошкова службеног пута. Ови трошкови се планирају на већем нивоу услед повећања основне зараде за 10,1%, као и повећања минималне цене рада од јануара 2026. године.

АОП 1020 трошкови амортизације у износу од 1.600 хиљада динара.

АОП 1022 трошкови производних услуга у износу од 30.446 хиљада динара чине: трошкови транспортних и ПТТ услуге, трошкови услуга одржавања основних средстава и трошкови одржавања осталих средстава, трошкови одржавања манифестација, трошкови осталих услуга као што су трошкови чишћења и одржавања пијаца, комуналне услуге, обезбеђење, дератизација, заштита на раду. Ови трошкови су такође повећани у односу на реализацију из 2025. године услед повећања минималне цене рада од јануара 2026. за коју су везане услуге чишћења и обезбеђења.

АОП 1024 нематеријалне трошкове у износу од 6.136 хиљада динара чине: трошкови интелектуалних услуга, семинара и обука, здравствених услуга, адвокатских услуга, трошкови сертификата, услуга програмирања, трошкови репрезентације, трошкови премије осигурања, трошкови пореза и платног промета, претплате на часописе и трошкови таксе. Ови трошкови се планирају за око 13% више у односу на процену реализације у 2025. години, а све у складу са реалним потребама.

АОП 1040 Расходи од усклађивања вредности одсликавају расходе од усклађивања вредности отписаних а наплаћених потраживања у износу од 10 хиљада динара.

АОП 1042 Остале расходе чине расходи за таксе за судска извршења наплате потраживања и остали ванредни расходи, у износу од 50 хиљада динара.

Нето резултат се планира на нивоу од 32 хиљада динара.

IV 3. Извештај о токовима готовине

Почев од финансијских извештаја за 2021. годину и пуне примене Закона о рачуноводству („Службени гласник Републике Србије“ број 73/2019, 44/2021-др Закон) Јавно комунално предузеће „Суботичке пијаце“ Суботица као мало правно лице није у обавези да саставља Извештај о токовима готовине.

IV 4. Приходи:

Ред. бр.	Кон то	Врста прихода	План 2025	Реализације 2025 (процена)	План 2026	Индекс 5/4	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1		I Приходи од пијачне делатности (2+3)	69.929.400,00	70,970,626.48	73,339,200.00	101	105	103
2	65	Приходи од закупа	51.929.400,00	51,919,339.86	52,383,200.00	100	101	101
3	61	Приходи од пијачарине	18.000.000,00	19,051,286.62	20,956,000.00	106	116	110
4		II Приход од осталих активности (5+6+7+8+9+10+11+12)	18.578.818,18	18,374,560.18	24,231,922.65	99	130	132
5	64	Приход од Града за набавку церада капиталне субвенције	0,00	0.00	0.00	-	-	-
6	64	Приход од Града за текуће субвенције	12.581.818,18	12,581,818.19	18,439,422.65	100	147	147
7	65	Приходи од издавања опреме за разне манифест.	480.000,00	530,166.67	530,500.00	110	111	100
8	65	Приход од дана града, Winterfest, сопствени приходи	4.390.000,00	4,299,166.72	4,722,000.00	98	108	110
9	66	Финансијски приходи	376.000,00	453,903.70	480,000.00	121	128	106
10	67	Остали приходи	731.000,00	509,504.90	30,000.00	70	4	6
11	68	Приходи од усклађивања краткорочних потраживања	20.000,00	0.00	30,000.00	0	150	-
12	69	Исправке грешака из ранијих година	0,00	0.00	0.00	-	-	-
13		I+II УКУПНО ПРИХОДИ	88.508.218,18	89,345,186.66	97,571,122.65	101	110	109

Исказано без ПДВ-а

Образложење за процену реализације за 2025.год.:

Приходи од пијачарине, који обухватају приходе конта 614 из биланса успеха, остварени су нешто мало изнад плана, из разлога што су повећане цене производа на пијацама, а пијачарина се наплаћује процентуално од вредности робе. Приходи од закупа, који обухватају део прихода конта 650 биланса успеха су остварени у складу са планом.

Приход од Града за текуће субвенције је реализован у складу са планом.

Приходи од издавања опреме за разне манифестације су реализовани 10% изнад плана, што номинално износи свега 50.166,67 динара. Ови приходи се остварују од издавања дрвених кућица и павиљона током године за потребе организатора разних манифестација, те их је немогуће тачно предвидети.

Приход од дана града, Winterfest, сопствени приходи су реализовани на нивоу плана. Минимална разлика је настала као резултат тога што се тачан број и структура закупаца на зимском вашару не могу прецизно предвидети приликом планирања.

Финансијски приходи су реализовани 21% више у односу на план, тј 77.903,70 динара више у односу на план, а осликавају приходе од камате на депозит по виђењу.

Остали приходи, са конта 670, су реализовани на нижем нивоу, и то 70% у односу на план, што номинално износи свега 221.495,10 динара мање у односу на план. Разлика је настала услед неизвесности и немогућности прецизног планирања истих у моменту састављања програма пословања, а чине их приходи од неискоришћених дугорочних резервисања.

Приходи од усклађивања краткорочних потраживања, као и исправке грешака из ранијих година нису реализовани.

Образложење за план:

Приходи од закупа се планирају за 1% више у односу на реализацију за 2025. годину. У 2025. години је прва два месеца закупнина реализована по тада важећим старим ценама. Након тога је уследило повећање цена од марта 2025. године. Наредних десет месеци је реализован приход по новим, вишим ценама. У 2026. години ће се примењивати ценовник који важи од 01. марта 2025. што значи да ће свих 12 месеци да се примењују цене које су у 2025. године важиле свега десет месеци. Из тога произилази очековано повећање прихода од закупнине.

У оквиру тога се приходи од пијачарине планирају на нивоу од 10% више у односу на реализацију за 2025. годину, из разлога и даљег повећања цена продаваних производа.

Приходи од Града за субвенције за текуће одржавање у износу од 18.439.422,65 динара (без ПДВ-а) се планирају за суфинансирање трошкова чишћења и одржавања хигијене на пијацама, као и за обезбеђење на пијацама.

Приходи од издавања опреме за разне манифестације се планирају на истом нивоу као и реализација 2025. године.

Приход од дана града, Winterfest, сопствени приходи се планирају на већем нивоу, јер се очекује незнатно повећање цена и повећање броја закупаца.

Остали приходи се планирају на нивоу од 30.000 динара. Ово је приход од продаје секундарних сировина, што предузеће реализује сваке године, предајом на рециклажу све врсте отпадног материјала које настаје у току године (отпадни папир, отпадно гвожђе, лимови и слично).

Финансијски приходи се планирају на благо већем нивоу за 6% више у односу на реализацију у 2025. години, што настаје из средстава по виђењу на текућим рачунима предузећа.

Приходи од усклађивања краткорочних потраживања се планирају на нивоу од 30.000,00. Мада, ове приходе је тешко тачно предвидети, пошто они осликавају приходе од наплаћених потраживања преко 60 дана.

Начин финансирања предузећа:

Финансирање целокупног пословања предузећа врши се из сопствених прихода, и делом прихода за који предузеће добија субвенције из буџета у планираном укупном износу од 21.000.000,00 динара. Наведена средства субвенције су намењена за текуће одржавање а за суфинансирање трошкова чишћења- одржавања хигијене на пијацама.

Предузеће своје приходе остварује поред следећих главних пијаца:

1. „Млечна пијаца“ Трг Јакаба и Комора бб
2. Мешовита пијаца „Теслино насеље“ Партизанских база бб
3. Зелена пијаца - Кванташка пијаца Мирка Боговића бб
4. Пијаца „Зеленац – Zöldike“ - Суботица насеље Прозивка

Поред поменутих пијаца, приходи се остварују од издавања места на локацијама за сезонску продају у складу са Решењем Градског већа града, а на основу Плана постављања осталих објеката и опреме на територији Гада Суботице.

Приходе предузећа чине: закупнина пијачних јединица и пијачарина на вредност изложене робе, у складу са важећим Ценовником. Предузеће се финансира и од прихода остварених од Winterfesta и прихода од манифестације везаних за Дан града Суботице. Финансирање пословања предузећа се врши већим делом од сопствених прихода, међутим због све теже финансијске ситуације предузећа услед непрестаног повећања трошкова, у 2025. години се предузеће делом финансирало средствима текуће субвенције из буџета Града Суботица, што се планира и у 2026. години.

План прихода Winterfesta 2026:

Р.бр.	Назив прихода	Износ без ПДВ-а	Износ са ПДВ-ом
1	Приходи од котизације излагача	3.672.000,00	4.406.400,00
	Укупно	3.672.000,00	4.406.400,00

План расхода Winterfesta 2026:

Р.бр.	Назив расхода	Износ без ПДВ-а	Износ са ПДВ-а
1	Расвета	220.440,00	264.528,00
2	Кићење	374.000,00	448.800,00
3	Изнајмљивање објеката и опреме	187.131,36	224.557,63
4	Превоз објеката	69.300,00	83.160,00
5	Обезбеђење	1.532.596,23	1.839.115,47
6	Чишћење	36.207,09	39.827,80
7	Разни радови	264.000,00	316.800,00
8	Осигурање манифестације и експоната	5.026,67	6.032,00
9	Остали трошкови	34.059,65	40.871,58
	Укупно	2.722.761,00	3.263.692,49

IV 5. Расходи:

Конто	Врста расхода	План 2025. година	Реализација 2025. година (процена)	План 2026. година	Индекс 4/3	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
5120	Трошкови материјала за текуће инвестиционо одржавање	710.000,00	752.164,47	640.000,00	105,94	90,14	85,09
5122	Трошкови канцеларијског материјала	270.000,00	269.082,90	220.000,00	99,66	81,48	81,76
512	Трошкови осталог материјала (режијског)	980.000,00	1.021.247,37	860.000,00	104,21	87,76	84,21
5130	Утрошак електричне енергије	6.000.000,00	4.927.773,06	5.970.000,00	82,13	99,50	121,76
5133	Утрошак горива и мазива	700.000,00	515.409,33	600.000,00	73,63	85,71	116,41
5139	Трошкови грејања	300.000,00	215.741,50	300.000,00	71,91	100,00	139,06
513	Трошкови горива и енергије	7.000.000,00	5.658.923,89	6.870.000,00	80,84	98,57	121,93
5159	Трошк. Једнок. Отписа осталог алата и инвентара	300.000,00	397.609,99	480.000,00	132,54	160,00	120,72
515	Трошк. Једнок. Отписа алата и инвентара	300.000,00	397.609,99	480.000,00	132,54	160,00	120,72
5200	Трошкови бруто зарада запослених	36.536.967,00	34.344.546,00	40.601.070,00	94,00	111,12	118,22
520	Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)	36.536.967,00	34.344.546,00	40.601.070,00	94,00	111,12	118,22
5210	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	5.489.498,00	5.196.173,58	6.151.060,00	94,66	112,05	118,38
521	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	5.489.498,00	5.196.173,58	6.151.060,00	94,66	112,05	118,38
5260	Трошкови накн. Члановима надзорног одбора	1.481.481,00	1.481.481,60	1.481.481,60	100,00	100,00	100,00
526	Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора	1.481.481,00	1.481.481,60	1.481.481,60	100,00	100,00	100,00
5290	Остала лична примања запослени	1.741.778,00	2.141.988,18	1.289.778,00	122,98	74,05	60,21
5291	Накнаде трошкова запосленима	1.160.000,00	1.040.417,05	1.530.000,00	89,69	131,90	147,06
529	Остали лични расходи и накнаде	2.901.778,00	3.182.405,23	2.819.778,00	109,67	97,17	88,61
5310	Трошкови превоза/транспортне услуге	32.500,00	21.400,00	32.500,00	65,85	100,00	151,87
5311	Трошкови ПТТ услуга	39.000,00	24.000,00	39.000,00	61,54	100,00	162,50
5312	Трошкови телефона	380.000,00	364.001,10	410.000,00	95,79	107,89	112,64

5313	Трошкови интернета	150.000,00	148.783,30	152.000,00	99,19	101,33	102,16
5319	Трошкови путарине	115.000,00	72.248,86	70.000,00	62,83	60,87	96,89
531	Трошкови транспортних услуга	716.500,00	630.433,26	703.500,00	87,99	98,19	111,59
5320	Трошкови услуга одржавања	615.000,00	2.934.050,17	920.000,00	477,08	149,59	31,36
532	Трошкови услуга одржавања	615.000,00	2.934.050,17	920.000,00	477,08	149,59	31,36
5331	Трошкови закупа опрема	122.000,00	121.897,83	122.000,00	99,92	100,00	100,08
533	Трошкови закупа	122.000,00	121.897,83	122.000,00	99,92	100,00	100,08
5349	Трошкови сајмова - Winterfest	2.400.000,00	2.661.870,26	2.250.000,00	110,91	93,75	84,53
534	Трошкови сајмова	2.400.000,00	2.661.870,26	2.250.000,00	110,91	93,75	84,53
5359	Трошкови рекламе и пропаганде	300.000,00	291.667,36	300.000,00	97,22	100,00	102,86
535	Трошкови рекламе и пропаганде	300.000,00	291.667,36	300.000,00	97,22	100,00	102,86
5390	Трошкови производних услуга	12.446.157,00	12.360.577,71	14.977.392,37	99,31	120,34	121,17
5391	Трошкови услуге заштите на раду Безбедн.на раду	155.000,00	155.000,00	126.000,00	100,00	81,29	81,29
5399	Остали непоменути производни трошкови	9.580.690,00	9.461.883,03	11.047.279,12	98,76	115,31	116,76
539	Трошкови осталих производних услуга	22.181.847,00	21.977.460,74	26.150.671,49	99,08	117,89	118,99
5400	Трошкови амортизације	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00	100,00	100,00	100,00
540	Трошкови амортизације	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00	100,00	100,00	100,00
5450	Резервисања за отпремнине при одласка у пензију	100.000,00	390.806,00	100.000,00	390,81	100,00	25,59
545	Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	100.000,00	390.806,00	100.000,00	390,81	100,00	25,59
5500	Трошкови ревизије финансијских извештаја	145.000,00	144.200,00	150.000,00	99,45	103,45	104,02
5501	Трошкови адвокатских услуга	80.000,00	0,00	50.000,00	0,00	62,50	-
5502	Трошкови књиговодства	698.544,00	698.544,00	698.544,00	100,00	100,00	100,00
5503	Трошкови стручног образовања	200.000,00	135.250,00	150.000,00	67,63	75,00	110,91
5506	Трошкови услуга лиценци за касе	99.000,00	98.229,02	100.000,00	99,22	101,01	101,80
5509	Остале непроизводне услуге	1.934.000,00	1.992.006,70	2.386.000,00	103,00	123,37	119,78
550	Трошкови непроизводних услуга	3.156.544,00	3.068.229,72	3.534.544,00	97,20	111,98	115,20
5510	трошкови репрезентације	250.000,00	250.000,00	300.000,00	100,00	120,00	120,00
551	Трошкови репрезентације	250.000,00	250.000,00	300.000,00	100,00	120,00	120,00
5520	Премије осигурања	350.000,00	340.326,09	370.000,00	97,24	105,71	108,72

552	Трошкови премија осигурања	350.000,00	340.326,09	370.000,00	97,24	105,71	108,72
5530	Трошкови платног промета	150.000,00	130.865,61	150.000,00	87,24	100,00	114,62
553	Трошкови платног промета	150.000,00	130.865,61	150.000,00	87,24	100,00	114,62
5549	Трошкови чланарина	43.200,00	43.200,00	46.800,00	100,00	108,33	108,33
554	Трошкови чланарина	43.200,00	43.200,00	46.800,00	100,00	108,33	108,33
5550	Порез на имовину	1.180.000,00	1.189.659,30	1.300.000,00	100,82	110,17	109,27
5559	Остали трошкови пореза	115.600,00	111.541,00	125.160,00	96,49	108,27	112,21
555	Трошкови пореза и накнада	1.295.600,00	1.301.200,30	1.425.160,00	100,43	110,00	109,53
5560	Трошкови доприноса (коморе)	46.440,00	46.440,00	46.440,00	100,00	100,00	100,00
556	Трошкови доприноса	46.440,00	46.440,00	46.440,00	100,00	100,00	100,00
5590	Таксе - ЕПС	192.700,00	176.594,00	192.700,00	91,64	100,00	109,12
5591	ТАКСЕ (АДМИН, СУДСКЕ)	35.000,00	45.050,73	45.000,00	128,72	128,57	99,89
5599	Остали нематеријални трошкови (оглашавање и сл.)	25.000,00	17.700,00	25.000,00	70,80	100,00	141,24
559	Остали нематеријални трошкови	252.700,00	239.344,73	262.700,00	94,71	103,96	109,76
5620	Расходи од камата	0,00	0,00	0,00	-	-	-
562	Расходи камата (према трећим лицима)	0,00	0,00	0,00	-	-	-
5630	Негативне курсне разлике	0,00	0,00	0,00	-	-	-
563	Негативне курсне разлике (према трећим лицима)	0,00	0,00	0,00	-	-	-
5690	Остали финансијски расходи	30.000,00	0,00		0,00	0,00	
569	остали финансијски расходи	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5701	Губитак од продаје опреме	0,00	0,00	0,00	-	-	-
570	Губици по основу расходовања и продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	0,00	0,00	0,00	-	-	-
5760	Расходи од отписа потраживања	0,00	0,00	0,00	-	-	-
576	Расходи по основу директних отписа потраживања	0,00	0,00	0,00	-	-	-
5799	Остали непоменути расходи (таксе за судско извр. Накнада штете) Казне извршит.пре.	150.000,00	3.756,62	50.000,00	2,50	33,33	1.330,98
579	Остали непоменути расходи	150.000,00	3.756,62	50.000,00	2,50	33,33	1.330,98
5850	Обезвређена потраживања	50.000,00	0,00	10.000,00	0,00	20,00	-
585	Расходи од усклађивања вредности потраживања и краткорочних финансијских пласмана	50.000,00	0,00	10.000,00	0,00	20,00	-

5920	Расходи по основу исправке грешака из ранијих година	0,00	0,00	0,00	-	-	-
592	Расходи по основу исправке грешака из ранијих година које нису материјално значајне	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	УКУПНО	88.499.555,00	87.313.936,35	97.605.205,09	98,66	110,29	111,79

Образложење за процену реализације за 2025.год.:

512 - Трошкови осталог материјала су реализовани на нешто вишем нивоу, и то на нивоу 4% више, у односу на план, из разлога што је предузеће било у ситуацији да нешто више материјала набави за инвестиционо одржавање.

513 - Трошкови горива и енергије су реализовани на нижем нивоу, 81% од планираних, услед мера штедње у потрошњи горива као и због смањеног броја путовања.

520 и 521- Трошкови зарада и пореза и доприноса су реализовани 94% у односу на план за 2025. годину. Ово мање одступање је настало јер је један запослени био на терет РФЗО из разлога боловање преко 30 дана.

526 – Трошкови накнаде чланова надзорног одбора су реализовани на планском нивоу у 2025.години.

529 - Остали лични расходи и накнаде су реализовани у нешто већем износу, за 9%, односно номинално за 280.627,23 динара више у односу на план, из разлога књиговодственог евидентирања обрачуна отпремнине на конту 529001.

531 - Трошкови транспортних услуга су реализовани за 12% мање у односу на план, а све у складу са стварним потребама. Ови трошкови се састоје од трошкова превоза, птт услуга, интернета и услуга телефона.

532 - Трошкови услуга одржавања су реализовани знатно већем нивоу, у односу на план. Већа реализација је настала услед књиговодственог евидентирања планираних инвестиција на Млечној пијаци.

534 - Трошкови сајмова су реализовани 10% више у односу на план, а односе се на зимски вашар Winterfest, а односе се на трошкове расвете, трошкова кићења, обезбеђења. Овај зимски вашар траје од 5. децембра до 7. јануара и већина трошкова терети децембарски период.

535 – Трошкови рекламе пропаганде и оглашавања су реализовани 97% у доносу на план.

539 - Трошкови осталих производних услуга су реализовани у складу са планом (реализација 99%). Овде се налазе трошкови услуга обезбеђења, чишћења, заштите на раду, остале комуналне услуге, трошкови образовања, семинара и томе слично.

540 – Трошкови амортизације су реализовани на планском нивоу.

550 – Непроизводне услуге су реализоване у складу са планом, нешто на нижем нивоу свега 3%, услед мање реализације планираних трошкова осталих непроизводних трошкова, а у складу са стварним потребама.

551 – Трошкови репрезентације су реализовани на планском нивоу у односу на план из 2025.

552 – Трошкови премије осигурања су реализовани на незнатно нижем нивоу, 97% у у односу на план, номинално свега 9.674 динара мање у односу на план.

- 553 – Трошкови платног промета су реализовани на nižем нивоу у односу на план и то за 13%. Правилним планирањем плаћања у периоду када је нижа тарифа платног промета, смањени су трошкови.
- 554 - Трошкови чланарина су реализовани у складу са планом за 2025. годину.
- 555 – Трошкови пореза су реализовани у складу са планом за 2025. годину.
- 556 – Трошкови доприноса за коморе су реализовани на нивоу плана за 2025. годину.
- 559 – Остали нематеријални трошкови су реализовани на nižем нивоу од планираног за 2025. годину за 5%, услед смањеног износа од планираних за судске таксе, (таксе извршења за наплате потраживања и слично).
- 579 – Остали непоменути расходи су реализовани на нивоу од свега 2,50%. Овде спадају остали ванредни трошкови, па их је као такве тешко прецизно предвидети. Укупни расходи у 2025. су реализовани 98,66% у односу на план из 2025. године.

Образложење за план:

- 512 - Трошкови осталог материјала се планирају испод нивоа плана за 2025. годину, на 87%, односно 13% мање у поређењу са планом у 2025. години, услед мере штедње, а у складу са стварним процењеним потребама.
- 513 - Трошкови горива и енергије се планирају на истом нивоу у односу на план из 2025. незнатно ниже, свега 2%.
- 520; 521 – Трошкови бруто зарада, као и трошкови пореза и доприноса на зараде се планирају у већем износу у односу на план за 2025. годину (11,12% више). Разлика је настала услед планираног раста зарада запослених. У 2026. години се планира повећање основне зараде, а у складу са растом минималне цене рада, планирају се и средства за исплату загарантоване зараде.
- 526 – Трошкови накнаде члановима надзорног одбора се планирају у складу са Решењем о утврђивању висине накнаде председника и чланова надзорних одбора јавних и јавно комуналних предузећа чији је оснивач Град Суботица број I-00-401-188/2018 од 22.02.2018.год
- 529 - Остали лични расходи и накнаде се планирају за 3% ниже у односу на план из 2025. године, из разлога што у 2026. години нико од запослених не испуњава услов за одлазак у пензију, а такође ни један запослени не испуњава услова за исплату јубиларне награде.
- 531 - Трошкови транспортних услуга за план у 2026.години, се смањују за 2% у односу на план 2025. У ове трошкове спадају трошкови превоза, птт услуге који се односе на трошкове мобилне и фиксне телефоније, услуге интернета. Предузеће ће покушати у оквиру могућности да смањи трошкове у складу са мерама штедње.
- 532 - Трошкови услуга одржавања се за 50% планирају изнад нивоа плана за 2025. годину, што номинално износи свега 305 хиљада динара. Предвиђено повећање трошкова настаје из разлога што ће у следећој години бити потребно да се уради контрола вага, која се ради сваке две године, предвиђа се и нешто већа потреба за одржавањем службених возила. Ови трошкови обухватају и трошкове одржавања пијаца, потребних поправки, а планира се израда павиљона и радови израде церада.
- 534 - Трошкови сајмова-Winterfesta се планирају нешто испод плана за 2025. годину, тачније 6%, због планираних извесних мера штедње у трошковима.
- 535 - Трошкови рекламе пропаганде и оглашавања се планирају у 2026. години на нивоу плана за 2025. годину.
- 539 - Трошкови осталих услуга, у које спадају комуналне услуге, производне услуге као што су заштита на раду, односно услуге обезбеђења и услуге чишћења, се планирају на нивоу 17% вишем у односу на план за 2025. годину, највећим делом због повећања минималне цене рада, а самим тим и поскупљења ових услуга.
- 540 – Трошкови амортизације се планирају на нивоу плана за 2025. годину.
- 545 – Резервисање за накнаде и друге бенефиције запослених, се планирају на нивоу плана из 2025.

- 550 – Трошкови непроизводних услуга се планирају на вишем нивоу за 12% више од планираног нивоа за 2025. годину. Неке цене непроизводних услуга, као што су трошкови адвоката, стручне литературе, информатичке услуге су поскупеле и планира се због тога мање повећање ових трошкова.
- 551 – Трошкови репрезентације се планирају у 2026. години 20% више у односу на план и реализацију у 2025. години. Номинално на нивоу од 300.000 динара, у односу на 250.000 динара, што је планиран износ још од 2023. године.
- 552 – Трошкови премије осигурања се планирају 6% више у односу на план из 2025. године, због евидентног раста цена.
- 553 – Трошкови платног промета се планирају на истом нивоу као и 2025. године.
- 554 - Трошкови чланарина се планирају за 8% више у односу на план из 2025. године, због повећаних цена чланарине Пословног удружења пијаца Србије.
- 555 – Трошкови пореза се планирају на вишем нивоу за 10 % више у односу на план за 2025. годину, из разлога што је евидентно повећање трошка пореза на имовину у складу са решењем Градског већа града Суботице о утврђивању просечних цена квадратног метра непокретности за утврђивање пореза на имовину за 2026. годину.
- 556 – Трошкови доприноса за коморе се планирају на нивоу плана и процењене реализације за 2025. годину.
- 559 – Остали нематеријални трошкови се планирају увећани за 4% на нивоу плана у 2025. години, за случај да буде потреба за таксама административним, судским и слично.
- 579 – Остали непоменути расходи се планирају на nižем нивоу плана за 2025. годину. Номинално се планира 50.000 динара у односу на 150.000 из прошле године. У ову групу спадају накнаде штете, судска извршења и слично.
- 585 – Обезвређивање потраживања се планира на номиналном износу од 10.000 у односу на план за 2025. годину 50.000.

Укупни расходи се планирају за 10% већи у односу на план из 2025. године и 11% више у односу на реализацију из 2025. године.

IV 6. Ценовник

Током 2025. године предузеће је пословало према Одлуци о ценама пијачних услуга број 1451. од 26.12.2024. године, на које је дата сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о ценама пијачних услуга број III-352-54/2025. од 17.01.2025. године. Наведена Одлука о ценама је у примени од 01.03.2025. године.

Приликом формирања цена пошло се од Закона о комуналним делатностима који одређује елементе за одређивање цена комуналних услуга, као што су:

- пословни расходи исказани у пословним књигама и финансијским извештајима,
- расходи за изградњу и реконструкцију објеката комуналне инфраструктуре, према усвојеним програмима и плановима на које је јединица локалне самоуправе дала сагласност,
- остварена добит.

Ценовник пијачних услуга садржи цене које су различите у зависности од врсте пијаце, врсте и намене пијачне јединице које се издају, а цене за издавање пословног простора зависе како од пијаце на којој се налази пословни простор, тако и од категорије којој закупци припадају сходно делатности које обављају.

Цене су посебно исказане за следеће пијаце:

- Млечну пијацу
- Пијацу „Зеленац-Zöldike“
- Зелену пијацу у улици М. Боговића
- Пијацу „Теслино насеље“
- Кванташку пијацу

Цене за тезге зависе и од врсте тезге (тезга са витрином за месо или за млечне производе, тезга са касетом, металне тезге и сл.)

Услуге предузећа од којих остварује приходе се огледају у издавању пијачних јединица и то у режиму склапања уговора за паушални закуп или резервације, на коју се додатно наплаћује пијачарина у зависности од вредности изложене робе.

Издавање у закуп се врши у складу са Правилником о поступцима јавног надметања, прикупљања писмених понуда и непосредној погодби ЈКП "Суботичке пијаце".

ЦЕНОВНИК ПИЈАЧНИХ УСЛУГА

I Ценовник за закупце пијачних јединица

A) Закуп тезги, продајног места, продајног места са касетом и бокса за бостан

1. „МЛЕЧНА ПИЈАЦА“, Трг Јакаба и Комора

а) млечни део

ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА	Период закупа	Јединица мере	Цене (без ПДВ-а)
I - закупнине			
Закупнина тезге са витрином-млечни производи	месечно	тезга са витрином	9.939,11
Закупнина тезге са витрином- месо и месни производи	месечно	тезга са витрином	13.713,23
Закупнина тезге	месечно	тезга	7.445,80
Закупнина тезге са касетом	месечно	тезга са касетом	8.231,36
Закупнина тезге - мешовита роба	месечно	тезга	9.631,71
Закупнина тезге са касетом - мешовита роба	месечно	тезга са	10.121,26

		касетом	
Закупнина полузатвореног продајног простора	месечно	м2	8.567,22
Закупнина продајног места за јаја	месечно	продајно место	4.798,78

II – закупнине уз плаћање пијачарине			
Закупнина тезге са витрином-млечни производи-уз плаћање пијачарине	месечно	тезга са витрином	4.798,78
Закупнина тезге са витрином- месо и месни производи - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга са витрином	4.798,78
Закупнина тезге- уз плаћање пијачарине	месечно	тезга	2.726,71
Закупнина тезге са касетом - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга са касетом	3.535,04
Закупнина полузатвореног продајног простора- уз плаћање пијачарине	месечно	м2	4.952,48
Закупнина продајног места за јаја - уз плаћање пијачарине	месечно	продајно место	1.704,34

Напомена:

Пијачарина се наплаћује на дневном нивоу, 5% од вредности изложене робе

б) цветни трг

ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА	Период закупа	Јединица мере	Цене (без ПДВ-а)
I - закупнине			
Закупнина продајног места	месечно	продајно место	4.798,78
Закупнина продајног места са касетом	месечно	продајно место са касетом	9.774,02
II – закупнине уз плаћање пијачарине			
Закупнина продајног места - уз плаћање пијачарине	месечно	продајно место	1.702,05
Закупнина продајног места са касетом - уз плаћање пијачарине	месечно	продајно место са касетом	4.798,78

Напомена:

Пијачарина се наплаћује на дневном нивоу, 5% од вредности изложене робе

в) воћни део

ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА	Период закупа	Јединица мере	Цене (без ПДВ-а)
I - закупнине			
Закупнина тезге	месечно	тезга	10.121,26
Закупнина металне тезге	месечно	метална тезга	4.798,78
Закупнина металне тезге - мешовита роба	месечно	метална	4.850,02

		тезга	
Закупнина бокс за бостан	месечно	бокс	30.887,51
II – закупнине уз плаћање пијачарине			
Закупнина тезге – уз плаћање пијачарине	месечно	тезга	3.671,67
Закупнина металне тезге – уз плаћање пијачарине	месечно	метална тезга	1.702,05
Закупнина бокс за бостан – уз плаћање пијачарине	месечно	бокс	17.168,58

Напомена:

Пијачарина се наплаћује на дневном нивоу, 5% од вредности изложене робе

2. ПИЈАЦА „ЗЕЛЕНАЦ-ЗЕЛДИКЕ“ („ZÖLDIKE“), Наде Димић бб

ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА	Период закупа	Јединица мере	Цене (без ПДВ-а)
I – закупнине			
Закупнина тезге	месечно	тезга	7.872,73
Закупнина тезге са касетом	месечно	тезга са касетом	8.675,36
Закупнина тезге са витрином – месо и месни производи	месечно	тезга са витрином	11.322,38
Закупнина тезге са витрином - млечни производи	месечно	тезга са витрином	9.944,80
Закупнина за продају из сопствене витрине	месечно	тезга са сопстеном витрином	9.079,54
Закупнина металне тезге	месечно	метална тезга	4.098,60
Закупнина тезге на отвореном	месечно	тезга	8.567,22
Закупнина тезге на отвореном са касетом	месечно	тезга са касетом	9.335,70
Закупнина тезге са регистрацијом трговина на мало	месечно	тезга	9.193,38
Закупнина тезге са касетом са регистрацијом трговина на мало	месечно	тезга са касетом	9.631,71
Закупнина продајног места са касетом	месечно	продајно место	4.798,78
Закупнина бокса за бостан	месечно	бокс	36.910,17

II – закупнине уз плаћање пијачарине			
Закупнина тезге - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга	2.886,10
Закупнина тезге са касетом - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга са касетом	3.688,73
Закупнина тезге са витрином – месо и месни производи - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга са витрином	4.872,78
Закупнина тезге са витрином - млечни производи - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга са витрином	4.798,78

Закупнина за продају из сопствене витрине - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга са сопстеном витрином	4.275,07
Закупнина металне тезге - уз плаћање пијачарине	месечно	метална тезга	1.519,89
Закупнина тезге на отвореном - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга	3.073,95
Закупнина тезге на отвореном са касетом - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга са касетом	3.859,51
Закупнина продајног места - уз плаћање пијачарине	месечно	продајно место по м2	2.037,91
Закупнина продајног места са касетом - уз плаћање пијачарине	месечно	продајно место	1.702,05
Закупнина бокса за бостан - уз плаћање пијачарине	месечно	бокс	18.529,09

Напомена:

Пијачарина се наплаћује на дневном нивоу, 5% од вредности изложене робе

3. „МЕШОВИТА ПИЈАЦА - ТЕСЛИНО НАСЕЉЕ“, Партизанских база бб

ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА	Период закупа	Јединица мере	Цене (без ПДВ-а)
I - закупнине			
Закупнина тезге	месечно	тезга	4.798,78
Закупнина тезге са касетом	месечно	тезга са касетом	5.299,72
Закупнина тезге – мешовита роба	месечно	тезга	7.149,79
Закупнина тезге са сопственом витрином	месечно	тезга	7.018,86
Закупнина бокса за бостан	месечно	бокс	36.910,17

II – закупнине уз плаћање пијачарине			
Закупнина тезге - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга	1.872,83
Закупнина тезге са касетом - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга са касетом	2.726,71
Закупнина тезге са витрином - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга са витрином	4.798,78
Закупнина бокса за бостан - уз плаћање пијачарине	месечно	бокс	18.529,09

Напомена:

Пијачарина се наплаћује на дневном нивоу, 5% од вредности изложене робе

4. „ЗЕЛЕНА ПИЈАЦА - КВАНТАШКА ПИЈАЦА“, Мирка Боговића бб

ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА	Период закупа	Јединица мере	Цене (без ПДВ-а)
I - закупнине			
Закупнина тезге	месечно	тезга	4.440,15

Закупнина тезге са касетом	месечно	тезга са касетом	4.798,78
Закупнина бокса за бостан	месечно	бокс	36.910,17
II – закупнине уз плаћање пијачарине			
Закупнина тезге - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга	1.702,05
Закупнина тезге са касетом - уз плаћање пијачарине	месечно	тезга са касетом	1.872,83
Закупнина бокса за бостан - уз плаћање пијачарине	месечно	бокс	19.223,57
Закупнина обележеног простора за садни материјал и воће и поврће - уз плаћање пијачарине	месечно	продајно место	5.834,81

Пијачарина се наплаћује на дневном нивоу, 3% од вредности изложене робе

Б) Закуп пословног простора

1. „МЛЕЧНА ПИЈАЦА“, Трг Јакаба и Комора

ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА	Период закупа	Јединица мере	Цене (без ПДВ-а)
I ГРУПА (месаре, угоститељски обј., рибарница, ћевапџице, хамбургерије, пекари, мешовита роба, трафике, пржиона кафе, пластичари)			
Закупнина пословног простора	месечно	м ²	1.335,46
Закупнина пијачног места за власнике објекта	месечно	м ²	856,15
II ГРУПА (гљивари, ципелари, ташнар-кожар, текстилна роба, цвећара, коре за питу)			
Закупнина пословног простора	месечно	м ²	1.251,21
Закупнина пијачног места за власнике објекта	месечно	м ²	683,10
III ГРУПА (грнчар, шаблони за молере, пласт. цвеће, корпар, патр. за соду и остало)			
Закупнина пословног простора	месечно	м ²	1.112,31
Закупнина пијачног места за власнике објекта	месечно	м ²	613,66

2. „МЕШОВИТА ПИЈАЦА - ТЕСЛИНО НАСЕЉЕ“, Партизанских база бб

ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА	Период закупа	Јединица мере	Цене (без ПДВ-а)
I ГРУПА (месаре, угоститељски обј., рибарница, ћевапџице, хамбургерије, пекари, мешовита роба, трафике, пржиона кафе, пластичари)			
Закупнина пословног простора	месечно	м ²	959,75
Закупнина пијачног места за власнике објекта	месечно	м ²	613,66
II ГРУПА (гљивари, ципелари, ташнар-кожар, текстилна роба, цвећара, коре за питу)			
Закупнина пословног простора	месечно	м ²	802,64

Закупнина пијачног места за власнике објекта	месечно	м ²	494,11
III ГРУПА (пчелари - мед, израда кључева, пласт. цвеће, корпар, патр. за соду и остало)			
Закупнина пословног простора	месечно	м ²	735,47
Закупнина пијачног места за власнике објекта	месечно	м ²	461,09

3. „ЗЕЛЕНА ПИЈАЦА - КВАНТАШКА ПИЈАЦА“, Мирка Боговића бб

ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА	Период закупа	Јединица мере	Цене (без ПДВ-а)
I ГРУПА (месаре, угоститељски обј., рибарница, ћевапџинице, хамбургерије, пекари, мешовита роба, графике, пржиона кафе, пластичари)			
Закупнина пословног простора	месечно	м ²	648,95
Закупнина пијачног места за власнике објекта	месечно	м ²	390,50
II група (гљивари, ципелари, ташнар-кожар, текстилна роба, цвећара, коре за питу, пчелари-мед, израда кључева)			
Закупнина пословног простора	месечно	м ²	545,34
Закупнина пијачног места за власнике објекта	месечно	м ²	340,41
III ГРУПА (грнчар, шаблони за молере, пласт. цвеће, корпар, патр. за соду и остало)			
Закупнина пословног простора	месечно	м ²	527,13
Закупнина пијачног места за власнике објекта	месечно	м ²	303,98

II. Ценовник за кориснике пијачних јединица који нису у уговорном односу

На свим пијацама:

ВРСТА ЗАКУПНИНЕ ПИЈАЧНИХ ЈЕДИНИЦА	Период закупа	Јединица мере	Цене (без ПДВ-а)
Дневна закупнина за заузимање пијачног места уз плаћање пијачарине	дневно	м ²	176,46
Дневна закупнина за заузимање тезги уз плаћање пијачарине	дневно	тезга	364,32
Дневна закупнина за заузимање тезге са витрином уз плаћање пијачарине	дневно	тезга са витрином	461,09
Дневна закупнина за заузимање магацинског простора са расхладним уређајима (заједнички)	дневно	магацин	364,32

IV 7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Прилог 6.

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	14.250.000,00	14.250.000,00	14.250.000,00	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0
УКУПНО	14.250.000,00	14.250.000,00	14.250.000,00	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	4.309.770,17	10.774.425,43	17.239.080,68	21.000.000,00
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
УКУПНО	4.309.770,17	10.774.425,43	17.239.080,68	21.000.000,00

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл).

Образложење за реализацију:

Реализација у 2025. је остварена у складу са планираним

Образложење за план:

У плану за 2026. години предвиђен је износ од 21.000.000 динара субвенције од града Суботице. Од тога је 21.000.000 динара предвиђено за текуће субвенције (за трошкове одржавања чистоће на пијацама 12.400.000 и одржавање безбедности на пијацама 8.600.000).

IV 8. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 7.

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	26.328.674	24.746.444	7.397.321	14.688.616	21.915.056	29.323.715
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	36.536.967	34.344.546	10.244.977	20.338.705	30.339.917	40.601.070
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	42.026.466	39.540.720	11.797.092	23.420.020	34.936.414	46.752.130
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	21	21	21	21	21	21
4.1.	- на неодређено време	19	15	15	15	15	15
4.2.	- на одређено време	2	6	6	6	6	6
5	Накнаде по уговору о делу	0	0	0	0	0	0
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	0	0	0	0	0	0
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0

9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0	0	0	0
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	0	0	0	0	0	0
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.481.482	1.481.482	370.371	740.741	1.111.113	1.481.482
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	1.060.000	1.016.400	352.500	725.000	1.087.500	1.400.000
20	Дневнице на службеном путу	50.000	5.937	12.500	25.000	37.500	50.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	50.000	5.080	12.500	12.500	12.500	50.000

22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.000.000	934.580	0	0	0	0
23	Број прималаца отпремнине	2	2	0	0	0	0
24	Јубиларне награде	330.000	326.739	0	0	0	0
25	Број прималаца јубиларних награда	1	1	0	0	0	0
26	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27	Помоћ радницима и породици радника	150.000	149.345	25.000	50.000	75.000	150.000
28	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	140.000	140.000	109.000	109.000	109.000	168.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	200.000	87.000	37.500	75.000	112.500	150.000
31	Солидарна помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја	1.021.778	983.074	1.021.778	1.021.778	1.021.778	1.021.778

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Образложење за реализацију:

Зараде у 2025. години су реализоване на незнатно нижем нивоу у односу на план, из разлога боловања запослених, а један запослен је био на терет РФЗО, јер је боловање било преко 30 дана. (94 % је реализација у односу на план.)

Накнаде члановима надзорног одбора су реализоване у складу са планом.

Исплате за превоз запослених на посао и са посла су реализоване 96 % незнатно ниже испод планског нивоа, због боловања запослених.

Дневнице су реализоване свега 12 % од планираног из разлога јер је било мање потребе за службеним путовањима.

Накнада трошкова на службеном путу је реализована минимално у односу на план, 10 % јер је било мање потребе за службеним путовањима.

Отпремнина је исплаћена 93% у складу са планом. Разлика код исплате је настала услед усклађивања износа са износом објављених просечних зарада у Републици., а све на основу колективног уговора.

Током 2025. године исплаћена је јубиларна награда за 1 радника, износ је у складу са планом.

Помоћ радницима и породици радника је остварен 100% у односу на план, а у складу је са стварним потребама.

Остале накнаде трошкова запосленима су реализоване у потпуности у складу са планом. У ове накнаде спадају давања за дан жена и поклон деци за Нову годину.

Трошкови стручног усавршавања су исплаћени 43% у односу на план, из разлога што је предузеће успело да реализује више бесплатне едукације.

Солидарна помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја је реализована на нивоу од 96%, што номинално износи 983.074 динара, у односу на планираних 1.021.778 динара, пошто је оним запосленима који су запослени на одређено време, исплаћен само припадајући део, за време важења уговора.

Образложење за план:

У 2026. години број запослених, укључујући и директора као именовано лице на мандатни период, се планира на нивоу од 21.

Укупно планирана средства за зараде запослених у 2026. планирају се планира тако да се основна зарада запослених увећава за 10,1% више од основне зараде запослених у 2025. години, (односно повећање основице за 10,1% уз исти коефицијент) а у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса (Службени гласник РС број 103/2025). Тако формирана средства за зараде омогућавају исплату у складу са колективним уговором.

Овако формирана увећана средства у себи садрже и све остале елементе зарада.

Остали елементи зарада, као што су топли оброк, регрес, прековремени, рад за време верских и државних празника се планирају у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србији и Анексима истог и Колективним уговором код послодавца.

Сходно томе у маси средстава за личне дохотке је увећани део регреса који се усклађује годишње са просечном зарадом у Републици Србији према последњем објављеном податку.

Зараде се планирају такође у складу са **Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије** ("Сл. гласник РС", бр. 97/2024, текст:

/Послодавац је дужан да планира и запосленом исплати солидарну помоћ, ради ублажавања неповољног материјалног положаја, под условом да за то има обезбеђена финансијска средства.

Запослени има право на регрес за коришћење годишњег одмора, са припадајућим порезима и доприносима, годишње у висини од најмање 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, за претходну годину:

Годишње износ регреса, утврђен на начин из става 1. овог члана, увећава се за фиксни износ од 33.000 динара, без пореза и доприноса./

Зараде се планирају такође у складу са **Колективним уговором** за ЈКП „Суботичке пијаци“ Суботица број 002230374-2025-09693-002-000-022-045 од 19.05.2025.

Износ основице у 2025. години износила је 27.900 динара без припадајућих пореза и доприноса, док се у 2026. години планира износ основице на нивоу од 30.717,90 динара.

Износ топлог оброка у 2025. години износио је 350 динара са припадајућим порезима и доприносима, и у 2026. години планиран је на истом нивоу од 350 динара. Регрес I у 2025. години од јануара до марта износио је 9.128,83 динара са припадајућим порезима и доприносима, а од априла до децембра износио је 9.326,06 динар извршеног усклађивања са званично објављеном просечном зарадом у РС. У 2026. години планира износ регреса на нивоу од 10.312,50 динара. Наведен износ је дефинисан на месечном нивоу и исплаћује се запосленима на месечном нивоу.

Регрес II за 2025. годину, као и за 2026. годину износи 33.000 динара на годишњем нивоу, без пореза и доприноса. Наведен износ се исплаћује запосленима у једнаким месечним ратама.

За минули рад, запосленом припада увећана зарада по основу временаведеног на раду за сваку пуну годину рада остварену у радном односу 0,4% од основице. За прековремени рад, запосленом припада увећана зарада за 26% од основице. На тај начин је вршен обрачун у 2025. години, као што ће се вршити и у 2026.

За рад на државни празник запосленом припада увећана зарада за 130% од основице. На тај начин је вршен обрачун у 2025. години, као што ће се вршити и у 2026. Планиран број извршилаца за 2025. годину је 21 у складу са Правилником о систематизацији.

Укупан збир коефицијената за планирани број извршилаца је 62,35.

Предузеће планира средства за исплату загарантоване минималне цене рада, оним запосленима којима би у одређеним месецима зависно од броја сати, основна зарада била испод загарантоване зараде (5-15% запослених).

Накнада за Надзорни одбор у 2026. години се планира на нивоу плана за 2025. годину, у складу са Решењем о утврђивању висине накнаде за рад председника и чланова НО јавних и јавно комуналних предузећа чији је оснивач Град Суботица број I-00-401-188/2018 од 22.02.2018.год.

Трошкови превоза запослених на посао и са посла се планирају на већем нивоу, номинално за 340.000 динара из разлога што је новим запосленима потребно исплатити већи износ трошкова превоза на посао и са посла, односно уместо досадашњег градског превоза, потребно је исплатити трошак за приградски превоз (радна места која су попуњена након одласка у пензију).

Трошкови дневница и накнаде трошкова на службеном путу се планирају на истом нивоу као што је планирано и у 2025.години.

Отпремнине нису планиране у 2026. години из разлога што у 2026. години нико од запослених не испуњава услов за одлазак у пензију.

Јубиларне награде у 2026. години се такође не планирају, пошто такође ни један запослени не испуњава услова за исплату јубиларне награде у 2026. години.

Трошкови помоћи радницима и породици радника се планирају у 2026. години на истом нивоу односу на план 2025. године.

Остале накнаде трошкова запосленима (деда мраз, поклон женама за осми март) се планирају за 2026. годину уз благо повећање, номинално 28.000 динара више, колико је предвиђено повећање неопорезивог дела за исплате деци поводом новогодишњих празника.

Трошкови стручног усавршавања планирано је за 50.000 динара ниже у односу на план из 2025. године.

Солидарна помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја радника планира се на истом нивоу као и 2025. године.

V ПЛАНИРАН НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Према процени прихода и расхода из биланса успеха за 2025. годину, предузеће ће пословну годину завршити са позитивним резултатом. Критеријум за расподелу остварене добити за 2025. годину после опорезивања (нето добит) дефинисана је Одлуком о буџету града Суботице за 2026. годину („Службени лист Града Суботице“, бр. 37/25), у којем је дефинисано да се добит из 2025. године дели на следећи начин:

50 % од остварене добити се усмерава оснивачу

50 % се користи за повећање основног капитала путем улагања у инвестиције до нивоа ликвидних средстава.

Табела утрошка нето добити у периоду од 2022.-2024. године:

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (Решење Скупштине града)
1	2	3	4	5
2024	1.190.729,17	2025	595.364,59	003639255-2025-09693-001-000-022-045
2023	957.156,10	2024	478.578,05	I-022-205/2024
2022	67.826,13	2023	33.913,07	I-022-280/2023

Добит из наведених година је утрошена на следећи начин:

- 50% добити из 2022 године је уплаћено оснивачу, а 50% у износу од 33.913,07 је употребљено за куповину дела набавке нових церада на Млечној пијаци.
- 50% добити из 2023 године је уплаћено оснивачу, а 50% у износу од 478.578,05 је употребљено за инвестицију набавку цераде и покривке за Млечну пијаци.
- 50% добити из 2024. године је уплаћено оснивачу, а 50% у износу од 595.364,58 је употребљено за инвестицију грађевински радови на Млечној пијаци.

VI ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

VI 1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Пословодство	1	1	1	0	1
2	Извршни директор	1	1	1	1	0
3	Кадр.правни,општи сектор	2	2	2	1	1
4	Финансијски сектор	4	4	4	4	0
5	Наплатна служба	8	8	8	6	2
6	Технички сектор	5	5	5	4	1
7						
УКУПНО:		21	21	21	16	5

У приказаној табели се налази директор, као именовано лице на мандатни период.

VI 2.

Квалификациона, старосна и полна стурктура запослених и структуру запослених према времену проведеном у радном односу,

Квалификациона и полна структура председника и чланова надзорног одбора /скупштине

Квалификациона структура

Прилог 9

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	4	4	3	3
2	ВС	1	1	-	-
3	ВКВ	-	-	-	-
4	ССС	16	16	-	-
5	КВ	-	-	-	-
6	ПК	-	-	-	-
7	НК	-	-	-	-
УКУПНО		21	21	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	1	1
2	30 до 40	4	1
3	40 до 50	7	9
4	50 до 60	7	8
5	Преко 60	2	2
УКУПНО		21	21
Просечна старост		47	49

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	14	14	1	1
2	Женски	7	7	2	2
УКУПНО		21	21	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	2	1
2	5 до 10	1	2
3	10 до 15	4	4
4	15 до 20	1	1
5	20 до 25	2	2
6	25 до 30	5	5
7	30 до 35	6	4
8	Преко 35	0	2
УКУПНО		21	21

У приказаним табелама је поред запослених и директор, као именовано лице на мандатни период.

VI 3. Динамика запошљавања

Прилог 10

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године*	21		Стање на дан 30.06.2026. године	21
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	0		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	0
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	0		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	0
	Стање на дан 31.03.2026. године	21		Стање на дан 30.09.2026. године	21

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	21		Стање на дан 30.09.2026. године	21
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	0		Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2026.	0
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	0		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	0
	Стање на дан 30.06.2026. године	21		Стање на дан 31.12.2026. године	21

Напомена:

У приказаној табели, је поред запослених и директор, као именовано лице на мандатни период.

Предузеће настала упражњена радна места током године попуњава искључиво у складу са Законом о буџетском систему, као и у складу са Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава ("Службени гласник РС", бр. 159/2020)

VI 4. Исплаћена и планирана маса зараде за 2025. и 2026. годину

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

У динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	3,066,570	146,027	20	2,814,237	140,712				1	252,333	252,333
II	21	3,086,526	146,977	20	2,835,243	141,762				1	251,283	251,283
III	21	3,007,791	143,228	20	2,756,158	137,808				1	251,633	251,633
IV	21	3,119,916	148,567	20	2,867,934	143,397				1	251,982	251,982
V	21	3,071,890	146,280	20	2,819,908	140,995				1	251,982	251,982
VI	21	3,009,155	143,293	20	2,757,523	137,876				1	251,632	251,632
VII	21	3,021,782	143,894	20	2,769,450	138,473				1	252,332	252,332
VIII	21	3,009,536	143,311	20	2,757,904	137,895				1	251,632	251,632
IX	21	3,016,580	143,647	20	2,764,598	138,230				1	251,982	251,982
X	21	3,024,365	144,017	20	2,771,192	138,560				1	253,173	253,173
XI	21	3,041,756	144,846	20	2,789,633	139,482				1	252,123	252,123
XII	21	3,061,100	145,767	20	2,807,927	140,396				1	253,173	253,173
УКУПНО	252	36,536,967	1,739,856	240	33,511,707	1,675,585				12	3,025,260	3,025,260
ПРОСЕК	21	3,044,747	144,988	20	2,792,642	139,632				1	252,105	252,105

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

У динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	19	2.773.818	145.990	18	2.521.485	140.083	0	0	0	1	252.333	252.333
II	19	2.790.861	146.887	18	2.540.695	141.150	0	0	0	1	250.166	250.166
III	20	2.863.980	143.199	19	2.612.347	137.492	0	0	0	1	251.632	251.632
IV	20	2.967.532	148.377	19	2.715.550	142.924	0	0	0	1	251.982	251.982
V	19	2.776.788	146.147	18	2.524.806	140.267	0	0	0	1	251.982	251.982
VI	20	2.865.486	143.274	19	2.629.960	138.419	0	0	0	1	235.527	235.527
VII	20	2.877.377	143.869	19	2.625.053	138.161	0	0	0	1	252.324	252.324
VIII	20	2.865.503	143.275	19	2.613.879	137.573	0	0	0	1	251.624	251.624
IX	20	2.872.401	143.620	19	2.620.427	137.917	0	0	0	1	251.974	251.974
X	20	2.880.226	144.011	19	2.627.053	138.266	0	0	0	1	253.173	253.173
XI	20	2.895.234	144.762	19	2.643.871	139.151	0	0	0	1	251.363	251.363
XII	20	2.915.340	145.767	19	2.662.167	140.114	0	0	0	1	253.173	253.173
УКУПНО	237	34.344.546	1.739.179	225	31.337.295	1.671.515	0	0	0	12	3.007.251	3.007.251
ПРОСЕК	20,00	2.862.045,50	144.931,54	19,00	2.611.441,23	139.292,96	0,00	0,00	0,00	1,00	250.604,27	250.604,27

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године
Од јануара до новембра су унети реализовани подаци, док је за месец децембар унета процена реализације.

ТАБЕЛА ПЛАНИРАНЕ И ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2025. ГОДИНИ

МЕСЕЦ	ЗАРАДА И БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ У 2025. год.			
	Планирана средства	План број	Реализована средства	Реализован број
Јануар	3,066,570	21	2,773,818	19
Фебруар	3,086,526	21	2,790,861	19
Март	3,007,791	21	2,863,980	20
Април	3,119,916	21	2,967,532	20
Мај	3,071,890	21	2,776,788	19
Јун	3,009,155	21	2,865,486	20
Јул	3,021,782	21	2,877,377	20
Август	3,009,536	21	2,865,503	20
Септембар	3,016,580	21	2,872,401	20
Октобар	3,024,365	21	2,880,226	20
Новембар	3,041,756	21	2,895,234	20
Децембар	3,061,100	21	2,915,340	20
УКУПНО	36,536,967	252	34,344,546	237

Образложење:

Зараде у 2025. години су реализоване на нижем нивоу у односу на план из разлога мањег броја запослених за исплату зарада и боловања, један запослен је био на боловању дужем од 30 дана. Његове зараде су исплаћене на терет РФЗО.

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	3.562.729	169.654	20	3.285.744	164.287	0	0	0	1	276.985	276.985
II	21	3.380.211	160.962	20	3.103.926	155.196	0	0	0	1	276.285	276.285
III	21	3.302.037	157.240	20	3.025.052	151.253	0	0	0	1	276.985	276.985
IV	21	3.423.225	163.011	20	3.146.240	157.312	0	0	0	1	276.985	276.985
V	21	3.362.796	160.133	20	3.086.161	154.308	0	0	0	1	276.635	276.635
VI	21	3.307.707	157.510	20	3.030.722	151.536	0	0	0	1	276.985	276.985
VII	21	3.337.135	158.911	20	3.055.624	152.781	0	0	0	1	281.511	281.511
VIII	21	3.362.603	160.124	20	3.085.968	154.298	0	0	0	1	276.635	276.635
IX	21	3.301.474	157.213	20	3.024.489	151.224	0	0	0	1	276.985	276.985
X	21	3.315.388	157.876	20	3.037.478	151.874	0	0	0	1	277.910	277.910
XI	21	3.334.679	158.794	20	3.057.119	152.856	0	0	0	1	277.560	277.560
XII	21	3.611.086	171.956	20	3.332.826	166.641	0	0	0	1	278.260	278.260
УКУПНО	252	40.601.070	1.933.384	240	37.271.349	1.863.567	0	0	0	12	3.329.721	3.329.721
ПРОСЕК	21	3.383.422,50	161.115,36	20	3.105.945,75	155.297,29	0	0,00	0,00	1	277.476,75	277.476,75

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	4.102.483	195.356	20	3.783.534	189.177	0	0	0	1	318.949	318.949
II	21	3.892.313	185.348	20	3.574.170	178.709	0	0	0	1	318.143	318.143
III	21	3.802.296	181.062	20	3.483.347	174.167	0	0	0	1	318.949	318.949
IV	21	3.941.844	187.707	20	3.622.895	181.145	0	0	0	1	318.949	318.949
V	21	3.872.260	184.393	20	3.553.714	177.686	0	0	0	1	318.546	318.546
VI	21	3.808.824	181.373	20	3.489.875	174.494	0	0	0	1	318.949	318.949
VII	21	3.842.710	182.986	20	3.518.550	175.928	0	0	0	1	324.160	324.160
VIII	21	3.872.037	184.383	20	3.553.491	177.675	0	0	0	1	318.546	318.546
IX	21	3.801.647	181.031	20	3.482.698	174.135	0	0	0	1	318.949	318.949
X	21	3.817.669	181.794	20	3.497.656	174.883	0	0	0	1	320.013	320.013
XI	21	3.839.882	182.852	20	3.520.272	176.014	0	0	0	1	319.610	319.610
XII	21	4.158.165	198.008	20	3.837.749	191.887	0	0	0	1	320.416	320.416
УКУПНО	252	46.752.130	2.226.292	240	42.917.951	2.145.898	0	0	0	12	3.834.179	3.834.179
ПРОСЕК	21	3.896.010,83	185.524,33	20	3.576.495,92	178.824,80	0	0,00	0,00	1	319.514,92	319.514,92

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Износ исплаћених и планираних најнижих и највиших зарада

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	88.289,19	64.733,02	105.318,10	77.250,09
	Највиша зарада	225.212,82	160.716,49	235.343,44	168.397,85
Пословодство	Најнижа зарада	235.526,76	167.946,55	276.285,02	197.097,90
	Највиша зарада	253.172,55	180.316,26	281.510,35	200.760,86

Напомена:

У исплаћеној највишој и најнижој бруто и нето заради исказана је укупна зарада која садржи топли оброк, регрес, минули рад и остале елементе зараде по Закону о раду.

VI 5. Накнаде Надзорног одбора / Скупштине

Прилог 12

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026.			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
II	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
III	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
IV	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
V	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
VI	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
VII	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
VIII	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
IX	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
X	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
XI	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
XII	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
УКУПНО	960.000	360.000	300.000	24	960.000	360.000	300.000	24
ПРОСЕК	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	123.457	46.296,30	38.580,25	2	123.457	46.296,30	38.580,25	2
II	123.457	46.296,30	38.580,25	2	123.457	46.296,30	38.580,25	2
III	123.457	46.296,30	38.580,25	2	123.457	46.296,30	38.580,25	2
IV	123.457	46.296,30	38.580,25	2	123.457	46.296,30	38.580,25	2
V	123.457	46.296,30	38.580,25	2	123.457	46.296,30	38.580,25	2
VI	123.457	46.296,30	38.580,25	2	123.457	46.296,30	38.580,25	2
VII	123.457	46.296,30	38.580,25	2	123.457	46.296,30	38.580,25	2
VIII	123.457	46.296,30	38.580,25	2	123.457	46.296,30	38.580,25	2
IX	123.457	46.296,30	38.580,25	2	123.457	46.296,30	38.580,25	2
X	123.457	46.296,30	38.580,25	2	123.457	46.296,30	38.580,25	2
XI	123.457	46.296,30	38.580,25	2	123.457	46.296,30	38.580,25	2
XII	123.457	46.296,30	38.580,25	2	123.457	46.296,30	38.580,25	2
УКУПНО	1.481.482	555.556	462.963	24	1.481.482	555.556	462.963	24
ПРОСЕК	123.457	46.296	38.580	2	123.457	46.296	38.580	2

Критеријуми за одређивање накнада за рад председника Надзорног одбора и чланова Надзорног одбора:

- накнада се исплаћује само за месец у коме се одржава седница без обзира на број одржаних седница у том месецу.
- планом се предвиђа одржавање 12 седница Надзорног одбора у току 2025. године.

Планирана маса средстава за наведене намене ће се реализовати у складу са овим програмом, а утврђена је у складу Решењем о утврђивању висине накнаде председника и чланова надзорних одбора јавних и јавно комуналних предузећа чији је оснивач Град Суботица број I-00-401-188/2018 од 22.02.2018.год.

За рад председника надзорног одбора је прописана нето накнада од 30.000,00, а члановима надзорног одбора је прописана накнада од 25.000,00 динара.

VII КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14.

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Да/Не Гаранција државе	Стање кредитне задуженост и у оригиналној валути на дан 31.12.2025.	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025.	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почек а (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор	Позајмица	рсд	Не	0	0	-	-			6,53	0	4.000.000	320.000	-	4.000.000
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење				0							4.000.000		-	4.000.000	
од чега за ликвидност				0									0	4.000.000	
од чега за капиталне пројекте				0									0	0	

У случају потребе, у 2026. години се планира кредитно задужење за одржавање текуће ликвидности предузећа-дозвољено прекорачење по текућем рачуну у висини од 4.000.000,00 дин.

Напомена: током 2025. године није било потребе за кредитном по дозвољеном прекорачењу по текућем рачуну.

VIII ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

- Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026.год

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА**Прилог 15**

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
	Добра					
1	Набавка фарбарских материјала	10.000	2.500	5.000	7.500	10.000
2	Набавка вијчане робе	29.986	7.500	15.000	22.500	30.000
3	Набавка материјала црне металургије	50.000	7.500	15.000	22.500	30.000
4	Набавка грађевинског материјала	30.000	25.000	50.000	75.000	100.000
5	Набавка електро материјала	39.044	12.500	25.000	37.500	50.000
6	Набавка резервних делова службених аутомобила	93.693	25.000	50.000	75.000	100.000
7	Набавка водоводарског материјала	49.982	5.000	10.000	15.000	20.000
8	Набавка осталог материјала	149.460	25.000	50.000	75.000	100.000
9	Набавка санитарног материјала	300.000	50.000	100.000	150.000	200.000
10	Набавка канцеларијског материјала	199.083	37.500	75.000	112.500	150.000
11	Набавка тонера за штампаче	70.000	17.500	35.000	52.500	70.000
12	Електрична енергија	4.927.773	1.500.000	3.000.000	4.500.000	5.970.000
13	Набавка горива и мазива	515.409	150.000	300.000	450.000	600.000
14	Набавка радне обуће и ХТЗ опреме	169.900	50.000	100.000	150.000	200.000

15	Набавка информатичке опреме	22.002	25.000	50.000	75.000	100.000
16	Набавка ручних алата	30.0000	7.500	15.000	22.500	30.000
17	Набавка канцеларијског и осталог намештаја	75.708	37.500	75.000	112.500	150.000
18	Набавка поштанских маркица	24.000	9.750	19.500	29.250	39.000
19	Набавка фотокопир апарата	130.000	0	0	0	0
20	Набавка путничког службеног возила	0	0	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Укупно добра:		6.916.040	1.994.750	6.989.500	8.984.250	10.949.000
Услуге						
1	Трошкови грејања	215.742	75.000	150.000	225.000	300.000
2	Услуге превоза робе	21.400	8.125	16.250	24.375	32.500
3	Услуге мобилне телефоније	298.099	82.500	165.000	247.500	330.000
4	Услуга фиксне телефоније	65.902	20.000	40.000	60.000	80.000
5	Услуге интернета	148.783	38.000	76.000	114.000	152.000
6	Услуга контроле пп апарата	16.700	7.500	15.000	22.500	30.000
7	Услуга контроле вага	0	8.750	17.500	26.250	35.000
8	Услуге сервиса штампача	49.600	13.750	27.500	41.250	55.000
9	Услуга одржавања сл. возила	99.434	41.250	82.500	123.750	165.000
10	Услуга одржавање расхладних уређаја	199.800	55.000	110.000	165.000	220.000
11	Услуге прања и чишћења возила	14.160	3.750	7.500	11.250	15.000
12	Остале производне услуге	133.730	87.500	175.000	262.500	350.000
13	Услуге прања и чишћења навлака на расхладним витринама	0	0	15.000	25.000	30.000
14	Услуге закупа	121.898	30.500	61.000	91.500	122.000
15	Услуге расвете на зимском вашару	200.400	0	0	0	220.440

16	Услуге кићења на зимском вашару	340.000	0	0	0	374.000
17	Услуге изнајмљивања објеката и опреме на зимском вашару	170.119				187.131
18	Услуге превоза објеката на зимском вашару	63.000	0	0	0	69.300
19	Услуге радова монтаже на зимском вашару	240.000	0	0	0	264.000
20	Услуге осигурања на зимском вашару	4.570	0	0	0	5.027
21	Остале усуге на зимском вашару	20.000	0	0	0	34.060
22	Услуга рекламе и пропаганде	291.667	75.000	150.000	225.000	300.000
23	Услуге чишћења и одржавања хигијене на пијацама	10.321.004	3.074.474	6.148.948	9.223.423	12.297.897
24	Услуге чишћења и одржавања хигијене на зимском вашару	32.886	0	0	0	36.207
25	Услуга одношења смећа	1.477.611	503.624	1.007.248	1.510.872	2.014.496
26	Комунална услуга-вода	551.963	162.500	325.000	487.500	650.000
27	Услуге излучивања архиве	10.000	3.750	7.500	11.250	15.000
28	Услуга заштите на раду и ППЗ заштита	120.000	31.500	63.000	94.500	126.000
29	Услуге обезбеђења	8.731.687	2.568.945	5.137.889	7.706.834	10.275.779
30	Услуге обезбеђења на зимском вашару	1.392.004	0	0	0	1.532.596
31	Услуга паркинга	266.196	50.000	50.000	50.000	280.000
32	Услуга дератизације и дезинсекције	464.000	116.000	232.000	348.000	464.000
33	Услуге хлоризације воде	0	6.875	13.750	20.625	27.500
34	Услуга ревизије	144.200	0	0	150.000	150.000
35	Адвокатске услуге	0	12.500	25.000	37.500	50.000
36	Услуге вођења пословних књига	698.544	174.636	349.272	523.908	698.544
37	Услуге стручног усавршавања - семинари, састанци	135.250	37.500	75.000	112.500	150.000

38	Услуге коришћења лиценце за касе	98.229	25.000	50.000	75.000	100.000
39	Здравствено медицинске услуге-контрола воде	238.314	50.000	100.000	150.000	200.000
40	Здравствено медицинске услуге-за запослене	299.850	82.500	165.000	247.500	330.000
41	Услуга превођења	167.430	50.000	100.000	150.000	200.000
42	Услуге сертификата-израда нових картица	0	5.000	10.000	15.000	20.000
43	Услуге коришћење софтвера	594.000	148.500	297.000	445.500	594.000
44	Информатичке услуге	360.000	108.000	216.000	324.000	432.000
45	Остале непроизводне услуге	150.000	12.500	25.000	37.500	50.000
46	Услуге интерне ревизије	0	90.000	180.000	270.000	360.000
47	Услуга претплате на стручне литературе	182.413	50.000	100.000	150.000	200.000
48	Услуге ресторана - репрезентације	250.000	75.000	150.000	225.000	300.000
49	Услуге осигурања	340.326	92.500	185.000	277.500	370.000
50	Услуге оглашавања	17.700	6.250	12.500	18.750	25.000
51	Услуге извршитеља	45.051	12.500	25.000	37.500	45.000
Укупно услуге:		29.803.662	8.096.679	16.158.357	24.365.037	35.364.477
Радови						
1	Лимарски радови	918.716	0	0	0	0
2	Електро радови	18.950	2.500	5.000	7.500	20.000
3	Грађевински радови	982.960	0	0	0	0
4	Асфалтерски радови	0	2.500	5.000	7.500	0
5	Уређивање неиздатих девастираних пословних простора	500.000	0	0	0	0
Укупно радови:		2.420.626	5.000	10.000	15.000	20.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		39.140.328	10.096.429	23.157.857	33.364.287	46.333.477

Образложење за план за 2026. годину:

Образложење за добра:

Ставке од редног броја 1 до 3 планирају се на нешто нижем нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину.

Под ставком 4 Набавка грађевинског материјала планира се 100.000 у 2026. а реализација је у 2025. 30.000. Повећање од 70.000 је планирано због куповине нових даски којима ће се заменити и поправити дотрајале даске на павиљонима.

Под ставком број 5 се планира набавка електро материјала на нешто вишем нивоу у односу на процену реализације у 2025. години.

Под ставком 6 набавка резервних делова службених аутомобила планира се повећање од 6% номинално 6.307 динара.

Под ставком 7 и 8 набавка водоводарског материјала планира се нижи ниво од процене реализације из 2025.године, за 29.982 динара , јер су урађене потребне замене ове године и неће бити потреба 2026. године, из истог разлога је нижа и набавка осталог материјала.

Под ставком 9 и 10 Набавка осталог материјала и набавка канцеларијског материјала планира се на знатно нижем нивоу од реализације из 2025. године због Планираних мера штедње на овим позицијама.

Ставка 11 се планира на истом нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину.

Под ставком 12 Електрична енергија планира се на вишем нивоу од процене реализације из 2025. године из разлога очекиваних поскупљења.

Под ставком 13 Набавка горива и мазива планира се на вишем нивоу од процене реализације из 2025. године такође из разлога очекиваних поскупљења.

Под ставком са редним бројем 14 , набавка ХТЗ опреме се планира увећано за 17% у односу на процену реализације из 2025. године због очекиваног повећања цена.

Под ставком 15 Набавка информатичке опреме се повећава на 100.000 у односу на реализацију 22.002, јер је одређена информатичка опрема застарела.

Под ставком 16 набавка ручних алата се планира на истом нивоу као у 2025. години.

Под ставком 17 Набавка канцеларијског и осталог намештаја планира се на вишем нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину за 74.292,00 јер се планира куповина клупа и столова за манифестације.

Под ставком 18 набавка поштанских маркица планирано је номинално више за 15.000 динара, услед евентуалног повећања цена.

Под ставком 19 Набавка фотокопир апарата се не планира у 2026. јер је реализован у 2025.

Под ставком 20 Набавка путничког службеног возила је планирана на нивоу од 3.000.000 динара у 2026. години. Предузеће у свом возном парку има свега једно путничко возило, остала три возила су теретна возила и једна приколица. Путничко возило марке Форд Мондео, уместо ког се планира набавка новог путничког возила је набављено 2011. године. Поменуто возило нема књиговодствену вредност, пошто је у потпуности амортизовано. Исто је у плану продаје путем јавног надметања/лицитације. Планира се набавка новог путничког возила.

Укупна добра су планирана 10.949 хиљада и на вишем нивоу су у односу на реализацију, услед повећања цена у 2026. години.

Образложење за услуге:

Под ставком 1 Набавка услуге грејања планира се на вишем нивоу у односу на процену реализације за 2025. годину из разлога најављених поскупљења за наредну грејну сезону.

Под ставком 2 Услуге превоза робе планира се на вишем нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину у номиналном износу од 11.100 динара због повећања цена.

Ставке са редним бројем 3, 4 и 5 Услуге мобилне и фиксне телефоније и интернета планирају се на вишем нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину из разлога поскупљења наведених услуга за наредну годину.

Ставка редни број 6 услуга контроле пп аппарата се такође незнатно повећава због могућег раста цена.

Ставка под редним бројем 7 се уводи у плану за 2026. годину, јер се контрола вага ради на сваке две године, и по плану је за 2026. годину.

Ставке од редног броја 8 до редног броја 11 се повећавају због евентуалног повећања цена.

Ставка под редним бројем 12 остале производне услуге се планирају 350.000 за 2026. у односу на 133.730 колико је реализација у 2025. Разлог је планирана услуга израде церада за нове павиљоне и услуга обрада дрвених дасака за кућице.

Под ставком 13 уводе се услуге прања и чишћења навлака на расхладним витринама, у износу од 30.000 јер се појавила потреба за овом услугом у 2026.

Ставке од редног броја 14 до 21 Трошкови услуга на зимском вашару, планирају се на сличном нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину.

Под ставком 23,24,29 и 30 су услуге чишћења и обезбеђења током наредне године, као и исте услуге за зимски вашар, планирају се више у односу на процену реализације, из разлога, што су ове услуге везане за минималну цену рада, која се повећава већ од јануара 2026. године.

Под ставком 22 Услуга рекламе и пропаганде планира се на незнатно вишем нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину, али на истом нивоу у односу на план у 2025. години.

Под ставком 25 и 26 Услуге одношења смећа, и Комунална услуга – вода планирају се на вишем нивоу од процене реализације из 2025. године, услед најављеног повећања цена.

Под ставком 27 Услуга излучивања архиве и ставком 28 услуга заштите на раду и ППЗ планира повећава се за номинално 5.000 и номинално 6.000 динара у односу на процену реализације за 2025.годину.

Ставке са редним бројем 31 Услуга паркинга повећава се за 5% услед очекиваног пораста цена у 2026.

Ставка са редним бројем 32 Услуга дератизације и дезинсекције планирају се на истом нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину.

Под ставком 32 Услуга хлоризације воде планира се на номиналном износу од 27.500 а у 2025. није било реализације, јер се није указала реална потреба за овом услугом.

Под ставком 33 Услуга ревизије планира се на незнатно вишем нивоу, 4% у односу на процену реализације за 2025.годину у складу са најављеним повећањем цена те услуге.

Под ставком 35 Адвокатске услуге планира се на нешто нижем нивоу у односу на план за 2025.годину, без обзира што није дошло до реализације у 2025. Планира се на нивоу номинално 50.000 динара.

Под ставком 36 Услуге вођења пословних књига планира се на истом нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину.

Под ставком 37 Услуге стручног усавршавања планирају се на нешто вишем нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину у складу са потребама предузећа. Номинално се планира више за 14.750 динара.

Под ставком 38 Услуге коришћења лиценце за касе планира се на приближно истом нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину.

Под ставком 39 Здравствено медицинске услуге – контрола воде планира се на нижем нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину, а у складу са проценама реалних потреба.

Под ставком 40 Здравствено медицинске услуге – за запослене планирају се на нешто вишем нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину.у складу са очекиваним порастом цена.

Ставке под редним бројем 41 услуга превођења, планирају се на нешто вишем нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину а у складу са растом цена за наредну годину.

Под ставком 42 услуга сертификата, планира се на истом нивоу као и у 2025.години, без обзира што није било реализације у 2025. години.

Под ставком 43 Коришћење софтвера, планира се на истом нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину.

Под ставкаком 44 Информатичке услуге планира се повећање у номиналном износу од 72.000 на основу очекиваног повећања цена у 2026. години.
 Под ставкаком 45 Остале непроизводне услуге планирају се за 100.000 номинално нижем нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину, а у складу са реалним потребама.
 Под ставкаком 46 Услуге интерне ревизије, ова услуга се планира у номиналном износу од 360.000 услед реалне потребе за истом.
 Под ставкаком 47 услуга претплате на стручне литературе, незнатно се повећава у односу на реализацију из 2025.године.
 Под ставкаком 48 Услуге ресторана – репрезентације планира се на вишем за 50.000 у односу на процену реализације за 2025.годину, услед очекиваног пораста цена.
 Под ставкаком 49 и 50 Услуге осигурања и оглашавања планирају се на вишем нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину из разлога повећања цена за ове услуге у наредној години.
 Ставке са редним бројем 51 Услуге извршитеља планирају се на истом нивоу у односу на процену реализације за 2025.годину, а у складу са потребама предузећа и повећањем цена услуга.

Образложење за радове:

Под ставкаком 2 Електро радови се планрају на сличном нивоу у односу на 2025. годину.

Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова за 2026. годину
План јавних набавки за 2026. годину

у динарима

Р. Бр.	Позиција	Износ на који се покреће набавка (без ПДВ-а) 2026. година	Квартал у којем се покреће набавка	Период на који се покреће набавка
1	2	3	4	5
I	ДОБРА	10.400.000		-
1	Електрична енергија	7.400.000	Други	01.08.2025-31.07.2026.
2	Набавка путничког службеног возила	3.000.000	Други	05.2026.
II	УСЛУГЕ	12.334.104		-
1	Услуге чишћења и одржавања хигијене	12.334.104	Трећи	05.09.2026-04.09.2027.
III	РАДОВИ	0		-
	УКУПНО	22.734.104		-

Детаљно образложење планираних јавних набавки

На позицији добара планирана су финансијска средства за следећу набавку:

1. Електрична енергија - на овој позицији планиран је износ за покретање јавне набавке на нивоу од 7.400.000,00 динара. Покретање набавке се планира у другом кварталу 2026. године. Уговор из 2025. године истиче 31. јула 2026. године. Износ за покретање набавке електричне енергије планиран је у складу са процењеном потрошњом електричне енергије за 2026. годину, и са процењеним поскупљењем цене електричне енергије. Уговор се закључује на период од годину дана како би се обезбедио континуитет у снабдевању електричном енергијом до закључења новог уговора о јавној набавци добара чија реализација је увек у складу са стварним потребама предузећа.

2. Набавка путничког службеног возила – на овој позицији се планира набавка службеног возила је планирана за 3.000.000 динара у 2026. јер је постојеће возило веома дотрајало.

На позицији услуга планирана су финансијска средства за следеће набавке:

1. Услуге чишћења и одржавања хигијене - на овој позицији планиран је износ за покретање јавне набавке на нивоу од 12.334.104 динара намењена за услуге чишћења и одржавања хигијене на пијаца у надлежности предузећа. Покретање набавке се планира у трећем кварталу 2026. године. Уговор из 2025. године истиче 04. септембра 2026. године. Обзиром да предузеће не поседује неопходне људске ресурсе за обављање ових послова, неопходно је ангажовање трећих лица за њихово обављање. Уговор ће бити закључен на период од годину дана, као и у претходном периоду.

ПЛАН НАБАВКИ НА КОЈЕ СЕ ЗАКОН НЕ ПРИМЕЊУЈЕ

Ред. број	ПОЗИЦИЈА	Износ на који се покреће набавка (без ПДВ-а) 2026. година	Квартал у којем се покреће набавка	Период на који се покреће набавка
1	2	3	4	5
	ДОБРА:			
1	Набавка фарбарских материјала	10.000	Први	01.-12.2026.

2	Набавка вијчане робе	30.000	Први	01.-12.2026.
3	Набавка материјала црне металургије	30.000	Први	01.-12.2026.
4	Набавка грађевинског материјала	100.000	Први	01.-12.2026.
5	Набавка електро материјала	50.000	Први	01.-12.2026.
6	Набавка резервних делова службених аутомобила	100.000	Први	01.-12.2026.
7	Набавка водоводарског материјала	20.000	Први	01.-12.2026.
8	Набавка осталог материјала	100.000	Први	01.-12.2026.
9	Набавка санитарног материјала	200.000	Први	01.-12.2026.
10	Набавка канцеларијског материјала	150.000	Први	01.-12.2026.
11	Набавка тонера за штампаче	70.000	Први	01.-12.2026.
12	Набавка горива и мазива	600.000	Други	05.2026.-04.2027.
13	Набавка радне обуће и ХТЗ опреме	200.000	Први	01.-12.2026.
14	Набавка информатичке опреме	100.000	Први	01.-12.2026.
15	Набавка ручних алата	30.000	Први	01.-12.2026.
16	Набавка канцеларијског и осталог намештаја	150.000	Први	01.-12.2026.
17	Набавка поштанских маркица	39.000	Први	01.-12.2026.
	Укупно добра:	1.979.000		
	УСЛУГЕ:			
1	Трошкови грејања	300.000	Први	01-12.2026.
2	Услуге превоза робе	32.500	Први	01-12.2026.
3	Услуге мобилне телефоније	330.000	Први	01-12.2026.
4	Услуга фиксне телефоније	80.000	Први	01-12.2026.
5	Услуге интернета	152.000	Први	01-12.2026.

6	Услуга контроле пп апарата	30.000	Први	01-12.2026.
7	Услуга контроле вага	35.000	Први	01-12.2026.
8	Услуге сервиса штампача	55.000	Први	01-12.2026.
9	Услуга одржавања сл. возила	165.000	Први	01-12.2026.
10	Услуга одржавање расхладних уређаја	220.000	Први	01-12.2026.
11	Услуге прања и чишћења возила	15.000	Први	01-12.2026.
12	Остале производне услуге	350.000	Први	01-12.2026.
13	Услуге прања и чишћења навлака на расхладним витринама	30.000	Први	01-12.2026.
14	Услуге закупа	122.000	Први	01-12.2026.
15	Услуге расвете на зимском вашару	220.440	Четврти	12.2026.
16	Услуге кићења на зимском вашару	374.000	Четврти	12.2026.
17	Услуге изнајмљивања објеката и опреме на зимском вашару	187.131	Четврти	12.2026.
18	Услуге превоза објеката на зимском вашару	69.300	Четврти	12.2026.
19	Услуге радова монтаже на зимском вашару	264.000	Четврти	12.2026.
20	Услуге осигурања на зимском вашару	5.027	Четврти	12.2026.
21	Остале усуге на зимском вашару	34.060	Четврти	12.2026.
22	Услуга рекламе и пропаганде	300.000	Први	01-12.2026.
23	Услуга одношења смећа	2.014.496	Први	01-12.2026.
24	Комунална услуга-вода	650.000	Први	01-12.2026.
25	Услуге излучивања архиве	15.000	Први	01-12.2026.
26	Услуга заштите на раду и ППЗ заштита	126.000	Први	01-12.2026.
27	Услуге обезбеђења	10.275.779	Први	09.2026.-09.2027.
28	Услуге обезбеђења на зимском вашару	1.532.596	Први	09.2026.-09.2027.
29	Услуга паркинга	280.000	Први	01-12.2026.
30	Услуга дератизације и дезинсекције	464.000	Први	01-12.2026.

31	Услуге хлоризације воде	27.500	Први	01-12.2026.
32	Услуга ревизије	150.000	Први	01-12.2026.
33	Адвокатске услуге	50.000	Први	01-12.2026.
34	Услуге вођења пословних књига	698.544	Први	01-12.2026.
35	Услуге стручног усавршавања - семинари, састанци	150.000	Први	01-12.2026.
36	Услуге коришћења лиценце за касе	100.000	Први	01-12.2026.
37	Здравствено медицинске услуге-контрола воде	200.000	Први	01-12.2026.
38	Здравствено медицинске услуге-за запослене	330.000	Први	01-12.2026.
39	Услуга превођења	200.000	Први	01-12.2026.
40	Услуге сертификата-израда нових картица	20.000	Први	01-12.2026.
41	Услуге коришћење софтвера	594.000	Први	01-12.2026.
42	Информатичке услуге	432.000	Први	01-12.2026.
43	Остале непроизводне услуге	50.000	Први	01-12.2026.
44	Услуге интерне ревизије	360.000	Први	01-12.2026.
45	Услуга претплате на стручне литературе	200.000	Први	01-12.2026.
46	Услуге ресторана - репрезентације	300.000	Први	01-12.2026.
47	Услуге осигурања	370.000	Први	01-12.2026.
48	Услуге оглашавања	25.000	Први	01-12.2026.
49	Услуге извршитеља	45.000	Први	01-12.2026.
	Укупно услуге:	23.030.373		
	РАДОВИ:			
1	Електро радови	20.000	Први	01-12.2026.
	Укупно радови:	20.000		
	Свега	25.029.373		

IX ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Образложење:

Током 2026. године се не планирају инвестиције због недостатка финансијских средстава.

X КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**Прилог 17
у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	0	0	0	0	0	0
5.	Репрезентација	300.000,00	250.000,00	50.000,00	100.000,00	200.000,00	300.000,00
6.	Реклама и пропаганда	300.000,00	291.666,36	4.166,67	16.666,68	29.166,69	300.000,00
7.	Остало	0	0	0	0	0	0

Реализација средстава за посебне намене је у 2025. години на планском нивоу.

Средства за посебне намене су планирана у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028.године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса (Службени гласник РС број 103/2025).

Суботица, децембар 2025.

директор ЈКП „Суботичке пијаце“
Александар Алексић дипл. ецц